CUENTA DE INVERSIÓN 2025

MUNICIPALIDAD DE GENERAL DEHEZA

GENERAL DEHEZA
CIUDAD

Índice

Presentación **1**
Sobre la naturaleza y el acceso a esta información 1
Contenido del informe 1
Estado de Ahorro – Inversión – Financiamiento (EAIF) — Ejercicio 2025 ..... **3**
Resultado Económico 3
Resultado Financiero 3
Financiamiento 3
Cuadro 1: Esquema Ahorro, Inversión y Financiamiento (AIF) 5
Evaluación General 6
Conclusión (EAIF) 6
Ingresos **7**
Cuadro 2: Adecuaciones Presupuestarias de los Ingresos Totales 7
Presupuesto Vigente y Ejecución Presupuestaria 7
Cuadro 3: Ingresos Totales (Presupuesto Vigente y Ejecución 2025) 8
Estructura y Autonomía Financiera Municipal 8
Ejecución Presupuestaria de Ingresos Comparativa 2025-2024 9
Sostenibilidad y Estabilidad de la Matriz Fiscal 10
Cuadro 4: Ejecución de Ingresos Totales 10
Evolución y Composición de los Ingresos Tributarios Municipales 11
Cuadro 5: Ejecución de los Ingresos Tributarios Municipales 11
Otros Ingresos de Jurisdicción Municipal 12
Cuadro 5B: Otros Ingresos de Jurisdicción Municipal 14
Conclusión Estratégica: El Impacto del Modelo de Corresponsabilidad 14
Coparticipación en Ingresos Nacionales y Provinciales **16**
Comportamiento Nominal 16
Comportamiento en Términos Reales 17
Explicación de la brecha entre valores Brutos y Netos 19
Transferencias Corrientes **19**
Cuadro 6: Transferencias Corrientes 20
Ingresos de Capital **22**
Cuadro 7: Ingresos de Capital 22
Nota Técnica Aclaratoria: Cuenta 2.07 – Excedentes de Años Anteriores 23
Egresos **24**
Análisis de Adecuaciones Presupuestarias de los Egresos Totales 24
Cuadro 6 (Egresos): Adecuaciones Presupuestarias de los Egresos Totales 24

Presupuesto Vigente y Ejecución Presupuestaria (Egresos) 25
Conclusiones de la Ejecución del Gasto y Dinámica Presupuestaria 26
Cuadro 7: Gastos Totales (Presupuesto Vigente y Devengado 2025) 26
Ejecución Presupuestaria de Egresos Comparativa 2024-2025 26
Cuadro 8: Ejecución de los Gastos Totales (Devengado 2024 y 2025) 27
Personal **28**
Adecuación presupuestaria 28
Composición de Personal, reclasificando la función directiva de planta permanente 28
Dimensión del gasto en Personal 2025-2024 29
Movilidad de agentes durante 2025 29
Incrementos salariales otorgados 29
Conclusión (Personal) 30
Personal y Coparticipación Bruta. Evolución 2023-2025 30
Erogaciones de Capital e Inversión Financiera **32**
Eje Estratégico: Inversión en Obra Pública y Desarrollo Urbano **32**
1. Pavimentación Urbana y Consolidación de la Red Urbana de Pavimentación (RUP) 32
2. Modernización Energética: Plan Alumbrado LED 33
3. Infraestructura Educativa: Reparación Histórica de la Escuela San Martín 33
4. Infraestructura y Modernización del Parque Industrial 34
5. Infraestructura Urbana y Optimización del Espacio Público 34
Servicio de la Deuda y Estructura del Endeudamiento Municipal — Ejercicio 2025 ..... **35**
Gastos de la Deuda: Intereses y Amortización 35
Distinción entre deuda transitoria y deuda estructural 36
Desagregación del Servicio de la Deuda 36
Deuda Consolidada al 31/12/2025 37
Conclusión (Deuda) 37
Consideraciones Finales **38**

Rendición de la Cuenta General del Ejercicio 2025

Presentación

La presente Cuenta General del Ejercicio correspondiente al período fiscal 2025 de la Municipalidad de General Deheza se confecciona en cumplimiento de las disposiciones establecidas por la Ley Orgánica Municipal N° 8102 de la Provincia de Córdoba, ordenanzas municipales vigentes en materia presupuestaria, y demás normativa complementaria aplicable a la administración pública municipal.

El presente informe tiene por finalidad exponer de manera integral, sistemática y comprensible la ejecución presupuestaria, financiera y económica correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, poniendo a consideración del Honorable Concejo Deliberante y del Honorable Tribunal de Cuentas Municipal los resultados de la gestión desarrollada por el Departamento Ejecutivo Municipal, y acercando dicha información a la ciudadanía de General Deheza.

Sobre la naturaleza y el acceso a esta información

Resulta pertinente señalar que la información contenida en este informe no constituye un dato nuevo ni reservado: los ingresos y egresos del Municipio se publican mensualmente, al cierre de cada balance, siendo de acceso público para la totalidad de los vecinos de la comunidad. La presente Cuenta General retoma, ordena y analiza esa misma información ya publicada a lo largo del ejercicio, con el objetivo de presentarla de manera consolidada, comparada y explicada, facilitando su comprensión integral por parte del Concejo Deliberante, del Tribunal de Cuentas y de la ciudadanía en su conjunto. La transparencia de la gestión municipal se sostiene, así, tanto en la publicación periódica y continua de la información durante el ejercicio como en su posterior sistematización en el presente documento.

Contenido del informe

El presente documento se estructura a partir del Esquema de Ahorro, Inversión y Financiamiento del Ejercicio 2025, complementado con el análisis pormenorizado de los principales rubros que componen los recursos y las erogaciones municipales, entre ellos:

- Ingresos de jurisdicción municipal.
- La Coparticipación en Ingresos Nacionales y Provinciales, en valores nominales y reales.
- Ingresos de Capital.
- Las Erogaciones en Personal, con el detalle de su composición y evolución respecto del Ejercicio 2024.
- El Servicio de la Deuda y la Estructura del Endeudamiento Municipal.
- Las erogaciones de los diferentes programas: Servicios Públicos, Salud (Hospital), Desarrollo Integral de la Persona desde el acompañamiento individual, colectivo e institucional.
- La inversión en Obras Públicas e infraestructura urbana.
- Anexos vinculantes.

Cada apartado incorpora, cuando resulta pertinente, la comparación entre Presupuesto Original, Presupuesto Vigente y Ejecución, así como indicadores complementarios

que permiten dimensionar la situación financiera del Municipio en relación con parámetros de sostenibilidad de uso habitual en la administración financiera pública.

Estado Ahorro – Inversión – Financiamiento (EAIF) — Ejercicio 2025

El Estado de Ahorro-Inversión-Financiamiento constituye el instrumento técnico que permite distinguir la dinámica corriente, de capital y de financiamiento de las finanzas municipales, articulando el resultado económico, el resultado financiero y el resultado consolidado del ejercicio. Su análisis posibilita determinar la capacidad de autofinanciamiento del municipio y el modo en que se atendieron los desequilibrios verificados en el período.

Resultado Económico

Los ingresos corrientes del ejercicio no resultaron suficientes para financiar los gastos corrientes devengados, generando un resultado económico negativo de $576.377.651,53.- Se verifica, en consecuencia, que el Municipio no logró generar ahorro corriente en el ejercicio, sino que registró un consumo de recursos corrientes por sobre su capacidad de generación, lo cual incide directamente sobre el margen disponible para el financiamiento de la inversión de capital.

Resultado Financiero

Al incorporar el movimiento de capital, el resultado financiero profundiza el déficit observado en el plano económico, alcanzando -$1.078.351.415,43.-. Se advierte que los ingresos de capital percibidos no alcanzaron a cubrir los gastos de capital devengados, ampliando la brecha ya verificada a nivel corriente. Surge del análisis que el desequilibrio financiero total resulta de la conjunción de ambos factores —insuficiencia de ahorro corriente e insuficiencia de financiamiento genuino de la inversión—.

Financiamiento

El desequilibrio financiero fue atendido en su totalidad mediante el uso de fuentes financieras por $3.429.302.124,31.-, que superaron a las aplicaciones financieras de $2.350.950.708,88.- generando un financiamiento neto de $1.078.351.415,43.-, monto que iguala al resultado financiero negativo del ejercicio y determina que el resultado consolidado se ubique en $0,00.

El detalle de fuentes y aplicaciones financieras, desagregado por destino, se presenta a continuación:

- **Personal:** el uso de instrumentos de crédito de corto plazo destinados a la atención de sueldos del personal municipal alcanzó $2.332.428.393,65, equivalente al 73,10% del total de fuentes financieras. La amortización de dichos instrumentos ascendió a $2.286.531.839,02, equivalente al 97,26% del total de aplicaciones financieras, resultando en un incremento neto del saldo de $45.896.554,63 al cierre del ejercicio.

- **Infraestructura Vial y puesta a punto de maquinarias y vehículos municipales:** el uso de crédito destinado a este fin fue de $140.000.000,00.- 4,08% del total de fuentes financieras, contra una amortización de deuda de $64.418.869,86, 2,74% del total de aplicaciones financieras, lo que arroja un incremento neto del saldo de $75.581.130,14.

- **Equipamiento estratégico:** la adquisición de un camión compactador destinado al servicio de recolección de residuos mediante el uso de crédito fue de $150.668.000,00, 4,72% del total de fuentes financieras, sin registrar amortización específica dentro de las aplicaciones financieras, por lo que la totalidad de dicho monto constituye incremento neto del saldo al cierre del ejercicio.

- **Deuda Flotante:** integrada por cheques emitidos no cobrados al 31-12-2025, cheques de pagos diferidos emitidos con vencimientos en el año 2026, y pagos contabilizados no ejecutados, cuyo monto totaliza $382.264.030,88.- equivalente al 11.15% del total de fuentes financieras. El municipio establece como fecha formal de pago la última semana de cada mes, proceso que inicia ejecución y culmina dentro de los 10 días subsiguientes. En consecuencia, al practicarse el corte al 31-12-2025, queda un proceso de pagos en curso correspondiente al mes de diciembre, aún no concluido a la fecha de cierre del ejercicio.

- **Alumbrado Público:** $238.355.978,93.- concepto no erogable que registra un saldo parcial acumulado al segundo cuatrimestre del período 2025.

- **Uso de Disponibilidad:** $185.585.720,85, equivalente al 5,41% del total de fuentes financieras.

Cuadro 1: ESQUEMA AHORRO, INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO (AIF)

*Ingresos Percibidos – Gastos Devengados

Concepto	Ejercicio 2025
I. Ingresos Corrientes	**11.028.437.581,26**
Ingresos Tributarios	5.438.255.250,85
Otros Ingresos de Jurisdicción Municipal	606.315.463,15
Participaciones en Ingresos Nacionales y Provinciales	4.215.608.950,46
Transferencias Corrientes	768.257.916,80
II. Gastos Corrientes	**11.604.815.232,79**
Personal	6.552.654.571,05
Bienes de Consumo	642.307.210,47
Servicios	3.299.053.129,44
Transferencias Corrientes	1.044.150.171,46
Intereses de la Deuda	66.650.150,37
III. RESULTADO ECONÓMICO (I-II)	**-576.377.651,53**
IV. Ingresos de Capital	**215.503.156,71**
V. Gastos de Capital	**717.476.920,61**
Bienes de Capital	167.659.890,52
Obras Públicas	549.707.899,93
Transferencias	109.130,16
VI. Ingresos Totales (I+IV)	**11.243.940.737,97**
VII. Gastos Totales (II+V)	**12.322.292.153,40**
VIII. Gastos Totales Primarios (neto de intereses)	**12.255.642.003,03**
IX. RESULTADO FINANCIERO (VI-VII)	**-1.078.351.415,43**
X. RESULTADO FINANCIERO PRIMARIO (VI-VIII)	**-1.011.701.265,06**
XI. Fuentes Financieras	**3.429.302.124,31**
XII. Aplicaciones Financieras	**2.350.950.708,88**
XIII. Financiamiento Neto (XI-XII)	**1.078.351.415,43**
XIV. RESULTADO CONSOLIDADO (IX+XIII)	**0,00**

Fuentes Financieras	**3.429.302.124,31**
Uso del Crédito - Personal	2.332.428.393,65
Uso del Crédito - Infraestructura Vial	140.000.000,00
Uso del Crédito - Equipamiento	150.668.000,00
Deuda Flotante	382.264.030,88
Alumbrado Público CNE	238.355.978,93
Uso de Disponibilidad	185.585.720,85
Aplicaciones Financieras	**2.350.950.708,88**
Amortización de Deuda - Infraestructura Vial	64.418.869,86
Amortización de Deuda - Personal	2.286.531.839,02
FINANCIAMIENTO NETO	**1.078.351.415,43**

Evaluación General

El comportamiento integral de las finanzas municipales en el ejercicio 2025 muestra una secuencia en la que el desequilibrio se origina en el plano corriente, se amplía por la insuficiencia de financiamiento genuino de la inversión de capital, y se resuelve íntegramente mediante financiamiento neto positivo, con recurso combinado a instrumentos de deuda flotante, uso de crédito y giro en descubierto bancario.

Conclusión

El Esquema Ahorro-Inversión-Financiamiento del ejercicio 2025 evidencia un resultado económico negativo de $576.377.651,53.- y un resultado financiero deficitario de $1.078.351.415,43.-, desequilibrios que fueron atendidos en su totalidad mediante fuentes financieras por $3.429.302.124,31.-, generando un financiamiento neto que iguala al déficit y determina que el resultado consolidado se ubique en $0,00. Se observa que el 68.01% de dichas fuentes ($2.332.428.393,65) correspondió a instrumentos de crédito de corto plazo destinados a la atención de sueldos del personal municipal, cuya amortización alcanzó el 97,26% de las aplicaciones financieras del ejercicio ($2.286.531.839,02), lo que evidencia un mecanismo de uso y cancelación recurrente dentro del propio período.

Surge del análisis que este tipo de instrumento cumple la función de cubrir desfases transitorios entre la percepción de recursos corrientes y el devengamiento de gastos de similar naturaleza, particularmente en un esquema de ingresos donde el 45,19% de los recursos corrientes proviene de participaciones en ingresos nacionales y provinciales y transferencias, cuya percepción no depende de la gestión municipal sino de la acreditación por parte de otras jurisdicciones. En dicho contexto, el crédito de corto plazo opera como herramienta de administración de liquidez frente a desfases temporales de acreditación, permitiendo sostener el cumplimiento de obligaciones salariales sin alterar el resultado consolidado del ejercicio, dado que su cancelación se verifica dentro del mismo período en el 98.03% de los casos. El 1,97% restante de saldo no amortizado ($45.896.554,63) constituye el único remanente trasladado al ejercicio siguiente por este concepto.

Ingresos

El presupuesto de ingresos para el ejercicio 2025 fue aprobado originalmente en la suma de **$13.000.000.000,00**.- experimentando durante el transcurso del ejercicio adecuaciones presupuestarias autorizadas mediante ordenanzas, que llevaron el crédito vigente a **$14.138.459.426,40**.- representando un incremento de **$1.138.459.426,40.-** equivalente al **8,76%** respecto del presupuesto original.

Al desglosar dicha variación según la clasificación económica de los recursos, se observa un comportamiento diferenciado entre las dos grandes fuentes de financiamiento:

- **Ingresos Corrientes:** Esta estructura, que constituye la base principal del financiamiento de las partidas municipales, experimentó un incremento de $680.791.426,40.- pasando de un presupuesto original de $12.209.004.000,00.- a un crédito vigente de $12.889.795.426,40.- En términos relativos, este ajuste representa una variación positiva moderada del 5,58%. A nivel macro, este incremento absorbió y explicó el 59,80% de la ampliación presupuestaria total de los ingresos de la administración.

- **Ingresos de Capital:** Por su parte, los recursos orientados a cuentas de inversión registraron una variación al alza significativamente más acentuada en términos porcentuales. La previsión inicial de $790.996.000,00.- se elevó a un crédito vigente de $1.248.664.000,00.- determinando una suba absoluta de $457.668.000,00.- Si bien el volumen total es menor en comparación con los recursos corrientes, este ajuste representa un crecimiento relativo del 57,86% respecto de su asignación original, aportando el 40,20% restante del incremento presupuestario global del municipio.

La composición y distribución relativa de la estructura de ingresos modificada evidencia una alta correlación con las proyecciones iniciales, manteniendo una fuerte concentración estructural. En el Presupuesto Original, los Ingresos Corrientes representaban el 93,92% del total de los recursos, mientras que en el Crédito Vigente se situaron en el 91,17%. Como contrapartida, la participación de los Ingresos de Capital avanzó desde un 6,08% original hacia un 8,83% en el crédito definitivo. Esta modificación en la matriz de ingresos presupuestados corrobora una incidencia técnica creciente de los recursos de capital hacia el cierre del ejercicio fiscal analizado.

Cuadro 2: Adecuaciones Presupuestarias de los Ingresos Totales

Concepto	Presupuesto Original 2025	Crédito Vigente	Diferencia
Ingresos Totales	$13.000.000.000,00	$14.138.459.426,40	$1.138.459.426,40
Ingresos Corrientes	$12.209.004.000,00	$12.889.795.426,40	$680.791.426,40
Ingresos de Capital	$790.996.000,00	$1.248.664.000,00	$457.668.000,00

Presupuesto Vigente y Ejecución Presupuestaria

El análisis del ingreso de recursos municipales permite cuantificar la eficacia en la recaudación y evaluar el nivel de sostenibilidad de la administración local.

El Municipio de General Deheza cerró el Ejercicio 2025 con un nivel de ejecución presupuestaria global del **84,45%**. De un Crédito Vigente total de $14.138.459.426,00.- ingresó

efectivamente a las arcas públicas un monto de $11.940.384.519,00.- lo que determinó un remanente no percibido de $2.198.074.908,00.- respecto de la meta legal.

Al evaluar el comportamiento por grandes categorías económicas, los datos reflejan un desempeño dispar en los ritmos de recaudación:

- **Ingresos Corrientes:** Registraron un sólido nivel de cumplimiento al alcanzar el **85,56%** de su estimación legal. El ingreso neto percibido fue de $11.028.437.581,00.- frente a un presupuesto vigente de $12.888.795.426,00.- Su relevancia es absoluta, dado que representaron el **92,36%** de los Ingresos Totales Ejecutados del municipio.
- **Ingresos de Capital:** Exhibieron un ritmo de ingreso más atenuado, situándose en un **73,03%** de ejecución. Se percibieron $911.946.938,00.- de un total presupuestado de $1.248.664.000,00.- significando un remanente por recaudar de $336.717.062,00.- Su participación relativa en el total de recursos reales fue del **7,64%**.

Cuadro 3: Ingresos Totales
Presupuesto Vigente 2025 y Ejecución 2025

Concepto	Presupuesto Vigente 2025	Ejecución 2025	Diferencia	%Ejecutado	% Participación s/ Ingresos Totales Ejecutados
Ingresos Totales	$14.138.459.426	$11.940.384.519	$2.198.074.908	84,45%	100,00%
Ingresos Corrientes	$12.889.795.426	$11.028.437.581	$1.861.357.845	85,56%	92,36%
Ingresos de Jurisdicción Municipal	$6.842.381.000	$6.044.570.714	$797.810.286	88,34%	50,62%
Ingresos Tributarios	$6.338.900.000	$5.438.255.251	$900.644.749	85,79%	45,55%
Otros Ingresos de Jurisdicción Municipal	$503.481.000	$606.315.463	-$102.834.463$	120,42%	5,08%
Ingresos de Otras Jurisdicciones	$6.047.414.426	$4.983.866.867	$1.063.547.559	82,41%	41,74%
Participación de Ingresos Nacionales y Provinciales	$5.153.424.000	$4.215.608.950	$937.815.050	81,80%	35,31%
Transferencias Corrientes	$893.990.426	$768.257.917	$125.732.510	85,94%	6,43%
Ingresos de Capital	$1.248.664.000	$911.946.938	$336.717.062	73,03%	7,64%

Estructura y Autonomía Financiera Municipal

Un aspecto técnico central para el diseño de políticas públicas es el origen de los recursos económicos, lo que determina el **Grado de Autonomía Financiera**. La composición de los ingresos corrientes ejecutados muestra un equilibrio estructural entre las capacidades de recaudación locales y las transferencias de origen externo:

1. **Recursos de Jurisdicción Municipal (Autonomía Local):** Los ingresos generados directamente bajo la potestad tributaria y administrativa del municipio alcanzaron una recaudación total de $6.044.570.714,00.- logrando un destacado **88,34%** de ejecución general. Este bloque constituyó la principal fuente de financiamiento de la administración, explicando el **50,62%** de los ingresos totales ejecutados del ejercicio.
   - *Ingresos Tributarios:* Con una recaudación real de $5.438.255.251,00.- este rubro (tasas, derechos y contribuciones locales) se ejecutó en un **85,79%** y representó por sí solo el **45,55%** de la estructura de ingresos municipal, reflejando el flujo de recursos derivado de las contraprestaciones y servicios públicos brindados directamente a la comunidad.
   - *Otros Ingresos de Jurisdicción Municipal:* Este concepto mostró una dinámica de sobre ejecución presupuestaria de consideración, alcanzando un grado de cumplimiento

del **120,42%**. Lo recaudado sumó $606.315.463,00.- frente a una meta estimada de $503.481.000,00.- generando un excedente de libre disponibilidad no previsto originalmente de $102.834.463,00.-

2. **Ingresos de Otras Jurisdicciones (Dependencia Externa):** Las transferencias operativas de origen externo totalizaron $4.983.866.867,00.- percibidos, lo que representa un nivel de ejecución del **82,41%** y una participación del **41,74%** sobre los ingresos totales del municipio.

- *Participación de Ingresos Nacionales y Provinciales:* La coparticipación legal e impositiva estructural, pautada en $5.153.424.000,00.- alcanzó una recaudación efectiva de $4.215.608.950,00.- (**81,80%** de ejecución), marcando una diferencia nominal pendiente de cobro de $937.815.050,00.-
- *Transferencias Corrientes:* Los envíos no automáticos o por convenios específicos se ejecutaron al **85,94%**, inyectando $768.257.917,00.- al presupuesto ejecutado total (un **6,43%** de participación relativa).

Los datos reflejan que la estructura de financiamiento de la Municipalidad de General Deheza cuenta con una sólida base de sustentación local, puesto que el **50,62%** de sus recursos reales totales se originaron genuinamente dentro de su propia jurisdicción, equilibrando la incidencia de la coparticipación externa y blindando la previsibilidad financiera ante fluctuaciones de variables macroeconómicas macro-jurisdiccionales.

Ejecución Presupuestaria de Ingresos Comparativa 2025-2024

Análisis de la Evolución e Incremento Interanual de los Ingresos

El análisis comparativo de las finanzas públicas permite evaluar la trayectoria de los flujos de financiamiento del municipio, contrastando el rendimiento de recursos inmediato con el período anterior. Conforme a los registros históricos consolidados en el **Cuadro 4**, los Ingresos Totales Percibidos por el Municipio de General Deheza registraron un crecimiento absoluto de **$3.327.467.355,00**.- pasando de una ejecución global de $8.612.917.164,00.- en el Ejercicio 2024 a un consolidado de $11.940.384.519,00.- al cierre del Ejercicio 2025. Este comportamiento representa una expansión nominal interanual del **38,63%**.

Al desagregar las variaciones según la naturaleza económica de los recursos, se identifican las siguientes dinámicas técnicas de crecimiento:

- **Ingresos Corrientes:** Este bloque operativo central experimentó una suba nominal de $2.931.897.021,00.- equivalente a un incremento del **36,21%** en comparación con el Ejercicio 2024. Su evolución interna muestra un comportamiento equilibrado entre las fuentes de financiamiento locales y externas:

- *Ingresos de Jurisdicción Municipal (Locales):* Registraron un alza del **34,13%**, inyectando $1.537.997.136,00.- adicionales respecto al año previo. Este crecimiento estuvo firmemente impulsado por los *Ingresos Tributarios*, conformados por las tasas, derechos y contribuciones por prestaciones directas a la comunidad, los cuales aumentaron un **38,04%** (+$1.498.531.093,00.-). Por su parte, la subcuenta de *Otros Ingresos de Jurisdicción Municipal* evidenció un incremento más moderado del **6,96%** (+$39.466.043,00.-).

- *Ingresos de Otras Jurisdicciones (Externos):* El flujo de recursos corrientes procedentes de esferas extra-municipales se incrementó en un **38,83%** (+$1.393.899.885,00.-).

Esta aceleración responde a la dinámica excepcional observada en las *Transferencias Corrientes* (aportes no automáticos y convenios específicos), las cuales se expandieron un **226,30%**, pasando de $235.447.409,00.- en 2024 a $768.257.917,00.- en 2025. Dicho comportamiento compensó técnicamente la evolución de la coparticipación ordinaria de *Ingresos Nacionales y Provinciales*, que presentó una variación interanual del **25,66%** (+$861.089.377,00.-).

- **Ingresos de Capital:** Los recursos vinculados a cuentas de inversión pública y financiamiento de infraestructura sectorial mostraron la mayor tasa de incremento relativo en el cuadro analizado, con una variación positiva del **76,61%**. Este componente avanzó desde los $516.376.603,55.- percibidos en 2024 a un total de $911.946.937,51.- ejecutados en 2025, determinando una inyección nominal extra de $395.570.334,00.-

Sostenibilidad y Estabilidad de la Matriz Fiscal

Más allá de los incrementos nominales derivados de las variables de coyuntura económica, los datos reflejan una notable solidez y previsibilidad en la estructura de financiamiento municipal. La distribución de la matriz de ingresos del Municipio de General Deheza mantuvo una relación idéntica de proporciones interanuales en sus indicadores de sustentabilidad.

Los recursos generados genuinamente dentro de la propia jurisdicción local explicaron el **50,62%** de la torta de ingresos consolidados en 2025, frente a un **52,32%** reportado en el período 2024. Este comportamiento corrobora que, de manera consecutiva, el municipio financia la mitad de su estructura general mediante la contraprestación de sus propias tasas y derechos locales, conservando un blindaje regular ante el comportamiento de los envíos automáticos de otras jurisdicciones, los cuales mantuvieron congelada su representatividad relativa en torno al **41,7%** en ambos ejercicios anuales.

Cuadro 4: Ejecución de Ingresos Totales

Concepto	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Var. Interanual (nominal)	%Ejecución 2024	%Ejecución 2025
Ingresos Totales	$8.612.917.164	$11.940.384.519	$3.327.467.355	100,00%	100,00%
Ingresos Corrientes	$8.096.540.560	$11.028.437.581	$2.931.897.021	94,00%	92,36%
Ingresos de Jurisdiccion Municipal	$4.506.573.578	$6.044.570.714	$1.537.997.136	**52,32%**	**50,62%**
Ingresos Tributarios	$3.939.724.158	$5.438.255.251	$1.498.531.093	45,74%	45,55%
Otros Ingresos de Jurisdicción Municipal	$566.849.420	$606.315.463	$39.466.043	6,58%	5,08%
Ingresos de Otras Jurisdicciones	$3.589.966.983	$4.983.866.867	$1.393.899.885	**41,68%**	**41,74%**
Participación de Ingresos Nacionales y Provinciales	$3.354.519.574	$4.215.608.950	$861.089.377	38,95%	35,31%
Transferencias Corrientes	$235.447.409	$768.257.917	$532.810.508	2,73%	6,43%
Ingresos de Capital	$ 516.376.603,55	$ 911.946.937,51	$395.570.334	6,00%	7,64%

Evolución y Composición de los Ingresos Tributarios Municipales

El análisis comparativo de la recaudación tributaria de jurisdicción propia entre los ejercicios 2024 y 2025 registra un incremento nominal consolidado del **38,04%**, ascendiendo los ingresos corrientes genuinos de $3.939.724.158.- a $5.438.255.251.- Este comportamiento representa una expansión absoluta de **$1.498.531.093.-** para las arcas municipales.

Cuadro 5: Ejecución de los Ingresos Tributarios Municipales

Concepto	Ejecución 2024	% Particip.	Ejecución 2025	% Particip.	Var. Interanual (nominal)
INGRESOS TRIBUTARIOS	**$ 3.939.724.158**	100%	**$ 5.438.255.251**	100%	**$ 1.498.531.093**
TASA BÁSICA A LA PROPIEDAD	$ 355.318.786	9%	$ 1.181.467.203	22%	$ 826.148.418
TASA POR SERVICIO AGUA CORRIENTE	$ 151.887.108	4%	$ 596.820.908	11%	$ 444.933.800
CONTRIBUCIÓN SOBRE EL COMERCIO Y LA INDUSTRIA	$ 2.373.500.319	60%	$ 1.817.307.669	33%	$ -556.192.650$
TASA DEL AUTOMOTOR	$ 371.883.822	9%	$ 600.977.925	11%	$ 229.094.103
CONTRIBUCIÓN SOBRE OCUPACIÓN Y COM EN ESPACIOS PÚB.	$ 6.580.692	0%	$ 18.903.092	0%	$ 12.322.400
CONTRIBUCIONES POR CEMENTERIO MUNICIPAL	$ 53.795.112	1%	$ 72.898.020	1%	$ 19.102.908
OTRAS TASAS Y CONTRIBUCIONES MUNICIPALES	$ 534.075.538	14%	$ 851.892.243	16%	$ 317.816.706
CANON PARQUE INDUSTRIAL	$ 92.682.782	2%	$ 297.988.190	5%	$ 205.305.407

Con el propósito de obtener un diagnóstico metodológico certero sobre la evolución de la matriz tributaria, el análisis técnico requiere aislar las distorsiones estadísticas provocadas por eventos excepcionales:

- **Sostenibilidad Estructural de la Contribución sobre el Comercio y la Industria:** Al analizar los datos brutos de recaudación, este concepto registró **$1.817.307.669.-** en el ejercicio 2025. Si bien el flujo total de 2024 incluía ingresos extraordinarios, el análisis del **Ingreso Ajustado de la Tasa de Comercio** (extrayendo dichos componentes excepcionales) demuestra regularidad y estabilidad. La base genuina de recaudación comercial pasó de **$1.273.020.610.-** en 2024 a **$1.817.307.669.-** en 2025. Consecuentemente, su participación relativa sobre los Ingresos Tributarios totales netos **mantiene exactamente la misma línea de tendencia histórica**, representando el **32%** en 2024 y el **33%** al cierre de 2025.

- **Fortalecimiento de Tasas Estructurales:** El crecimiento consolidado de la recaudación del período no responde a un desplazamiento del eje comercial, sino al fortalecimiento en paralelo de los demás componentes fijos de la matriz tributaria, traccionados por las adecuaciones operativas de la Ordenanza Tarifaria Anual (OTA) y las eficiencias de cobro internas:

  - **Tasa Básica a la Propiedad:** Aportó un flujo final de **$1.181.467.203.-** (22% de participación sobre el total tributario).

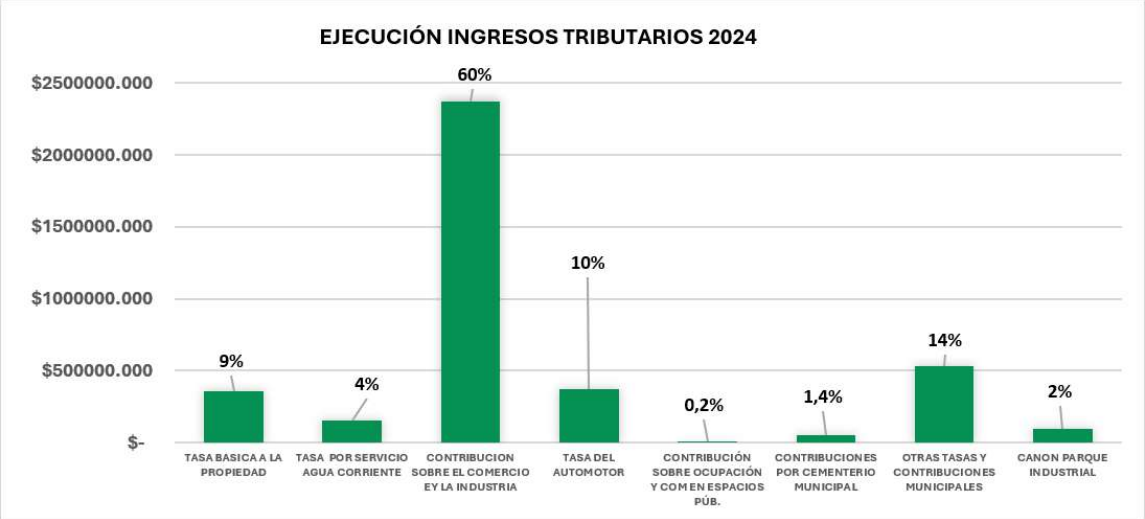
  - **Tasa por Servicio de Agua Corriente:** Registró un ingreso de **$596.820.908.-** (11% de participación).

  - **Tasa del Automotor y Canon Parque Industrial:** Consolidaron de manera conjunta ingresos por **$600.977.925.-** y **$297.988.190.-** respectivamente.

Los datos reflejan que la matriz de recaudación propia del Municipio de General Deheza goza de previsibilidad en sus ingresos. La actividad comercial e industrial local preserva intacto su rol como pilar del erario municipal, mientras que los incrementos

nominales en los servicios permanentes acompañaron equilibradamente el sostenimiento del presupuesto global.





Otros Ingresos de Jurisdicción Municipal

Otros Ingresos de Jurisdicción Municipal reúne los recursos corrientes no tributarios generados por las distintas áreas operativas, centros asistenciales, controles de ordenamiento urbano y programas de recupero de inversión en infraestructura de la administración local. Según los registros consolidados, las previsiones presupuestarias de este bloque se mantuvieron estables, fijando una pauta vigente de $503.481.000,00.- Al cierre del Ejercicio 2025, la recaudación efectiva ascendió a **$606.315.463,15**.- determinando un índice de cumplimiento financiero global del **120,42%**.

El desglose refleja el siguiente comportamiento técnico y recaudatorio:

- **1. Rentas que Produce el Patrimonio Municipal (Cuenta 1.01.02.09 - Ejecución: 56,89%):** Este rubro, destinado a registrar la explotación de activos municipales, percibió un total de **$60.303.930,32**.- Su desempeño estuvo sostenido principalmente por el ítem *Renta Plazo Fijo y Fondo Comunes de Inversión*, que aportó $33.917.680,32.- y *Alquileres de Bienes Inmuebles*, que alcanzó $26.386.250,00.-

- **2. Multas (Cuenta 1.01.02.10 - Ejecución: 70,32%):** Vinculada a las acciones de control, ordenamiento urbano y aplicación de la normativa local, esta cuenta aportó **$42.192.126,79.-** líquidos a las arcas municipales. El flujo provino netamente de las penalizaciones ordinarias programadas, las cuales alcanzaron un 93.76% de cumplimiento frente a su partida específica ($45.000.000,00.-), mientras que el renglón de subastas no acusó movimientos.

- **3. Contribuciones por Mejoras (Cuenta 1.01.02.11 - Ejecución: 73,69%):** Dedicada al recupero de la inversión en obra pública mediante el aporte de los vecinos frentistas, recaudó **$73.716.054,55.-** sobre una meta de $100.031.000,00.- Los componentes más significativos fueron la *Pavimentación de la Calle Frouté* con $18.721.613,27.- (111,13% de cumplimiento) y la *Calle Chile y México* con $16.776.580,34.- (47,93%). Asimismo, la expansión de infraestructura de servicios mostró buen ritmo en la *Red de Gas Solares del Sur* (166,69%) y la *Red de Gas del Parque Industrial* (223,95%).

- **4. Otros Ingresos Municipales (Cuenta 1.01.02.12 - Ejecución: 142,92%):** Esta cuenta de carácter operativo general superó su previsión de $17.000.000,00.- alcanzando una recaudación real de **$24.296.826,00.-** El crecimiento estuvo impulsado de forma equitativa por el renglón de *Subvenciones, Donaciones y Legados* con $11.009.000,00.- (220,18%) y por los *Ingresos por Prestaciones de Servicios*, que sumaron $11.074.350,00.- (221,49%).

- **5. Ingresos del Hospital de la Comunidad (Cuenta 1.01.02.13 - Ejecución: 69,93%):** El centro asistencial de salud reportó ingresos consolidados por **$51.750.642,71**.- frente a una estimación anual de $74.000.000,00.- El pilar de financiamiento institucional estuvo compuesto por las *Facturaciones de Servicios Hospitalarios a Mutuales Varias* ($16.020.526,71.-) y por un flujo extraordinario de recursos canalizados mediante *Donaciones, Bonos Contributivos, Aportes al Hospital,* que acumuló $22.795.376,00.- (1.139,77% de ejecución).

- **6. Ingresos Hogar de Adultos Mayores (Cuenta 1.01.02.14 - Ejecución: 357,11%):** Se posicionó como la subcuenta de mayor volumen absoluto e impacto presupuestario del cuadro, multiplicando su previsión inicial hasta recaudar **$210.696.885,34**.- Este resultado excepcional responde de forma directa a la gestión del renglón *Reintegro de P.A.M.I.*, el cual resolvió una recaudación de $202.952.010,34.- equivalente a un **405,90%** de eficacia sobre su meta específica.

- **7. Devoluciones y/o Ingresos Área Promoción Comunitaria (Cuenta 1.01.02.15 - Ejecución: 93,06%):** Mostró un comportamiento regular y cercano a la meta, percibiendo **$8.003.520,00.-** sobre los $8.600.000,00.- estimados. El sostén principal de este indicador fue el concepto *Ingresos Guardería Municipal*, que reflejó una sobre ejecución del 508,71% aportando $7.630.720,00.- líquidos al área.

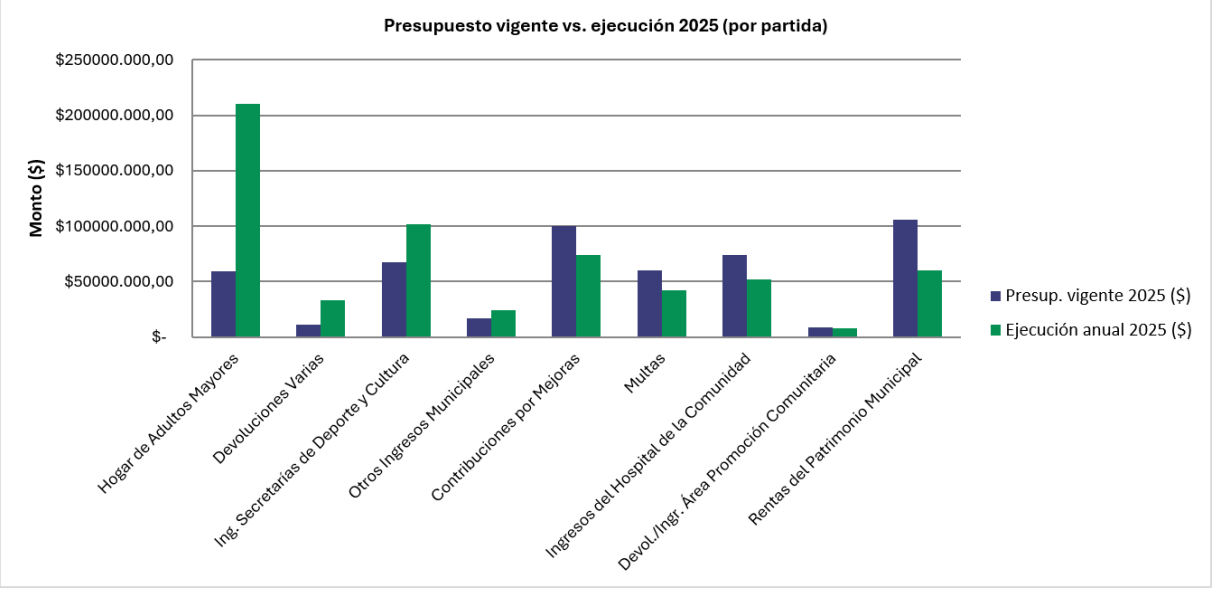
- **8. Ingresos Generados por Secretarías de Deporte y Cultura (Cuenta 1.01.02.16 - Ejecución: 150,48%):** Las actividades institucionales y eventos sectoriales aportaron un

consolidado de **$102.175.715,50.-** reales, superando ampliamente la pauta programada de $67,900,000.00. Para poner en valor la participación de la comunidad y la dinámica de cada espacio, se detalla la ejecución integral de todos sus componentes internos:

- **Ingresos Varios Pileta Natación (1.01.02.16.062):** Se consolidó como el mayor dinamizador del área con una recaudación extraordinaria de **$29.438.600,00**.- lo que representa un **439,38%** de cumplimiento sobre su meta estimada.
- **Ingresos por Subcomisiones Deportivas (1.01.02.16.061):** Reflejaron una altísima actividad de gestión asociada, alcanzando un índice de ejecución del **3480,86%** con un aporte neto de **$20.885.185,98.-** líquidos para el autofinanciamiento deportivo.
- *Ingresos Fiesta de las Colectividades (1.01.02.16.066):* Uno de los encuentros culturales más significativos del calendario local, que traccionó fondos colaborativos por **$19.763.791,36**.- logrando una eficacia presupuestaria del **131,76%**.
- **Ingresos Generados en Festejos Patronales (1.01.02.16.063):** La tradicional celebración comunitaria sumó un flujo neto de **$14.770.558,16**.- completando el **59,08%** de la previsión anual de control fijada.
- **Ingresos Casa de la Cultura, Biblioteca y Casa de la Música***:* El conjunto de espacios destinados al arte, la lectura y la identidad local consolidó una recaudación total de **$17.317.580,00**.- reflejando la actividad y concurrencia de la comunidad.
- **9. Devoluciones Varias (Cuenta 1.01.02.17):** Presentó una ejecución de $33.179.761,94 para el año 2025 lo que significó una sobre ejecución de 203.01%, explicada principalmente por devoluciones de ART y compañías de Seguro, $20.079.702,82.-

Cuadro 5B: Otros Ingresos de Jurisdiccion Municipal

Cód. cuenta	Concepto	Presup. vigente 2025 ($)	Ejecución anual 2025 ($)	% Ejecución	% Particip. s/ ejecutado
1.01.02.14	Hogar de Adultos Mayores	$ 59.000.000,00	$ 210.696.885,34	**357,11%**	34,75%
1.01.02.17	Devoluciones Varias	$ 10.950.000,00	$ 33.179.761,94	**303,01%**	5,47%
1.01.02.16	Ing. Secretarías de Deporte y Cultura	$ 67.900.000,00	$ 102.175.715,50	**150,48%**	16,85%
1.01.02.12	Otros Ingresos Municipales	$ 17.000.000,00	$ 24.296.826,00	**142,92%**	4,01%
1.01.02.11	Contribuciones por Mejoras	$ 100.031.000,00	$ 73.716.054,55	**73,69%**	12,16%
1.01.02.10	Multas	$ 60.000.000,00	$ 42.192.126,79	**70,32%**	6,96%
1.01.02.13	Ingresos del Hospital de la Comunidad	$ 74.000.000,00	$ 51.750.642,71	**69,93%**	8,54%
1.01.02.15	Devol./Ingr. Área Promoción Comunitaria	$ 8.600.000,00	$ 8.003.520,00	**93,06%**	1,32%
1.01.02.09	Rentas del Patrimonio Municipal	$ 106.000.000,00	$ 60.303.930,32	**56,89%**	9,95%
1.01.02	**TOTAL OTROS INGRESOS DE JURISDICCIÓN**	**$ 503.481.000,00**	**$ 606.315.463,15**		**100,00%**



Conclusión Estratégica: El Impacto del Modelo de Corresponsabilidad

El comportamiento de los recursos corrientes no tributarios durante el Ejercicio 2025 convalida la efectividad del modelo de **corresponsabilidad y autofinanciamiento comunitario**, **consolidado como una política pública transversal** por el gobierno local. Ante un escenario donde la gratuidad de las prestaciones municipales se tornaba presupuestariamente insostenible para el erario público, la transición hacia un esquema de retribución cooperativa —basada en bonos contribución, implementación de cantinas en eventos, cuotas sociales y articulación de reintegros institucionales— demostró ser la alternativa técnica correcta para garantizar la continuidad y excelencia de las prestaciones.

Desde una perspectiva macroeconómica, si bien este bloque de *Otros Ingresos de Jurisdicción Municipal* representa cuantitativamente el **5,08% de los Ingresos Totales** del municipio, **su significado cualitativo e institucional es inmenso**. Este porcentaje condensa el valor simbólico y operativo de la gestión asociada: cada peso generado aquí es un recurso genuino nacido de la propia dinámica de los programas locales.

La respuesta comunitaria y administrativa que sostiene este 5% permite arribar a las siguientes conclusiones estructurales:

- **Validación del Esfuerzo Compartido sin Exclusión:** El marcado cumplimiento global del **120,42%** evidencia que la comunidad no percibió estos mecanismos como una barrera restrictiva para el acceso, sino como una invitación a cofinanciar de forma activa los espacios públicos de los que participa. El vecino se transformó en un colaborador estratégico para sostener y fortalecer el desarrollo de los diferentes programas municipales.

- **Soberanía de las Unidades Prestadoras (Autogestión de Servicios):** El hecho de que programas como Verano Activo (cumplimiento del **439,38%**), los talleres de *Cultura y Deportes* (ingresos por $102,1 millones) o la *Guardería Municipal* (ejecución del **508,71%**) hayan registrado fuertes niveles de autofinanciamiento demuestra que cada área posee la capacidad de dinamizar sus propios recursos mediante el compromiso y la participación de los vecinos que la respaldan.

- **Fortalecimiento Institucional frente a Terceros (Caso Hogar de Adultos Mayores):** La optimización en los mecanismos de recupero y gestión administrativa —reflejada en el desempeño del **405,90%** en los reintegros de P.A.M.I.— ratifica que la sustentabilidad no solo se apoyó en el esfuerzo del ciudadano, sino en una rigurosa eficiencia del Estado municipal para exigir las retribuciones que corresponden por derecho a las instituciones locales.

- **Equilibrio entre Inversión Pública y Recupero (Obras por Mejoras):** El ingreso de más de $73.7 millones por *Contribución de Mejoras* ratifica que el vecino acompaña la infraestructura urbana (pavimento, gas) mediante planes de pago adaptados, lo que permite retroalimentar el fondo de obras públicas para trasladar idénticos beneficios a otros sectores del municipio.

En definitiva, los resultados del Ejercicio 2025 transforman un desafío de financiamiento en un **caso de éxito de gestión asociada**. La comunidad de General Deheza internalizó que la sustentabilidad de los servicios culturales, deportivos, sociales y sanitarios requiere de una colaboración activa y transparente. Aunque este bloque parezca menor en la torta total de ingresos, es el que mejor visibiliza el tejido social y el compromiso mutuo

entre el municipio y sus vecinos, blindando los servicios esenciales frente a los vaivenes de la coyuntura económica.

Coparticipación en Ingresos Nacionales y Provinciales

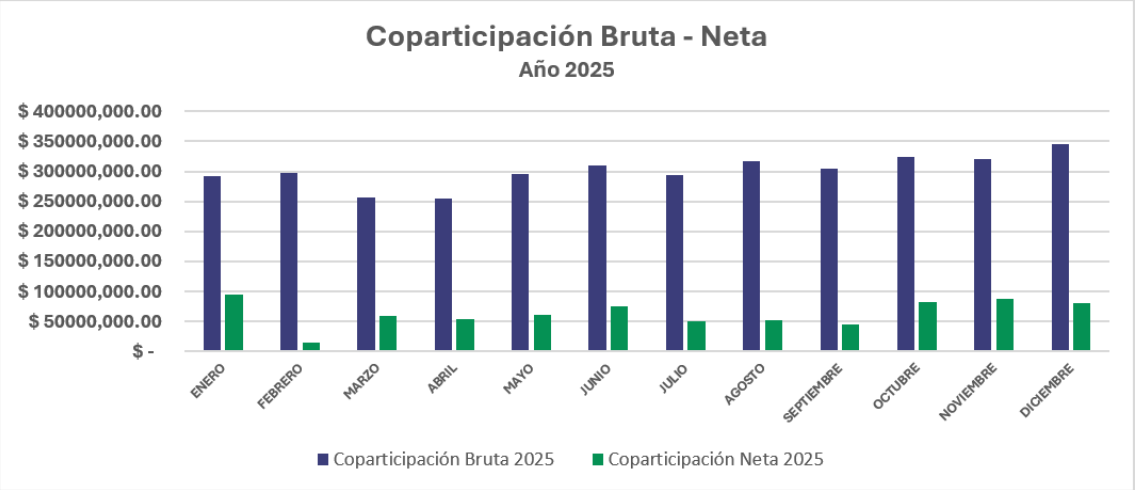
La Coparticipación en Ingresos Nacionales y Provinciales constituye, dentro de los Ingresos de Jurisdicción Nacional y Provincial, el recurso de mayor significatividad para el Municipio, caracterizándose de una transferencia cuyo valor no depende de la gestión municipal, a diferencia de lo que ocurre con las tasas y contribuciones de origen local.

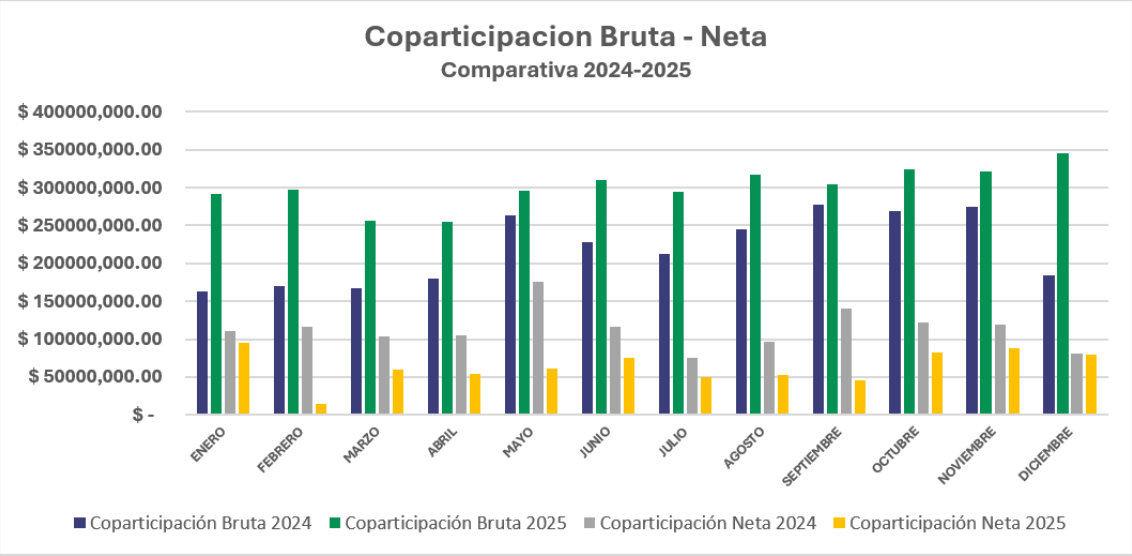
Comportamiento Nominal.

- La Coparticipación Bruta percibida registró, en valores nominales, un incremento del 37,22% en el Ejercicio 2025 respecto del Ejercicio 2024, al pasar de $2.632.892.745,22.- a $3.613.000.212,99.-

- La Coparticipación Neta, en cambio, evidenció un comportamiento inverso, con una reducción nominal del 44,10%, al pasar de $1.358.636.783,74.- a $759.459.089,23.-

- Se verifica una caída sostenida en la proporción de recursos netos sobre los brutos: mientras en 2024 la Coparticipación Neta representó, en promedio, el 51,60% de la Bruta, en 2025 dicha proporción se redujo al 21,02%.





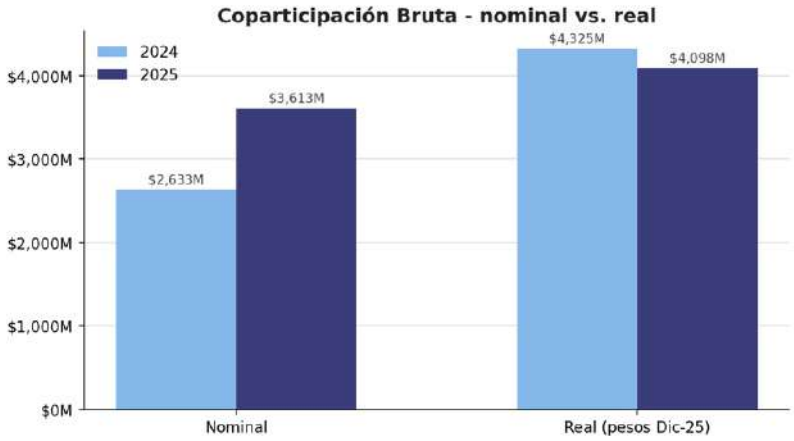
Comportamiento en Términos Reales.

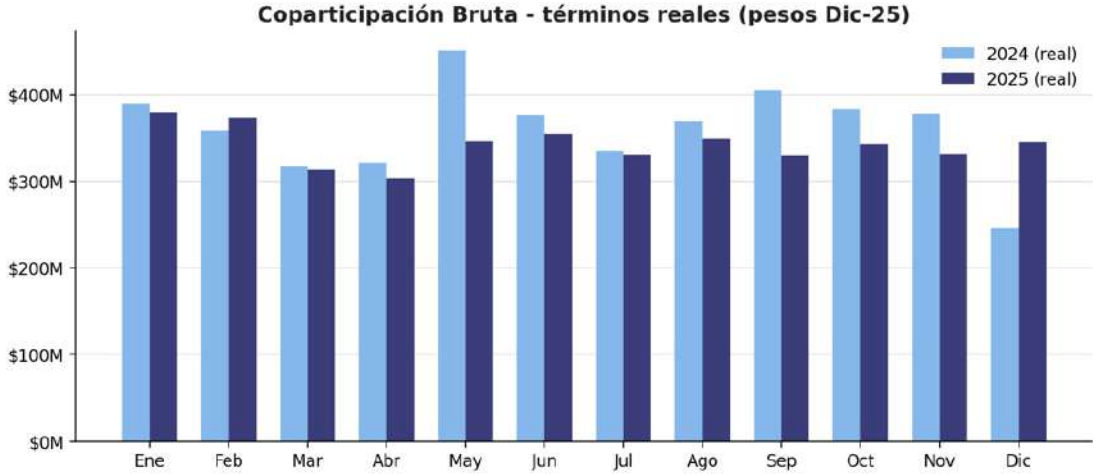
Dado que la comparación nominal no permite inferir el efecto de la inflación sobre el poder adquisitivo del recurso, se procedió a deflactar los valores utilizando el Índice de Precios al Consumidor de la Provincia de Córdoba (base 2014, Dirección de Estadísticas y Censos), expresando todos los valores en pesos de diciembre de 2025. De este ejercicio surge que:

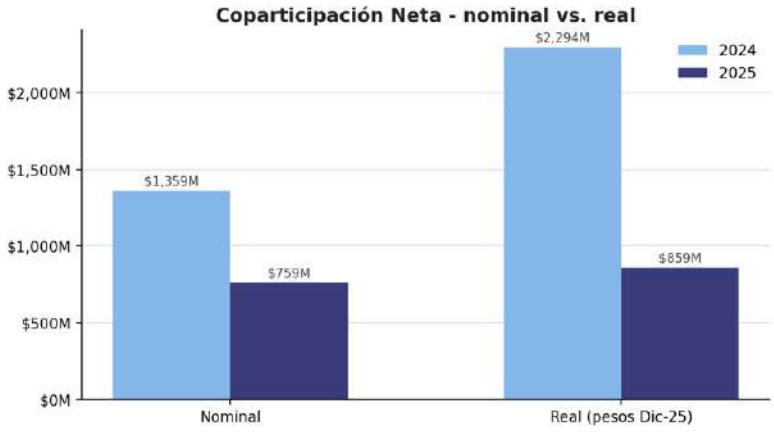
- La Coparticipación Bruta, que en valores nominales mostraba un crecimiento interanual, exhibe en términos reales una **caída del 5,26%**, revelando que el incremento nominal no reflejó una mejora efectiva del recurso, sino una pérdida de poder adquisitivo.

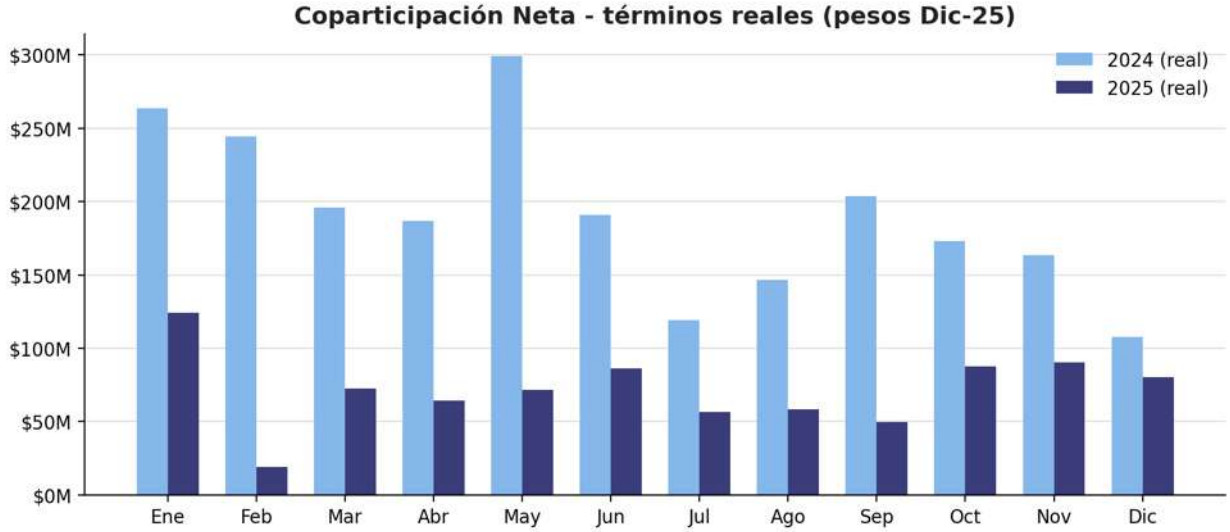
- La Coparticipación Neta, cuya caída nominal ya era significativa (−44,10%), se profundiza sustancialmente en términos reales hasta una **contracción del 62,56%**, evidenciando una **reducción muy pronunciada** de los recursos netos efectivamente disponibles para el municipio.

- Se visibiliza que el análisis nominal de este recurso resulta insuficiente y potencialmente engañoso, dado que el signo de la variación (positivo en la Bruta nominal) se invierte al considerar el efecto inflacionario.


Coparticipación Bruta - nominal vs. real
2024
2025
$4,000M
$3,000M
$2,000M
$1,000M
$0M
$2,633M
$3,613M
$4,325M
$4,098M
Nominal
Real (pesos Dic-25)


Coparticipación Bruta - términos reales (pesos Dic-25)
2024 (real)
2025 (real)
$400M
$300M
$200M
$100M
$0M
Ene
Feb
Mar
Abr
May
Jun
Jul
Ago
Sep
Oct
Nov
Dic


Coparticipación Neta - nominal vs. real
2024
2025
$2,000M
$1,500M
$1,000M
$500M
$0M
$1,359M
$759M
$2,294M
$859M
Nominal
Real (pesos Dic-25)



Explicación de la brecha entre valores Brutos y Netos.

Los descuentos que explican la diferencia entre ambos conceptos corresponden a los siguientes ítems: aportes a la Caja de Jubilaciones, APROSS, Dirección de Vivienda (FoViCor), Refinanciación de Deuda (Ley 9802), préstamo del Banco de Córdoba para maquinaria, Acuerdo Federal, Fondo Permanente de Préstamos, Acreencias No Tributarias de Rentas (Canon Agua) y Viviendas Semillas.

Del análisis de la serie mensual surge que dichos descuentos representaron, en promedio, el **48,40% de la Coparticipación Bruta durante el Ejercicio 2024**, proporción que se elevó al **78,98% durante el Ejercicio 2025**. Se verifica, en consecuencia, un incremento sustancial en el peso relativo de las deducciones aplicadas en origen sobre este recurso, correspondiéndose con la caída ya señalada en la participación de la Coparticipación Neta sobre la Bruta (de 51,60% en 2024 a 21,02% en 2025).

Transferencias Corrientes

Las transferencias corrientes representan los aportes de carácter no automático e institucional que recibe el municipio desde otras esferas gubernamentales, destinados a financiar programas específicos de asistencia social, salud y mantenimiento de la infraestructura comunitaria.

Esta cuenta experimentó una significativa readecuación presupuestaria al alza del **189,97%**, elevando su pauta original de $308.300.000,00.- a un Crédito Vigente consolidado de $893.990.426,41.- Al cierre del Ejercicio 2025, el nivel de eficacia en la percepción global de estos recursos alcanzó el **85,94%**, traduciéndose en un ingreso efectivo de $768.257.916,80.-

Cuadro 6 : Transferencias Corrientes

Concepto	Presupuesto original 2025	Presupuesto Vigente	Ejecutado Total	%Ejecucion
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	**$ 308.300.000,00**	**$ 893.990.426,41**	**$ 768.257.916,80**	**85,94%**
DEL GOBIERNO NACIONAL	$ 31.100.000,00	$ 31.100.000,00	$ 21.048.928,08	67,68%
APORTES DEL TESORO NACIONAL	$ 16.000.000,00	$ 16.000.000,00	$ 152.176,08	0,95%
SUBSIDIO NACIONAL PLAN SUMAR	$ 15.000.000,00	$ 15.000.000,00	$ 20.896.752,00	139,31%
OTRAS TRANSFERENCIAS	$ 100.000,00	$ 100.000,00	$ -	0,00%
DEL GOBIERNO PROVINCIAL	$ 277.200.000,00	$ 862.890.426,41	$ 747.208.988,72	86,59%
APORTES DEL TESORO PROVINCIAL	$ 26.000.000,00	$ 314.100.000,00	$ 267.692.273,91	85,23%
FONDO DESC. MANT. EDIF. FODEMEEP LEY 9835	$ 40.000.000,00	$ 80.000.000,00	$ 100.461.550,35	125,58%
FONDO ACUERDO FEDERAL-MANTENIMIENTO MOVILES	$ 8.000.000,00	$ 8.000.000,00	$ 4.524.000,00	56,55%
PROGRAMA DE ASISTENCIA INTEGRAL DE CORDOBA PAICOR	$ 200.000.000,00	$ 200.000.000,00	$ 234.115.505,83	117,06%
BOLETO EDUCATIVO GRATUITO	$ 3.000.000,00	$ 3.000.000,00	$ 484.090,32	16,14%
SUBV. SUP. GOB.CBA.GUARDERIA INFANTIL SALA CUNA	$ 200.000,00	$ 200.000,00	$ 13.240.000,00	6620,00%
PROGRAMA HABITAR LA ESCUELA	$ -	$ 257.590.426,41	$ 126.691.568,31	49,18%

La procedencia y asignación de estos fondos evidencia una marcada centralización en los vínculos y convenios de carácter provincial, relegando los envíos del ámbito nacional a una participación marginal en la estructura de ingresos:

1. **Transferencias del Gobierno Nacional:** Esta cuenta mantuvo su presupuesto original sin modificaciones en $31.100.000,00.- Al cierre del año, su nivel de ejecución parcial se ubicó en el **67,68%**, con una percepción neta de $21.048.928,08.- lo que equivale a un impacto de apenas el 0,18% sobre la estructura general de ingresos municipales. En su apertura interna, se observa un comportamiento contrapuesto: mientras que el *Subsidio Nacional Plan Sumar* registró una dinámica de sobre ejecución del **139,31%** ($20.896.752,00.- percibidos), los *Aportes del Tesoro Nacional* reflejaron un ingreso mínimo equivalente al **0,95%** de sus estimaciones.

2. **Transferencias del Gobierno Provincial:** Constituyeron el verdadero dinamizador de esta cuenta de recursos, explicando el **97,26%** del total de las transferencias corrientes captadas por la administración municipal. Su crédito legal se expandió un 211,29% durante el año 2025, cerrando con una ejecución real del **86,59%** y un ingreso monetario neto de $747.208.988,72.-

El desglose analítico de los fondos provinciales percibidos refleja la relevancia presupuestaria de los convenios orientados a la contención social y el soporte del sistema educativo local:

- *Aportes del Tesoro Provincial:* Registraron el mayor flujo nominal de ingresos del rubro, alcanzando $267.692.273,91.- efectivamente percibidos, equivalente al **85,23%** del crédito vigente de $314.100.000,00.-. Estos recursos correspondieron a aportes no reembolsables otorgados por la jurisdicción provincial, con afectación específica a obras de inversión pública. Durante el ejercicio, los recursos percibidos tuvieron como destino la compra de materiales (adoquines) para pavimentación por $100.000.000,00.- y la renovación y extensión del tendido de luminarias públicas por $100.000.000,00.-, cuyos gastos se ejecutaron durante el segundo semestre de 2025. Asimismo, hacia fines del ejercicio se percibieron $50.000.000,00.- destinados al cerramiento del playón en el Polideportivo Municipal, cuyo desembolso restante quedó pendiente de percepción al cierre del ejercicio.

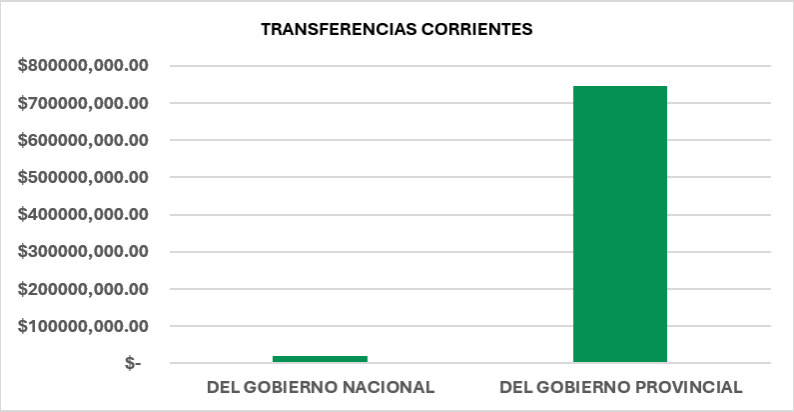
- *Programa de Asistencia Integral de Córdoba (PAICOR):* Mostró un ritmo de financiamiento regular y sostenido, alcanzando un grado de ejecución del **117,06%**, lo que significó el ingreso de $234.115.505,83.- orientados a la cobertura alimentaria local.

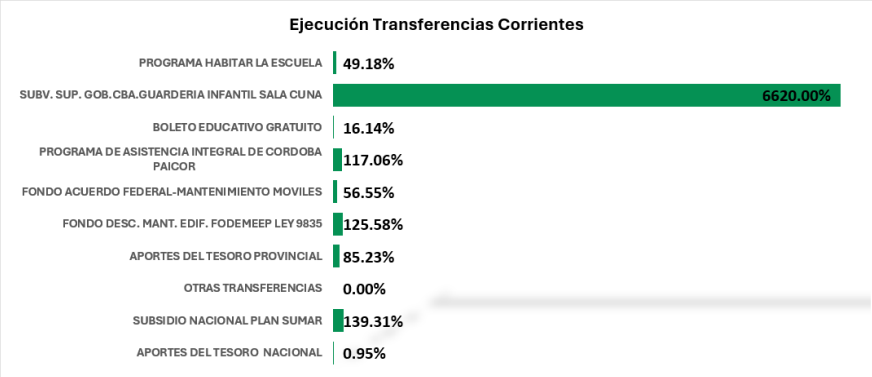
- *Mantenimiento de Edificios Escolares (FODEMEEP Ley 9835):* Se observó un nivel de cumplimiento del **125,58%**, percibiendo $100.461.550,35.- para la conservación edilicia de los establecimientos educativos.

- *Programa Habitar la Escuela:* Renglón incorporado durante el ejercicio para la optimización de infraestructura, reportó una ejecución del **49,18%**, equivalente a la percepción de $126.691.568,31.-

- *Subvención Guardería Infantil Sala Cuna:* Evidenció un ingreso de $13.240.000,00.- superando ampliamente la partida nominal de control presupuestario inicial.

En conjunto, el comportamiento analítico de las transferencias corrientes corrobora una gestión coordinada y focalizada con las áreas operativas del Gobierno Provincial, garantizando un flujo constante de recursos destinados de forma directa a sostener los servicios de educación, primera infancia y asistencia social del Municipio de General Deheza.





Ingresos de Capital

El análisis pormenorizado de los Ingresos de Capital permite identificar el comportamiento de las partidas extraordinarias orientadas a sostener la inversión pública, la adquisición de bienes patrimoniales y los programas habitacionales y de infraestructura del municipio. Para asegurar una lectura metodológica clara y fidedigna, el presente apartado evalúa la evolución de los recursos desde su planificación inicial hasta su percepción efectiva, aislando los efectos contables de regularización de periodos anteriores.

Cuadro 7: Ingresos de Capital

CONCEPTO	PRESUPUESTO ORIGINAL 2025	PRESUPUESTO VIGENTE 2025	% var.	EJECUCIÓN ANUAL 2025	EJECUCIÓN 2025 %
INGRESOS DE CAPITAL	**$ 790.996.000,00**	**$ 1.248.664.000,00**	**58%**	**$ 911.946.937,51**	**73,03%**
CREDITO PARA LA GESTION	$ 347.352.000,00	$ 805.020.000,00	132%	$ 939.507.407,97	116,71%
REEMBOLSO DE PRESTAMOS	$ 32.641.000,00	$ 32.641.000,00	0%	$ 7.839.413,92	24,02%
VENTAS DE BIENES PATRIMONIALES	$ 298.330.000,00	$ 298.330.000,00	0%	$ 137.663.742,79	46,14%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	$ 620.000,00	$ 620.000,00	0%	$ 70.000.000,00	11290,32%
EXCEDENTES DE AÑOS ANTERIORES	$ 112.053.000,00	$ 112.053.000,00	0%	$ (243.063.627,17)	-216,92%

1. Adecuaciones Presupuestarias y Modificaciones de Crédito

La ampliación global del **57,86%** en la previsión total de los ingresos de capital se concentró de forma exclusiva en la cuenta **Crédito para la Gestión**, la cual incrementó su presupuesto en un **131,76%**, pasando de un estimado inicial de $347.352.000,00.- a un Crédito Vigente de $805.020.000,00.-

2. Análisis Desagregado de la Ejecución y Composición Real

Excluyendo los factores de arrastre del sistema contable, el flujo de recursos genuinos de capital captados durante el ejercicio 2025 ascendió a un monto consolidado de **$1.155.010.564,68.-** frente a un crédito vigente de $1.136.611.000,00.- lo que representa un nivel de eficacia y cumplimiento financiero real del **101,62%**.

Al desagregar las partidas internas, se observa el siguiente comportamiento técnico:

- **Crédito para la Gestión (Cuenta 2.03 - Ejecución: 116,71%):** Constituyó la principal herramienta de financiamiento líquido del ejercicio, registrando una percepción neta de $939.507.407,97.- bajo la modalidad de *Uso del Crédito*. Este flujo estuvo impulsado principalmente por los recursos captados mediante convenios con el Gobierno Provincial —donde el *Fondo Permanente para la Financiación de Proyectos Locales de la Provincia de Córdoba* alcanzó un **311,11%** de cumplimiento ($140.000.000,00.- percibidos)— y por el desembolso de *Créditos Otorgados por Bancos Oficiales*, que se ejecutaron al **105,52%** aportando $799.507.407,97.-

- **Reembolso de Préstamos (Cuenta 2.04 - Ejecución: 24,02%):** Esta partida, destinada al recupero de fondos de programas públicos, reflejó un ritmo de cobranza modesto, percibiendo $7.839.413,92.- sobre una meta vigente de $32.641.000,00.- Dentro de este rubro, se destacó el cumplimiento en el recupero del *Programa Viviendas del Bicentenario* con una ejecución parcial del **56,29%** ($4.502.890,14.-).

- **Ventas de Bienes Patrimoniales (Cuenta 2.05 - Ejecución: 46,14%):** Registró un ingreso total de $137.663.742,79.- sobre un presupuesto vigente de $298.330.000.- El nivel

de cumplimiento global se vio condicionado por la no concreción durante el ejercicio de la venta de terrenos correspondiente al Loteo del Sur (presupuestada originalmente en $220.000.000,00.- con ejecución nula). No obstante, la cuenta fue compensada parcialmente por la dinámica positiva en la *Venta de Lotes del Parque Industrial*, que percibió $52.206.251,00.- (**74,58%** de ejecución), por una marcada sobre ejecución en *Loteo Ribetto II*, que alcanzó un **615,64%** de cumplimiento ($6.156.411,72.- ingresados), y los ingresos en concepto de licencias de conducir cuyo importe ascendió a $78.188.104,13.-

- **Transferencias de Capital (Cuenta 2.06 - Ejecución: 11,290.32%):** Esta cuenta refleja la asignación de subsidios directos de otras esferas del Estado para infraestructura local. Durante el ejercicio, los ingresos se concentraron netamente en el ámbito de la jurisdicción provincial a través del concepto *Subsidios Varios para la Ejecución de Obras*, el cual inyectó un total de $70.000.000,00.- corrientes al erario municipal, superando ampliamente la previsión nominal de control fijada originalmente en el presupuesto.

Nota Técnica Aclaratoria: Cuenta 2.07 - Excedentes de Años Anteriores

A fin de brindar transparencia contable y dar cumplimiento a los criterios de balance presupuestario vigentes en el sistema informático municipal, la cuenta general de Ingresos de Capital incorpora el rubro *Excedentes de Años Anteriores (Cuenta 2.07)*.

Los datos reflejan en esta línea una ejecución con signo negativo de -$243.063.627,17.- Desde la perspectiva de la técnica de la administración financiera pública, este registro no representa una pérdida de recursos ni la existencia de saldos desfavorables en las cuentas bancarias de la municipalidad. Por el contrario, responde al procedimiento automático del sistema para deducir las operaciones emitidas y devengadas al cierre del periodo anterior (deuda flotante constituida por cheques corrientes, diferidos y pagos confeccionados pendientes de cobro efectivo al 31 de diciembre de 2024). Este mecanismo metodológico permite neutralizar los fondos comprometidos previamente para que el cálculo de disponibilidades del presupuesto 2025 comience con un equilibrio estricto entre el activo financiero real y el pasivo exigible inmediato.

Egresos

Análisis de Adecuaciones Presupuestarias de los Egresos Totales

El análisis integral de las erogaciones del Municipio de General Deheza se inicia con la evaluación de las modificaciones y actualizaciones del crédito legal aplicadas durante el Ejercicio 2025. Conforme a los registros consolidados en el **Cuadro 6**, las adecuaciones presupuestarias totales reflejaron una expansión neta del **8,76%**, elevando la pauta inicial de gastos de $13.000.000.000,00.- a un presupuesto vigente consolidado de **$14.138.459.426,41.-**. Esta variación se tradujo en una incorporación de créditos adicionales por la suma absoluta de $1.138.459.426,41.-, destinada a dar cobertura a los costos de funcionamiento y a los planes de inversión en infraestructura comunitaria.

De acuerdo con la naturaleza económica del gasto, las ampliaciones presupuestarias se estructuraron bajo los siguientes criterios de asignación técnica:

1. **Egresos Corrientes:** Esta categoría, que comprende los recursos destinados a la prestación de servicios públicos esenciales, el sostenimiento operativo institucional y las erogaciones de consumo, se incrementó un **6,71%**, pasando de un original de $11.445.550.000.- a un crédito definitivo de $12.213.150.000.- En términos absolutos, el refuerzo de $767.600.000.- representó la mayor absorción nominal de recursos adicionales del período (explicando el 67,42% del incremento total de los egresos), orientada a resguardar la continuidad de las prestaciones de la administración frente a las variaciones de costos operativos generales.

2. **Egresos de Capital:** Los créditos asignados a la inversión real productiva, la adquisición de bienes de capital y el desarrollo de obras de infraestructura urbana exhibieron una fuerte aceleración del **23,86%**, expandiendo su capacidad de asignación desde los $1.554.450.000.- iniciales hasta alcanzar un Presupuesto Vigente de $1.925.309.426,41.- Este incremento neto de $370.859.426,41.- se encuentra estrechamente vinculado a la captación de financiamientos específicos de carácter provincial y programas de contribución de mejoras vecinales.

Como resultado de este proceso de readecuación, la matriz económica de egresos del municipio fortaleció su perfil de inversión, elevando la participación de los Egresos de Capital del 11,96% planificado originalmente al **13,62%** de la pauta vigente total. Dicho comportamiento técnico demuestra una administración financiera flexible y equilibrada, capaz de adaptar sus créditos para sostener el normal funcionamiento del Estado local mientras incrementa de forma progresiva los recursos destinados a la capitalización y el desarrollo edilicio y urbano de la localidad.

Cuadro 6: Adecuaciones Presupuestarias de los Egresos Totales

Concepto	Presupuesto Original 2025	Presupuesto Vigente	Diferencia
Egresos Totales	$13.000.000.000,00	$14.138.459.426,41	$1.138.459.426,41
Egresos Corrientes	$11.445.550.000,00	$12.213.150.000,00	$767.600.000,00
Egresos de Capital	$1.554.450.000,00	$1.925.309.426,41	$370.859.426,41

Presupuesto Vigente y Ejecución Presupuestaria

Evaluación Consolidada de los Gastos Totales

Al cierre del ejercicio presupuestario 2025, las erogaciones devengadas por el Municipio de General Deheza totalizaron la suma de $13.016.994.830,74.- cifra que representa un nivel de ejecución global del 92,07% respecto del presupuesto vigente definitivo, fijado en $14.138.459.426,41.- El remanente presupuestario no utilizado al concluir el período anual se situó en $1.121.464.595,67.-

Distribución y Composición Económica del Gasto

El perfil de las erogaciones municipales consolidadas expone una marcada prevalencia de las asignaciones de carácter operativo sobre los conceptos orientados a la inversión patrimonial:

- Gastos Corrientes: Registraron un elevado cumplimiento crediticio del 95,02%, alcanzando una ejecución absoluta de $11.604.815.232,79.- Este componente representa el eje central de las asignaciones de fondos del municipio, explicando el 89,15% del total general devengado en el ejercicio.

- Gastos de Capital: Evidenciaron un nivel de ejecución menor, situándose en un 73,35% de las metas autorizadas vigentes, con un monto final aplicado de $1.412.179.597,95.- Su participación relativa se ubicó en el 10,85% de la ejecución global.

Desglose Técnico por Objeto del Gasto

Al revisar de manera detallada las partidas presupuestarias internas de la administración municipal, se identifican las siguientes dinámicas en la asignación de los recursos líquidos:

1. Gastos en Personal: Constituyen la principal erogación individual del Gobierno Local, alcanzando un nivel de ejecución del 97,40% y totalizando un gasto absoluto de $6.552.654.571,05.- Este concepto absorbe el 50,34% de la totalidad de los recursos financieros aplicados en el ejercicio.

2. Servicios: Registraron un devengamiento de $3.299.053.129,44.- equivalente a una tasa de ejecución del 96,36%, consolidándose como el segundo componente en relevancia operativa con una participación relativa del 25,34%.

3. Bienes de Consumo y Transferencias Corrientes: Presentaron un comportamiento regular, registrando ejecuciones del 86,33% ($642.307.210,47.-) y 87,42% ($1.044.150.171,46.-) respectivamente.

4. Inversión Pública y Financiera: En el bloque de capital, la *Inversión Financiera* mostró una tasa de cumplimiento del 96,21% ($694.702.677,34.-). Por el contrario, el renglón de *Inversión Física,* vinculado al desarrollo de obra pública e infraestructura edilicia, evidenció una desaceleración en su ritmo programado, alcanzando una ejecución de solo el 59,63% de sus créditos autorizados vigentes, aplicando un total absoluto de $717.367.790,45.- y reflejando un remanente no utilizado de $485.691.635,96.-

Los datos reflejan que los compromisos operativos ordinarios vinculados a la prestación directa de servicios y el sostenimiento de la estructura de personal presentaron un alto índice de cumplimiento reglamentario. En contraposición, las partidas destinadas a obras

públicas e inversión física remanente mostraron márgenes de ejecución inferiores, constituyendo el principal factor de subejecución de las autorizaciones presupuestarias del ejercicio.

Conclusiones de la Ejecución del Gasto y Dinámica Presupuestaria

El comportamiento consolidado de las erogaciones del Municipio de General Deheza durante el ejercicio 2025 permite establecer las siguientes conclusiones técnicas:

- **Concentración Operativa del Gasto:** La estructura de egresos ejecutados se encuentra fuertemente concentrada en el plano operativo ordinario, donde la suma de las partidas de *Personal* y *Servicios* representa de manera conjunta el **75,68% del total general devengado** ($9.851.707.700,49.-).

- **Subejecución en Infraestructura:** El principal desvío presupuestario en términos de asignación de fondos se localiza en el componente de *Inversión Física*. Más del 40% de las partidas autorizadas vigentes para este concepto no llegaron a la etapa de devengamiento (remanente no utilizado de **$485.691.635,96.-**). Las partidas destinadas a obras públicas e inversión física remanente mostraron márgenes de ejecución inferiores (**59,63%**), constituyendo el factor determinante de la subejecución general de las autorizaciones presupuestarias del ejercicio.

Cuadro 7: Gastos Totales

Presupuesto Vigente y Devengado 2025

Concepto	Presupuesto Vigente 2025	Ejecutado 2025	Porcentaje de Ejecución
Gastos Totales	$ 14.138.459.426,41	$ 13.016.994.830,74	92,07%
Gastos Corrientes	$ 12.213.150.000,00	$ 11.604.815.232,79	95,02%
Personal	$ 6.727.824.000,00	$ 6.552.654.571,05	97,40%
Bienes de Consumo	$ 744.000.000,00	$ 642.307.210,47	86,33%
Servicios	$ 3.423.827.000,00	$ 3.299.053.129,44	96,36%
Intereses de la Deuda	$ 123.146.000,00	$ 66.650.150,37	54,12%
Transferecias Corrientes	$ 1.194.353.000,00	$ 1.044.150.171,46	87,42%
Gastos de Capital	$ 1.925.309.426,41	$ 1.412.179.597,95	73,35%
Inversión Física	$ 1.203.059.426,41	$ 717.367.790,45	59,63%
Transferencia de Capital	$ 150.000,00	$ 109.130,16	72,75%
Inversión Financiera	$ 722.100.000,00	$ 694.702.677,34	96,21%

Ejecución Presupuestaria de egresos comparativa 2024 – 2025

El estudio técnico de las erogaciones devengadas entre los ejercicios 2024 y 2025 refleja un crecimiento nominal consolidado del 38,32% en los Gastos Totales del Municipio de General Deheza, ascendiendo en términos absolutos de $9.410.815.640,73.- a $13.016.994.830,74.- (+$3.606.179.190,01.-).

Al evaluar la composición interna y las tasas de variación de las partidas, se identifican las siguientes tendencias estructurales:

- Expansión del Gasto Corriente y Tracción Salarial: Las erogaciones operativas se incrementaron un 49,59%, totalizando $11.604.815.232,79.- en 2025. El principal factor dinamizador de este bloque fue el rubro *Personal*, el cual registró una variación nominal del 82,23% (sumando $2.956.885.039,50.- adicionales respecto al período previo). En

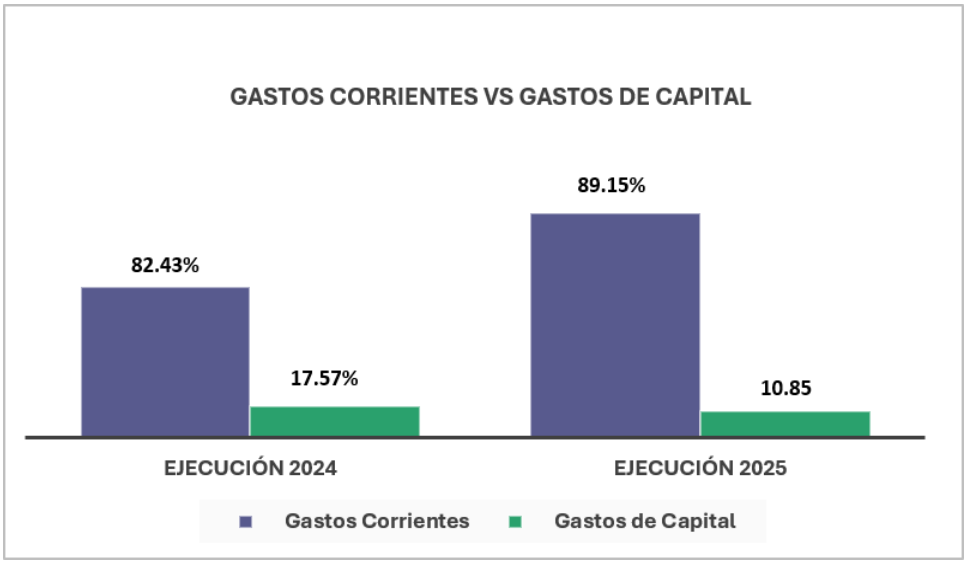
contraste, los *Servicios* acompañaron de manera equilibrada la tendencia general con un incremento del 28,46% (+$730.855.980,54.-), mientras que los *Bienes de Consumo* evidenciaron una optimización nominal del -15,92% (-$121.598.539,58.-). Por su parte, los *Intereses de la Deuda* experimentaron una variación de $62.215.193,74.-, reflejando un mayor peso relativo de las cargas financieras en el ejercicio actual.

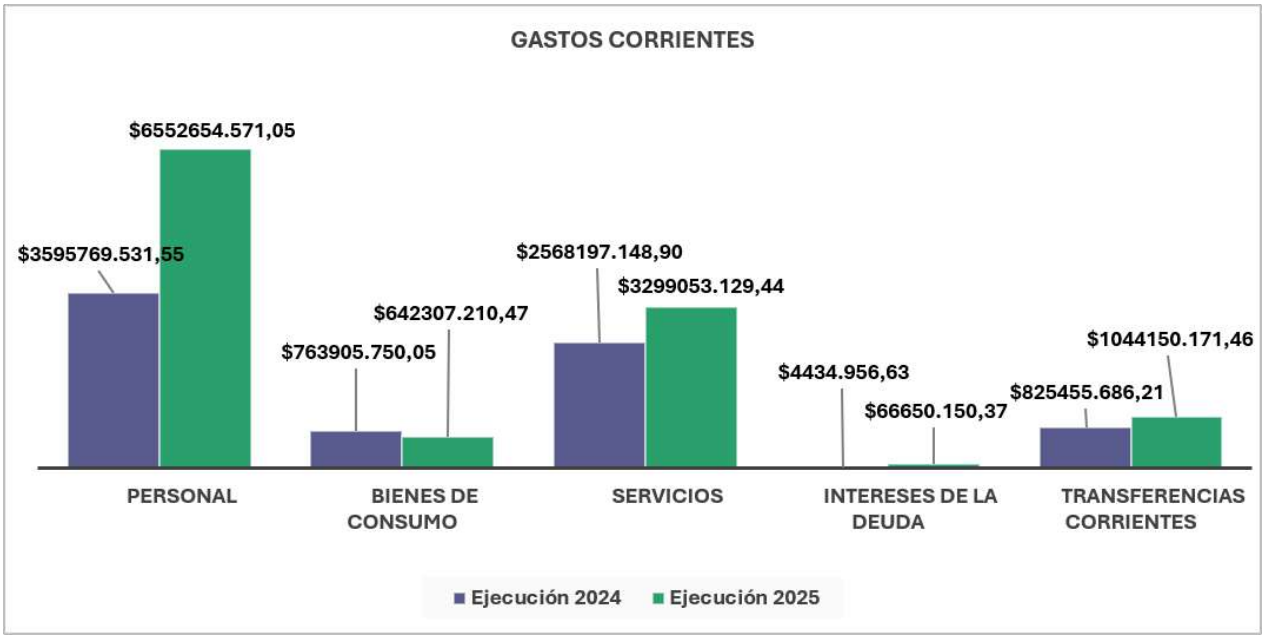
- Reconfiguración y Desaceleración del Gasto de Capital: Los Gastos de Capital registraron una contracción nominal agregada del -14,57%, descendiendo a $1.412.179.597,95.- Esta dinámica responde de manera directa a una reducción del -50,28% en la partida de *Inversión Física*, donde el desembolso en obra pública directa e infraestructura disminuyó en -$725.342.942,02.- en comparación con los niveles ejecutados durante el año 2024. Este comportamiento contractivo fue compensado parcialmente por la cuenta de *Inversión Financiera*, la cual se expandió un 230,49% aportando $484.498.094,57.- adicionales al balance de capital.

En conclusión, los datos reflejan que la evolución interanual del gasto municipal estuvo caracterizada por un incremento en los componentes fijos de funcionamiento operativo, especialmente personal, en paralelo con una moderación en la ejecución de obra pública directa, la cual cedió participación dentro del gasto de capital frente al incremento registrado en las aplicaciones financieras del ejercicio.

Cuadro 8: Ejecucion de los Gastos Tolales
Devengado 2024 y 2025

Concepto	Ejecución 2024	Ejecución 2025	Var. Interanual (nominal)	Variacion Porcentual
Gastos Totales	$ 9.410.815.640,73	$ 13.016.994.830,74	$ 3.606.179.190,01	38,32%
Gastos Corrientes	$ 7.757.763.073,34	$ 11.604.815.232,79	$ 3.847.052.159,45	49,59%
Personal	$ 3.595.769.531,55	$ 6.552.654.571,05	$ 2.956.885.039,50	82,23%
Bienes de Consumo	$ 763.905.750,05	$ 642.307.210,47	$ -121.598.539,58	-15,92%
Servicios	$ 2.568.197.148,90	$ 3.299.053.129,44	$ 730.855.980,54	28,46%
Intereses de la Deuda	$ 4.434.956,63	$ 66.650.150,37	$ 62.215.193,74	1402,84%
Transferencias Corrientes	$ 825.455.686,21	$ 1.044.150.171,46	$ 218.694.485,25	26,49%
Gastos de Capital	$ 1.653.052.567,39	$ 1.412.179.597,95	$ -240.872.969,44	-14,57%
Inversión Físicas	$ 1.442.710.732,47	$ 717.367.790,45	$ -725.342.942,02	-50,28%
Transferencias de Capital	$ 137.252,15	$ 109.130,16	$ -28.121,99	-20,49%
Invesión Financiera	$ 210.204.582,77	$ 694.702.677,34	$ 484.498.094,57	230,49%





Personal

El rubro Personal constituye la partida con mayor impacto relativo dentro de la estructura financiera del Municipio de General Deheza, alcanzando un devengado consolidado de $6.552.654.571,05.- sobre un crédito vigente de $6.727.824.000,00.- Este nivel de cumplimiento del 97,40% ratifica que la partida absorbió de manera directa el 50,34% de la totalidad de las erogaciones ejecutadas por la administración durante el ejercicio 2025.

Adecuación presupuestaria

El Presupuesto original de Personal, fijado en $6.027.824.000,00.- fue adecuado durante el ejercicio hasta un crédito vigente de $6.727.824.000,00.-

Esto representa una variación del 11,61%, superior tanto al incremento relativo de las erogaciones corrientes (6,71%) como al de las erogaciones totales (8,76%).

Composición de Personal, reclasificando la función directiva de planta permanente

La subcuenta "Autoridades Superiores y Personal de Gabinete" registró una ejecución de $1.344.515.919,70.- Sin embargo, el 70% de dicho monto corresponde a personal de planta permanente que cumple funciones directivas.

Por lo tanto, a los fines de dimensionar objetivamente la inversión en capital humano de carácter permanente, corresponde reasignar esa proporción a la categoría de Planta Permanente.

Bajo este criterio, la composición de Personal se reordena de la siguiente manera:

- **Personal de Planta Permanente (incluyendo función directiva):** $5.016.265.085,0.-, equivalente al 38,54% de las Erogaciones Totales y al 76,55% del total de Personal.

- **Autoridades Superiores de conducción política:** $403.354.775,91.-, equivalente al 3,10% de las Erogaciones Totales y al 6,16% de Personal.

- **Personal Contratado:** $1.133.034.710,13.-, equivalente al 8,70% de las Erogaciones Totales y al 17,29% de Personal.

Se verifica que más de las tres cuartas partes del gasto en Personal (76,55%) corresponden a agentes de planta permanente del Municipio. El personal contratado, por su parte, participa con el 17,29% de Personal, con lo cual la suma de Planta Permanente y Personal Contratado —es decir, el personal de carácter estable y el vinculado por contrato, totaliza el 93,84% del gasto en Personal.

Dimensión del gasto en Personal 2025-2024

A los fines de dimensionar el crecimiento de la partida Personal durante el Ejercicio 2025, resulta pertinente su comparación con el Ejercicio 2024.

La Ejecución de Personal pasó de $3.595.769.531,55.- en 2024 a $6.552.654.571,05.- en 2025, lo que representa un incremento nominal del 82,23%. Este crecimiento resultó considerablemente superior al del conjunto de las Erogaciones Totales del Municipio, que se incrementaron un 38,32% en el mismo período, lo cual explica el aumento en la participación relativa de Personal dentro del gasto municipal: del 38,21% de las Erogaciones Totales en 2024 al 50,34% en 2025.

Cabe señalar que este incremento en la participación relativa de Personal no se explica por un mayor número de agentes, dado que la dotación municipal no aumentó durante el período bajo análisis, sino que se redujo. Su origen responde, en cambio, a los incrementos salariales otorgados en ambos ejercicios.

Asimismo, el grado de ejecución de Personal se mantuvo elevado en ambos ejercicios, aunque con una leve disminución: del 99,72% en 2024 al 97,40% en 2025, lo que indica un alto grado de cumplimiento presupuestario de esta partida en los dos períodos analizados.

Movilidad de agentes durante 2025

Durante el Ejercicio 2025, la dotación total de personal municipal pasó de 180 agentes en enero a 169 agentes en diciembre, verificándose una disminución neta de 11 agentes.

Dicha variación se explica por el registro de 13 bajas y 2 altas durante el año.

Del total de bajas registradas, el motivo de mayor incidencia fue la renuncia (7 casos), seguido por la jubilación (4 casos), y en menor medida por licencia sin goce de sueldo (1 caso) y defunción (1 caso). Se verifica, por lo tanto, que la reducción de la dotación respondió mayoritariamente a desvinculaciones voluntarias y jubilatorias, y no a decisiones de cesantía o no renovación por parte del Municipio.

Al cierre del Ejercicio 2025, la dotación total (169 agentes) se compone de 120 agentes de Planta Permanente y 49 agentes de Personal Contratado, lo que equivale a una proporción de 71,01% y 28,99% respectivamente.

Incrementos salariales otorgados

Los incrementos salariales aplicados al personal municipal se otorgaron con las siguientes características:

- **Ejercicio 2024:** los incrementos otorgados se ubicaron en un rango de entre 181% y 250%, aplicados bajo un esquema combinado de sumas fijas y porcentajes

variables, de modo que los salarios de menor cuantía recibieron un incremento porcentual proporcionalmente mayor, mientras que los salarios de mayor cuantía recibieron un incremento porcentual menor.

- **Ejercicio 2025:** el incremento otorgado fue del 40,38%.

Se observa una diferencia sustancial en la magnitud del incremento decretado entre ambos ejercicios, explicada en gran medida por el contexto inflacionario considerablemente más elevado durante 2024.

Conclusión

Del análisis realizado surge que la partida Personal constituye el componente estructuralmente más relevante del gasto municipal, representando algo más de la mitad de las Erogaciones Totales del ejercicio y más de la mitad de los Gastos Corrientes, con un grado de ejecución superior al promedio general, lo que evidencia el carácter prioritario y de cumplimiento regular de este tipo de erogación.

El análisis permite sintetizar tres hallazgos centrales:

En primer lugar, el crecimiento de Personal fue impulsado por la actualización salarial y no por la dotación de agentes, la cual se redujo en el ejercicio.

En segundo lugar, la reclasificación de la función directiva dentro de Autoridades Superiores permite concluir que el gasto en Personal se sostiene, en su enorme mayoría (93,84%), sobre agentes de carácter estable —de planta permanente o contratado—, y no sobre designaciones de conducción política, lo cual matiza cualquier lectura que interprete el crecimiento de esta partida como expansión de cargos políticos.

En tercer lugar, se observa una diferenciación clara en el comportamiento de ejecución según el tipo de partida: mientras las erogaciones remunerativas de carácter obligatorio (sueldos, SAC, adicionales, aportes a obra social y seguro de vida) se ejecutaron de manera prácticamente plena en las tres categorías de personal, las partidas no remunerativas —capacitación, indumentaria, premios y asignaciones familiares en personal contratado— registraron niveles de ejecución sustancialmente menores. Ello sugiere que, ante la rigidez del gasto salarial obligatorio, el margen de decisión presupuestaria del Municipio durante el ejercicio se concentró preferentemente en estas últimas partidas de menor peso relativo.

Personal y Coparticipación Bruta. Evolución 2023-2025

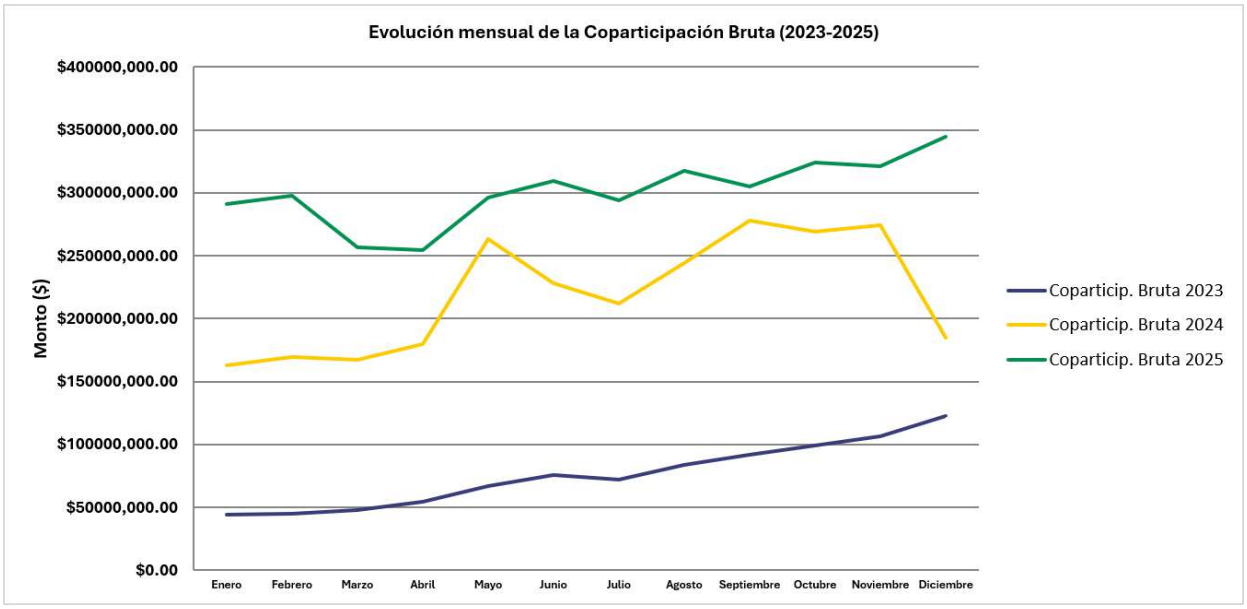
El análisis comparativo de la Coparticipación Bruta y del gasto ejecutado en Personal durante el período 2023-2025 muestra un incremento nominal en ambas variables.

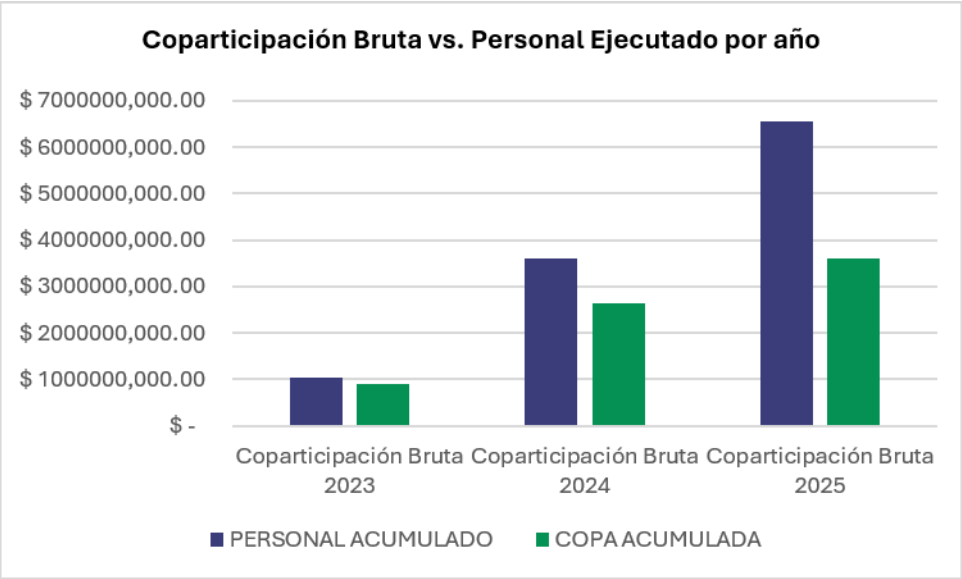
La Coparticipación Bruta pasó de $910.024.291,49.- en 2023 a $2.632.892.745,22.- en 2024 y a $3.613.000.212,99.- en 2025, registrando un incremento nominal acumulado de $2.702.975.921,50 entre el primer y el último año analizado.

Por su parte, el gasto ejecutado en Personal ascendió a $1.040.100.509.53.- en 2023, $3.595.769.531,55.- en 2024 y $6.552.654.571,05.- en 2025, con un incremento nominal acumulado de $5.512.554.061,52.- durante el período.

La Coparticipación Bruta financió el 87,49% del gasto en Personal en 2023, el 73,20% en 2024 y el 55,10% en 2025.

Los importes expuestos se presentan en términos nominales y corresponden a los valores ejecutados en cada ejercicio.





Erogaciones de Capital e Inversión Financiera

Las Erogaciones de Capital consolidadas registraron un devengado total de **$1.412.179.597,95**.- lo que representa un nivel de cumplimiento del **73,35%** respecto al presupuesto vigente de **$1.925.309.426,41.-** Este bloque significó el **10,85% del gasto global** del municipio en 2025.

Detrás de este porcentaje general, coexisten tres realidades financieras disímiles: capitalización en equipamiento, la selectividad y subejecución en la obra pública, y el impacto del servicio de la deuda.

Capitalización de Bienes Muebles y Equipamiento Estratégico

El rubro *Bienes de Capital* reflejó una política de equipamiento operativo del Gobierno Local. El crédito definitivo de la partida se expandió un **139,73%**, trepando hasta los **$189.868.000,00.-** con un nivel de ejecución eficiente del **88,30%**.

- Esta dinámica estuvo determinada de forma casi exclusiva por la cuenta de **Vehículos Municipales**, partida que requirió un refuerzo presupuestario extraordinario para fijar su vigente en **$157.768.000,00**.- ejecutándose prácticamente en su totalidad (**99,99%**, equivalentes a $157.751.892,50).

- Desde el punto de vista de la administración financiera, este salto nominal se fundamenta en la imputación final de la adquisición de un **camión compactador destinado al servicio de recolección de residuos por el valor de $156.576.742,50.-**. Si bien el procedimiento de compra de esta unidad estratégica se había iniciado con estimaciones de cierre durante el ejercicio 2024, la operación debió perfeccionarse y registrarse contablemente en el presupuesto 2025 al aguardarse la liquidación y el depósito efectivo de los fondos correspondientes a la línea de crédito que financió dicha incorporación.

Eje Estratégico: Inversión en Obra Pública y Desarrollo Urbano

La ejecución de infraestructura durante el período 2025 consolida un modelo de gestión enfocado en optimizar los recursos públicos, potenciar la articulación institucional y elevar la calidad de vida en General Deheza, a través de una combinación eficiente de fondos locales, provinciales y un esquema participativo.

1. Pavimentación Urbana y Consolidación de la Red Urbana de Pavimentación (RUP)

- **Logro de Gestión y Finalización de Obra:** Durante el período 2025, el Municipio concluyó con la obra de pavimentación con adoquines de la **calle Chaco**, en el tramo comprendido entre Bv. Calzolari y Ángel Ochoa. Esta intervención fue posible gracias a la gestión activa y asignación de **$70.000.000**.-provenientes del fondo provincial **FOCOM** (Fondo Complementario de Obras de Infraestructura para Municipios, Comunas y Comunidades Regionales).

- **Impacto Urbano:** Consolidación y continuidad del plan de ordenamiento vial urbano, logrando una mejora definitiva en la transitabilidad, la correcta escorrentía pluvial y la valorización patrimonial de todo el sector afectado.

- **Gestión de Fondos Provinciales:** Mediante gestiones municipales ante el Gobierno de la Provincia de Córdoba, se logró una asignación estratégica adicional de **$100.000.000.-** a través de Aportes de Tesoro Provincial -ATP-. Estos recursos se aplicaron a la compra adelantada de adoquines de alto tránsito y materiales esenciales.

- **Capital Inicial para la RUP:** Esta inversión clave en materiales por el valor de $100.000.000.- se constituyó formalmente como el **capital de inicio y** del nuevo programa **"Red Urbana de Pavimentación" (RUP)**, creado bajo la Ordenanza N.º 4721/25.

2. Modernización Energética: Plan Alumbrado LED

- **Hito de Gestión:** Recambio de **840 luminarias de sodio por nueva tecnología LED** en toda la zona céntrica, con una inversión aproximada de **$100.000.000.-** en materiales mediante aportes provinciales.

- **Articulación Institucional Clave:** Este proyecto se destaca por un **trabajo conjunto entre el Municipio y Cooperativa Eléctrica local**. Mediante un esquema de esfuerzo compartido, la Cooperativa absorbe íntegramente los costos de logística, equipamiento y mano de obra, logrando una sinergia institucional que maximiza el beneficio para la comunidad sin generar costos duplicados para las arcas públicas.

- **Impacto:** Mayor seguridad para los vecinos, optimización del espacio público nocturno y una reducción del consumo energético, alineando a la ciudad con los estándares de sustentabilidad actuales.

3. Infraestructura Educativa: Reparación Histórica de la Escuela San Martín

- **Hito de Gestión:** Puesta en valor y reparación integral de cubiertas de techo y revoques interiores del establecimiento, bajo el programa provincial "Habitar la Escuela".

- **Financiamiento y Plazos:** Una inversión de **$257.590.426,41.-** cuya ejecución se extiende entre 2025 y 2026.

- **Dinámica del Proyecto:** Al tratarse de una obra de gran envergadura edilicia, el avance físico está estrictamente ligado al cumplimiento de las **etapas técnicas** y al circuito de **rendiciones de cuentas y desembolsos de fondos** por parte de la Provincia, garantizando transparencia y solidez financiera hasta su conclusión definitiva.

- **Impacto Social:** Asegura condiciones edilicias óptimas, seguras y dignas para la comunidad educativa, dinamizando además la economía local mediante la prioridad en la contratación de mano de obra de nuestra ciudad.

4. Infraestructura y Modernización del Parque Industrial

- **Optimización y Ejecución Presupuestaria:** Durante el ejercicio, las obras y refacciones en el Parque Industrial alcanzaron una ejecución financiera total de **$85.724.097,36**.- lo que representa un avance del 63,93% sobre el presupuesto vigente, consolidando la infraestructura productiva local a través de diversos frentes de trabajo de manera simultánea.

- **Destino de los Fondos:**

  - **Contribución por Mejoras y Mantenimiento Operativo:** Se ejecutaron compromisos para el nuevo *Sistema de Barreras de Ingreso* para optimizar el control y la seguridad perimetral del predio, se avanzó con el cerramiento del Ingreso Norte, se realizaron tareas mantenimiento de las calles internas, alcanzando una ejecución de **$48.610.639,66.-**

  - **Infraestructura Hídrica:** Se destinaron **$35.188.362,30.-** (91,16% de su partida) al pago de compromisos asumidos en ejercicios anteriores para la *Nueva Perforación de Agua Potable*, obra concluida que asegura el autoabastecimiento y el recurso hídrico para las empresas radicadas. Además, se destinó **$1.925.095,40.-** para el mantenimiento de la cisterna Parque Industrial.

5. Infraestructura Urbana y Optimización del Espacio Público

Con el objetivo de garantizar un desarrollo equitativo de la ciudad, se consolidó una inversión ejecutada complementaria de $116.316.869,30.- distribuida en frentes clave de mantenimiento urbano y servicios.

Destino de los Fondos:

Conectividad Vial e Intervenciones Varias: Se ejecutaron $90.861.125,90.- destinados a un conjunto de inversiones de menor escala individual, distribuidas al mantenimiento de la trama urbana, mejora de calles de tierra, bacheo, refacciones habitacionales, red de agua, fortalecimiento tecnológico de Seguridad Ciudadana al pago de compromisos para la intervención integral en el Bv. Pueyrredón ($21.736.165,20.-). Este conjunto de intervenciones comprendió:

- *Red de Agua:* se instaló un banco de capacitores y un transformador en el tanque elevado, con el fin de corregir el factor de potencia y optimizar el consumo energético de las instalaciones, y se adquirió una bomba sumergible como stock de reserva para las perforaciones de agua, asegurando la continuidad del servicio ante eventualidades.
- *Infraestructura Vial:* se ejecutaron tareas de bacheo y reparación de pavimento en hormigón y asfalto —empleando material de plantas elaboradoras locales, mano de obra de la ciudad y personal del Programa de Inserción Laboral Municipal (PILM)—, así como el mantenimiento de calles de tierra mediante la incorporación de piedra triturada basáltica y la intervención con maquinaria municipal (camión batea, motoniveladora, pala mecánica y tractor con pata de cabra),

complementada con equipos tercerizados durante los períodos de mantenimiento de la maquinaria propia.

- *Cordón Cuneta:* se realizaron tareas de reparación y reposición en distintos sectores de la ciudad para asegurar el correcto escurrimiento hídrico.
- *Sistematización Bv. Pueyrredón:* se finalizaron las reparaciones de veredas pendientes tras la culminación de la repavimentación del sector.
- *Loteo Ribetto:* en el Loteo Ribetto II se avanzó con la mejora de la infraestructura de calles y se ejecutó la forestación frente a los lotes en edificación o edificados.
- *Loteo Solares del Sur:* se abonó la obra de red de gas domiciliaria de 3 lotes de la Manzana 300, permitiendo la conexión del resto de los vecinos involucrados en el proyecto.
- *Inversiones en Sustentabilidad:* se efectuaron reparaciones en el ingreso al Complejo Ambiental y se restituyó material eléctrico afectado por fenómenos climáticos, junto con otras tareas de mantenimiento del predio.

Espacios Verdes y Recreativos: Se destinaron $25.455.743,35.- para el Plan de Forestación, mejoras en el Polideportivo Municipal e intervenciones en plazas y parques de la ciudad. Dentro de este componente:

- *Plan de Forestación:* se imputaron los trabajos de reposición de arbolado urbano y la colocación de nuevos ejemplares en los espacios públicos.
- *Polideportivo Municipal:* se ejecutaron trabajos de pintura en el playón deportivo tras la finalización de la obra de techado, se realizó el sellado de fisuras en la estructura de la pileta para detener infiltraciones detectadas, y se llevaron adelante tareas de limpieza del sistema y carga de filtros previo al inicio de la temporada de verano 2025-2026.

Servicio de la Deuda y Estructura del Endeudamiento Municipal – Ejercicio 2025

1. Comprensión

La cuenta "Inversión Financiera" agrupa, dentro de la clasificación económica del gasto, la Amortización de la Deuda municipal, concepto que se registra como Aplicación Financiera por debajo de la línea del Esquema de Ahorro, Inversión y Financiamiento. Su análisis conjunto con los Intereses de la Deuda (Gasto Corriente) y con el saldo de Deuda Consolidada al cierre del ejercicio permite dimensionar de manera integral el costo del endeudamiento municipal, distinguiendo los compromisos de carácter estructural de aquellos vinculados a la gestión transitoria de liquidez.

2. Gastos de la Deuda: Intereses y Amortización

Evolución de los conceptos. Los Intereses de la Deuda ejecutados durante el Ejercicio 2025 ascendieron a $66.650.150,37.- un incremento nominal de 1.402,84% respecto de los $4.434.956,63.- ejecutados en 2024. La Amortización de la Deuda alcanzó $694.702.677,34.- un 230,49% superior a los $210.204.582,77.- del ejercicio anterior.

Peso relativo sobre las Erogaciones Totales 2025

Concepto	Monto ejecutado	% s/ Erogaciones Totales
Intereses de la Deuda	$66.650.150,37	0,51%
Amortización de la Deuda	$694.702.677,34	5,34%
Total	**$761.352.827,71**	**5,85%**

Composición por acreedor y grado de ejecución

Concepto	Acreedor principal	% s/ el concepto	% Ejecución s/ Vigente
Intereses	Préstamo Bancor p/Camión Compactador	83,90%	54,12% (total)
Amortización	Con Entidades Financieras (Bco. Córdoba)	91,08%	96,21% (total)

La Amortización registró una ejecución del 96,21%, en línea con el cumplimiento general del presupuesto de erogaciones. Los Intereses, en cambio, mostraron una ejecución más baja (54,12%), explicada por partidas que, contando con crédito presupuestario, no llegaron a devengarse durante el ejercicio.

3. Distinción entre deuda transitoria y deuda estructural

Del análisis por acreedor surge una distinción central para la correcta interpretación del gasto ejecutado: no todo lo registrado como "Amortización de la Deuda" corresponde a la cancelación de compromisos de largo plazo.

Origen del crecimiento interanual. El salto en Intereses se explica principalmente por el Préstamo Bancor p/Camión Compactador, sin ejecución en 2024 y con $55.929.313,31.- en 2025. El salto en Amortización se explica principalmente por los pagos de Amortización de Préstamos Banco de Córdoba, que pasaron de $178.030.879,79.- (2024) a $630.283.807,48.- (2025), incrementando su incidencia sobre el total amortizado del 84,69% al 90,73%.

Naturaleza de este último concepto. Los pagos de Amortización de Préstamos Banco de Córdoba corresponden a la cancelación de deuda transitoria contraída con el objeto de afrontar erogaciones corrientes de Personal, y no a la amortización de deuda estructural de largo plazo. Este instrumento se contrae y cancela dentro del mismo ejercicio presupuestario.

Desagregación del Servicio de la Deuda

Componente	Total ejecutado	Deuda Corto Plazo	Deuda Largo Plazo
Intereses	$66.650.150,37	$10.600.397,78	$56.049.752,59
Amortización	$694.702.677,34	$630.283.807,48	$64.418.869,86
Servicio de la Deuda	$761.352.827,71	$640.884.205,26	$120.468.622,45
% s/ Ingresos Corrientes	**6,90%**	**5,81%**	**1,09%**

Se verifica que el 84,17% del Servicio de la Deuda ejecutado en 2025 correspondió a la gestión de liquidez transitoria vinculada al pago de Sueldos, y no a compromisos de deuda estructural. El indicador de Servicio de la Deuda sobre Ingresos Corrientes correspondiente exclusivamente a deuda estructural se ubica en 1,09%, sensiblemente inferior al 6,90% que surge de considerar el total ejecutado sin esta desagregación.

4. Deuda Consolidada al 31/12/2025

Composición del saldo.

Concepto	Saldo al 31/12/2025	% del total	Vencimiento
Viviendas	$577.592.183,38	69,64%	2047
Banco de Córdoba (maquinaria)	$150.668.000,00	18,17%	2029
Préstamos del Gobierno	$86.281.051,18	10,40%	2031
Acuerdos (Syngenta)	$14.829.361,20	1,79%	2027
Total Deuda Consolidada	**$829.370.595,76**	**100,00%**	

El componente Viviendas concentra la mayor proporción de la deuda municipal, con el horizonte de vencimiento más extenso de los cuatro conceptos. Le sigue en magnitud el saldo de Banco de Córdoba correspondiente específicamente a maquinaria.

Precisión sobre "Acuerdos" — caso Syngenta. Dentro de este concepto se incluye el saldo pendiente de un acuerdo extrajudicial con la firma Syngenta ($14.829.361,20.- 5 cuotas remanentes con vencimiento en 2027). A diferencia del resto de los conceptos, su servicio se ejecuta presupuestariamente como Gasto Corriente, bajo la cuenta "Gastos Judiciales, Multas e Indemnizaciones", y no como Amortización de Deuda, por tratarse de un acuerdo extrajudicial y no de la toma de un crédito propiamente dicho. Durante 2025 se abonaron tres cuotas por $8.897.616,71.-, monto equivalente al abonado en 2024 ($8.897.616,72.-).

5. Conclusión

El crecimiento nominal de los Gastos de la Deuda durante 2025 (+1.402,84% en Intereses, +230,49% en Amortización) no responde a un fenómeno generalizado de encarecimiento del endeudamiento municipal, sino a factores puntuales e identificables: el inicio del devengamiento de intereses del Préstamo Bancor p/Camión Compactador, y el mayor uso de deuda transitoria del Banco de Córdoba para el financiamiento del pago de Sueldos.

Esta distinción resulta determinante para una lectura correcta del indicador de sostenibilidad de la deuda. Mientras el Servicio de la Deuda total sobre Ingresos Corrientes asciende a 6,90%, la porción correspondiente exclusivamente a compromisos de deuda estructural —Viviendas, Préstamos del Gobierno, Banco de Córdoba por maquinaria y Bancor por camión compactador— se reduce a 1,09%, evidenciando que el 84,17% de dicho indicador está explicado por el uso transitorio de instrumentos de liquidez de corto plazo, y no por el peso de la deuda de largo plazo del Municipio.

La estructura de la Deuda Consolidada al 31/12/2025 ($829.370.595,76.-) confirma este perfil: casi el 80% del saldo corresponde a deuda de carácter estructural con horizontes de vencimiento extendidos (Viviendas y Préstamos del Gobierno, con vencimientos en 2047 y 2031), mientras que la incorporación del acuerdo extrajudicial con Syngenta dentro

de "Acuerdos" amplía razonablemente el universo de compromisos de pago expuestos en el informe, más allá de los estrictamente financieros.

En conjunto, tanto el bajo peso del Servicio de la Deuda estructural (1,09% de los Ingresos Corrientes) como la composición de la Deuda Consolidada permiten sostener que el Municipio mantiene, al cierre del Ejercicio 2025, una posición de endeudamiento estructural favorable en relación con las buenas prácticas de administración de la deuda promovidas por la Ley Nacional N°25.917 de Régimen Federal de Responsabilidad Fiscal.



Consideraciones Finales

La presente Cuenta General del Ejercicio 2025 se eleva al Honorable Tribunal de Cuentas Municipal para su dictamen, y posteriormente al Honorable Concejo Deliberante para su tratamiento, en cumplimiento del deber de transparencia y rendición de cuentas de la administración municipal, quedando el Departamento Ejecutivo a disposición para las aclaraciones que resulten necesarias.

ANEXO I: Conceptos Esquema Cuenta de Ahorro Inversión y Financiamiento

CONCEPTOS

La Cuenta de Ahorro, Inversión y Financiamiento constituye un estado financiero-contable que reúne, ordena y clasifica la totalidad de los ingresos y egresos públicos correspondientes a un período determinado (ejercicio presupuestario), con el objetivo de analizar el impacto económico y financiero de la gestión gubernamental y determinar la existencia de superávit (ahorro) o déficit.

Este estado se estructura en tres componentes principales:

1. Cuenta Corriente

La Cuenta Corriente comprende:

- Ingresos Corrientes: integrados por los ingresos tributarios, otros ingresos de jurisdicción municipal, recursos provenientes de otras jurisdicciones (Nación y Provincia), transferencias y reembolsos de préstamos.

- Egresos Corrientes: conformados por los gastos necesarios para el funcionamiento del municipio, clasificados por objeto del gasto, tales como personal, bienes de consumo, servicios, transferencias e intereses de la deuda.

La diferencia entre ambos determina el **Resultado Económico**, conforme a la siguiente relación:

Ingresos Corrientes – Egresos Corrientes = Resultado Económico

Este resultado puede interpretarse de la siguiente manera:

- Resultado positivo (ahorro): evidencia la capacidad del municipio para generar recursos propios destinados a financiar gastos de capital.

- Resultado negativo (desahorro): indica la insuficiencia de ingresos corrientes para cubrir los gastos corrientes, requiriendo el uso de financiamiento o recursos extraordinarios.

2. Cuenta de Capital o de Inversión

La Cuenta de Capital comprende:

- Recursos de Capital: provenientes de la venta de bienes patrimoniales, transferencias de capital y recupero de préstamos.

- Gastos de Capital: destinados a la adquisición de bienes de capital, ejecución de obra pública y transferencias de capital.

El resultado de esta cuenta, en conjunto con el Resultado Económico, determina el Resultado Financiero, de acuerdo con la siguiente expresión:

Resultado Económico + Resultado de Capital = **Resultado Financiero**

Su interpretación es la siguiente:

- Resultado positivo (superávit): indica capacidad de financiamiento con recursos propios.

- Resultado negativo (déficit): refleja la necesidad de recurrir a endeudamiento, uso de disponibilidades u otras fuentes de financiamiento.

Resultado Primario: la diferencia entre los Ingresos Totales y los Gastos Totales, excluyendo de estos últimos el pago de los intereses y gastos de la deuda pública. De esta manera, el Resultado Primario refleja el desempeño de la gestión en materia de recursos genuinos y gasto corriente y de capital, aislando el efecto que genera el costo financiero de las obligaciones contraídas en ejercicios anteriores. Cuando el resultado obtenido es positivo, se dice que el Municipio registró un **Superávit Primario**, lo que indica que los recursos genuinos alcanzaron para cubrir la totalidad de las erogaciones de funcionamiento e inversión, generando un excedente que puede destinarse, entre otros fines, al pago de los servicios de la deuda. Por el contrario, cuando el

resultado es negativo, se habla de **Déficit Primario**, situación en la que los ingresos propios y de otras jurisdicciones no resultaron suficientes para financiar el gasto primario, debiendo recurrirse a otras fuentes de financiamiento para equilibrar las cuentas.

Resultado Primario: Ingresos Totales – (Gastos Totales – Intereses de la Deuda)

Los **Intereses de la Deuda Pública** constituyen el costo financiero que el Municipio debe afrontar como contraprestación por el uso de fondos obtenidos a través de operaciones de crédito público (préstamos u otras formas de financiamiento contraídas en ejercicios anteriores o durante el propio ejercicio). Representan, en otras palabras, el "precio" del endeudamiento, es decir, la retribución que se paga a los acreedores por haber facilitado recursos financieros al Municipio. Desde el punto de vista de la clasificación económica del gasto, los intereses de la deuda se registran dentro de las **Erogaciones Corrientes**, específicamente en el rubro de **Intereses de la Deuda**, diferenciándose claramente de la **amortización del capital**, que corresponde a la devolución del monto originalmente adeudado. Mientras la amortización disminuye el stock de la deuda, los intereses no reducen el capital adeudado, sino que constituyen el costo periódico de mantenerlo vigente.

3. Cuenta de Financiamiento

La Cuenta de Financiamiento comprende:

- Fuentes Financieras: obtención de préstamos y disminución de activos financieros (uso de disponibilidades).

- Aplicaciones Financieras: inversión financiera, amortización de deuda y cancelación de pasivos.

La diferencia entre fuentes y aplicaciones determina el financiamiento neto, el cual se concilia con el Resultado Financiero del ejercicio.

EJECUCION PRESUPUESTARIA INGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTADO	RECAUDADO EN PERIODO	RECAUDADO ACUMULADO	RECAUDADO EN MENOS	RECAUDADO EN MAS
1	**PT**	**INGRESOS CORRIENTES**	**12.889.795.426,41**	**900.496.801,75**	**11.028.437.581,26**	**2.683.088.553,16**	**821.730.708,01**
1.01	**PT**	**INGRESOS DE JURISDICCION MUNICIPAL**	**6.842.381.000,00**	**416.748.341,37**	**6.044.570.714,00**	**1.516.553.197,21**	**718.742.911,21**
1.01.01	**PT**	**INGRESOS TRIBUTARIOS**	**6.338.900.000,00**	**344.559.765,32**	**5.438.255.250,85**	**1.299.931.872,84**	**399.287.123,69**
1.01.01.01	**PT**	**TASA BASICA A LA PROPIEDAD**	**975.000.000,00**	**93.121.536,70**	**1.181.467.203,30**	**9.609.068,89**	**216.076.272,19**
1.01.01.01.001	PI	TASA BASICA 2025	720.000.000,00	68.469.930,60	835.578.645,85	0,00	115.578.645,85
1.01.01.01.002	PI	TASA BASICA AÑOS ANTERIONES	60.000.000,00	8.684.778,14	148.042.490,36	0,00	88.042.490,36
1.01.01.01.003	PI	TASA INMUEBLE FONDO DE OBRA AÑO 2025	180.000.000,00	14.366.494,27	170.390.931,11	9.609.068,89	0,00
1.01.01.01.004	PI	TASA INMUEBLE FONDO DE OBRA AÑOS ANT	15.000.000,00	1.600.333,69	27.455.135,98	0,00	12.455.135,98
1.01.01.02	**PT**	**TASA POR SERVICIO AGUA CORRIENTE**	**543.000.000,00**	**54.498.090,72**	**596.820.908,05**	**33.055.980,43**	**86.876.888,48**
1.01.01.02.005	PI	TASA SERVICIO DE AGUA 2025	300.000.000,00	31.624.000,28	330.888.516,32	0,00	30.888.516,32
1.01.01.02.006	PI	TASA SERVICIO DE AGUA AÑOS ANTERIORES	18.000.000,00	3.316.909,05	57.985.900,42	0,00	39.985.900,42
1.01.01.02.007	PI	FONDO DE OBRA TASA DE AGUA 2025	160.000.000,00	12.688.041,30	132.601.304,20	27.398.695,80	0,00
1.01.01.02.008	PI	FONDO DE OBRA TASA DE AGUA AÑOS ANTERIORES	12.000.000,00	1.168.050,54	20.396.007,10	0,00	8.396.007,10
1.01.01.02.170	PI	FONDO DE OBRA TASA DE AGUA 2025 PQUE IND.	22.000.000,00	2.846.763,36	25.803.215,62	0,00	3.803.215,62
1.01.01.02.171	PI	FONDO OBRA TASA DE AGUA PQUE, IND. AÑOS ANTERIORES	3.000.000,00	3.711,26	1.659.991,27	1.340.008,73	0,00
1.01.01.02.183	PI	TASA SERV, AGUA PQUE. INDUSTRIAL 2025	22.000.000,00	2.846.763,83	25.803.249,02	0,00	3.803.249,02
1.01.01.02.184	PI	TASA SERV. AGUA PQUE. IND. AÑOS ANT. 2024	6.000.000,00	3.851,10	1.682.724,10	4.317.275,90	0,00
1.01.01.03	**PT**	**CONTRIBUCION SOBRE EL COMERCIO EY LA INDUSTRIA**	**2.245.000.000,00**	**107.415.256,53**	**1.817.307.669,05**	**427.692.330,95**	**0,00**
1.01.01.03.009	PI	CONTRIBUCCION LIQUIDACION AÑO 2025	2.000.000.000,00	104.063.939,45	1.718.113.447,61	281.886.552,39	0,00
1.01.01.03.010	PI	CONTRIBUCCIONES LIQUIDACIONES AÑOS ANTERIORES	245.000.000,00	3.351.317,08	99.194.221,44	145.805.778,56	0,00
1.01.01.04	**PT**	**IMPUESTOS A LOS AUTOMOTORES**	**750.000.000,00**	**35.320.744,94**	**600.977.925,25**	**160.139.049,35**	**11.116.974,60**
1.01.01.04.011	PI	IMPUESTO AUTOMOTORES AÑO 2025	630.000.000,00	29.356.664,74	469.860.950,65	160.139.049,35	0,00
1.01.01.04.012	PI	IMPUESTO AUTOMOTORES AÑOS ANTERIORES	120.000.000,00	5.964.080,20	131.116.974,60	0,00	11.116.974,60
1.01.01.05	**PT**	**CONTRIBUCION SOBRE OCUPACION Y COM EN ESPACIOS PUB**	**34.000.000,00**	**1.941.600,00**	**18.903.092,22**	**15.925.297,78**	**828.390,00**
1.01.01.05.013	PI	CONTRIB. UTILIZ. ESP. VIA PUBLICO COM. AMB. Y O.	1.000.000,00	57.600,00	1.828.390,00	0,00	828.390,00
1.01.01.05.014	PI	CONTRIB. UTILIZACION ESPACIO PUBLICO AEREO	30.000.000,00	1.522.600,00	15.642.627,22	14.357.372,78	0,00
1.01.01.05.015	PI	CONTRIB. UTILIZ. ESP.PUB. ESP. Y DIVERSIONES	3.000.000,00	361.400,00	1.432.075,00	1.567.925,00	0,00
1.01.01.06	**PT**	**CONTRIBUCIONES POR CEMENTERIO MUNICIPAL**	**110.000.000,00**	**11.541.170,80**	**72.898.019,82**	**37.101.980,18**	**0,00**
1.01.01.06.016	PI	CONTRIBUCIONES CEMENTERIO PARQUE	35.000.000,00	3.590.001,63	30.139.503,66	4.860.496,34	0,00
1.01.01.06.017	PI	CONCESIONES DE TERRENOS Y NICHOS EN CEMENTERIO TRA	25.000.000,00	0,00	7.481.105,15	17.518.894,85	0,00
1.01.01.06.018	PI	CONCESION DE TERRENOS EN CEMENTERIO PARQUE	50.000.000,00	7.951.169,17	35.277.411,01	14.722.588,99	0,00
1.01.01.07	**PT**	**OTRAS TASAS Y CONTRIBUCIONES MUNICIPALES**	**1.213.500.000,00**	**20.181.085,73**	**851.892.243,46**	**431.722.667,43**	**70.114.910,89**
1.01.01.07.019	PI	CONTRIB P/ SERV CONTRATACION OBRAS PRIVADAS	12.000.000,00	633.409,60	15.919.012,23	0,00	3.919.012,23
1.01.01.07.020	PI	CONTRIB. INSTALACION Y SUMINISTRO GAS NATURAL	2.000.000,00	1.712,99	661.154,89	1.338.845,11	0,00
1.01.01.07.021	PI	TASA DE HABILITACION E INSPECCION ANTENAS	3.000.000,00	0,00	3.600.000,00	0,00	600.000,00
1.01.01.07.022	PI	CONTRIB. INSPECCION Y SUMINISTRO ALUMBRADO PUBLICO	1.100.000.000,00	0,00	669.616.177,68	430.383.822,32	0,00
1.01.01.07.024	PI	DERECHOS DE OFICINA	95.000.000,00	19.320.363,14	158.939.498,66	0,00	63.939.498,66
1.01.01.07.025	PI	TASAS POR SERVICIOS DEL REGISTRO CIVIL	1.500.000,00	225.600,00	3.156.400,00	0,00	1.656.400,00
1.01.01.08	**PT**	**CANON PARQUE INDUSTRIAL**	**468.400.000,00**	**20.540.279,90**	**297.988.189,70**	**184.685.497,83**	**14.273.687,53**
1.01.01.08.026	PI	CANON PARQUE INDUSTRIAL 85 AÑO -2025	311.000.000,00	17.424.041,33	234.867.262,10	76.132.737,90	0,00
1.01.01.08.027	PI	CANON PARQUE INDUSTRIAL 15 -AÑO 2025	54.900.000,00	3.074.832,91	41.447.240,07	13.452.759,93	0,00
1.01.01.08.028	PI	CANON PARQUE INDUSTRIAL 85 AÑOS ANTERIORES	6.000.000,00	35.194,85	18.235.841,98	0,00	12.235.841,98
1.01.01.08.029	PI	CANON PARQUE INDUSTRIAL 15 AÑOS ANTERIORES	1.400.000,00	6.210,81	3.437.845,55	0,00	2.037.845,55
		Transporte	**6.243.800.000,00**	**344.559.765,32**	**5.438.255.250,85**	**1.204.831.872,84**	**399.287.123,69**

EJECUCION PRESUPUESTARIA INGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTADO	RECAUDADO EN PERIODO	RECAUDADO ACUMULADO	RECAUDADO EN MENOS	RECAUDADO EN MAS
1.01.01.08.188	PI	CANON EXTRAORDINARIO	95.100.000,00	0,00	0,00	95.100.000,00	0,00
1.01.02	**PT**	**OTROS INGRESOS DE JURISDICCION MUNICIPAL**	**503.481.000,00**	**72.188.576,05**	**606.315.463,15**	**216.621.324,37**	**319.455.787,52**
1.01.02.09	**PT**	**RENTAS QUE PRODUCE EL PATRIMONIO MUNICIPAL**	**106.000.000,00**	**4.484.753,10**	**60.303.930,32**	**71.082.319,68**	**25.386.250,00**
1.01.02.09.030	PI	ALQUILERES BIENES INMUEBLES	1.000.000,00	0,00	26.386.250,00	0,00	25.386.250,00
1.01.02.09.031	PI	ALQUILERES DE MAQUINARIAS	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
1.01.02.09.032	PI	RENTA PLAZO FIJO Y FONDO COMUNES DE INVERSION	100.000.000,00	4.484.753,10	33.917.680,32	66.082.319,68	0,00
1.01.02.09.033	PI	CONCESIONES P/ T OMNIBUS Y QUINCHO POLIDEPORTIVO	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
1.01.02.09.034	PI	OTRAS RENTAS DEL PATRIMONIO MUNICILAP	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00
1.01.02.10	**PT**	**MULTAS**	**60.000.000,00**	**4.578.033,97**	**42.192.126,79**	**17.807.873,21**	**0,00**
1.01.02.10.035	PI	MULTAS	45.000.000,00	4.578.033,97	42.192.126,79	2.807.873,21	0,00
1.01.02.10.173	PI	SUBASTAS	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	0,00
1.01.02.11	**PT**	**CONTRIBUCIONES POR MEJORAS**	**100.031.000,00**	**7.810.467,77**	**73.716.054,55**	**45.757.967,08**	**19.443.021,63**
1.01.02.11.036	PI	RED DE AGUA - MEDIDORES - CONEXIONES	6.000.000,00	470.600,00	7.880.616,42	0,00	1.880.616,42
1.01.02.11.037	PI	FRENTISTAS POR OBRA DE CORDON CUNETA	3.500.000,00	23.827,96	2.088.364,13	1.411.635,87	0,00
1.01.02.11.038	PI	FRENTISTAS OBRA CORDON CUNETA CURA BROCHERO 2974	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00
1.01.02.11.039	PI	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PARQUE IND	100.000,00	0,00	156.447,72	0,00	56.447,72
1.01.02.11.040	PI	FRENTISTAS POR APERTURA DE CALLES	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
1.01.02.11.041	PI	FRENTISTAS OBRA RED DE AGUA	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
1.01.02.11.042	PI	CIRCULO DE AHORRO VECINAL ORD. 2463/13	800.000,00	0,00	3.930,47	796.069,53	0,00
1.01.02.11.043	PI	CIRCULO DE AHORRO PAVIMENTACION	2.300.000,00	64.087,45	3.192.010,89	0,00	892.010,89
1.01.02.11.166	PI	FRENTISTAS OBRA RED DE GAS PARQUE INDUSTRIAL	1.900.000,00	0,00	4.255.074,42	0,00	2.355.074,42
1.01.02.11.169	PI	FRENTISTAS PAVIMENTACION CALLE BERUTTI Y CAPDEVILA	2.300.000,00	0,00	0,00	2.300.000,00	0,00
1.01.02.11.174	PI	FRENTISTAS PAVIMENTACION CALLE FROUTE	17.000.000,00	153.656,41	18.721.613,27	0,00	1.721.613,27
1.01.02.11.175	PI	FRENTISTAS PAVIMENTACION CALLE CHILE Y MEXICO	35.000.000,00	2.153.832,48	16.776.580,34	18.223.419,66	0,00
1.01.02.11.176	PI	FRENTISTAS PAVIMENTACION CALLE BV. 25 DE MAYO	25.000.000,00	240.842,78	2.103.157,98	22.896.842,02	0,00
1.01.02.11.187	PI	FRENTISTAS RED DE GAS SOLARES DEL SUR	6.000.000,00	4.222.785,24	10.001.107,97	0,00	4.001.107,97
1.01.02.11.190	PI	FRENTISTAS ADOQUINADO CHACO	1.000,00	480.835,45	8.537.150,94	0,00	8.536.150,94
1.01.02.12	**PT**	**OTROS INGRESOS MUNICIPALES**	**17.000.000,00**	**1.559.123,76**	**24.296.826,00**	**4.786.524,00**	**12.083.350,00**
1.01.02.12.044	PI	SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS	5.000.000,00	0,00	11.009.000,00	0,00	6.009.000,00
1.01.02.12.045	PI	INGRESOS POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	5.000.000,00	1.252.000,00	11.074.350,00	0,00	6.074.350,00
1.01.02.12.046	PI	INGRESOS VARIOS	7.000.000,00	307.123,76	2.213.476,00	4.786.524,00	0,00
1.01.02.13	**PT**	**INGRESOS DEL HOSPITAL DE LA COMUNIDAD**	**74.000.000,00**	**6.798.743,58**	**51.750.642,71**	**49.540.473,29**	**27.291.116,00**
1.01.02.13.047	PI	ARANCELES POR ESPECIALISTAS	6.000.000,00	4.626.760,00	12.495.740,00	0,00	6.495.740,00
1.01.02.13.048	PI	INGRESOS POR REMEDIOS, ANALISIS BIOQ. Y OTROS	6.000.000,00	102.000,00	439.000,00	5.561.000,00	0,00
1.01.02.13.049	PI	FACTURACIONES SERV. HOSPIT. A MUTUALES VARIAS	60.000.000,00	2.069.983,58	16.020.526,71	43.979.473,29	0,00
1.01.02.13.050	PI	DONACIONES , APORTES COOP Y OTROS PARA HOSPITAL	2.000.000,00	0,00	22.795.376,00	0,00	20.795.376,00
1.01.02.14	**PT**	**INGRESOS HOGAR DE ANCIANOS**	**59.000.000,00**	**24.280.000,00**	**210.696.885,34**	**4.350.000,00**	**156.046.885,34**
1.01.02.14.051	PI	CUOTAS Y OTROS INGRESOS HOGAR DE ANCIANO	4.000.000,00	250.000,00	2.650.000,00	1.350.000,00	0,00
1.01.02.14.052	PI	CONTRIBUCIONES , DONAC, OTROS P/ HOGAR ANCIANOS	2.000.000,00	30.000,00	5.094.875,00	0,00	3.094.875,00
1.01.02.14.053	PI	REINTEGRO DE P.A.M.I.-HOGAR DE ANCIANOS	50.000.000,00	24.000.000,00	202.952.010,34	0,00	152.952.010,34
1.01.02.14.054	PI	REINTEGROS MUTUALES VARIAS -HOGAR DE ANCIANOS	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00
1.01.02.14.055	PI	REINTEGROS VARIOS- HOGAR DE ANCIANOS	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
1.01.02.15	**PT**	**DEVOLUCIONES Y/O INGR AREA PROMOCION COMUNITARIA**	**8.600.000,00**	**573.700,00**	**8.003.520,00**	**6.727.200,00**	**6.130.720,00**
		Transporte	**6.754.931.000,00**	**394.070.887,50**	**5.901.211.716,56**	**1.493.257.030,10**	**639.537.746,66**

EJECUCION PRESUPUESTARIA INGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTADO	RECAUDADO EN PERIODO	RECAUDADO ACUMULADO	RECAUDADO EN MENOS	RECAUDADO EN MAS
1.01.02.15.056	PI	DEVOLUCIONES DE PRESTAMOS P/ COMP DE MEDICAMENTOS	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
1.01.02.15.057	PI	DEVOLUCIONES PRESTAMOS P/ ASISTENCIA SOCIAL GRAL	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00
1.01.02.15.058	PI	INGRESOS VARIOS CENTRO MUN. INTEGRACION SOCIAL	200.000,00	0,00	172.800,00	27.200,00	0,00
1.01.02.15.059	PI	INGRESOS GUARDERIA MUNICIPAL	1.500.000,00	573.700,00	7.630.720,00	0,00	6.130.720,00
1.01.02.15.060	PI	DEVOLUCIONES DE TRATAMIENTO PARA ADICCIONES	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00
1.01.02.15.186	PI	INGRESOS COMEDOR SOLIDARIO	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00
1.01.02.16	**PT**	**ING GENERADOSPOR SECRETARIAS DE DEP Y CULT**	**67.900.000,00**	**15.233.000,00**	**102.175.715,50**	**15.066.861,84**	**49.342.577,34**
1.01.02.16.061	PI	INGRESOS SUBCOMISIONES DEPORTIVAS	600.000,00	40.000,00	20.885.185,98	0,00	20.285.185,98
1.01.02.16.062	PI	INGRESOS VARIOS PILETA NATACION	6.700.000,00	13.558.000,00	29.438.600,00	0,00	22.738.600,00
1.01.02.16.063	PI	INGRESOS GENERADOS EN FESTEJOS PATRONALES	25.000.000,00	0,00	14.770.558,16	10.229.441,84	0,00
1.01.02.16.064	PI	INGRESOS POR EVENTOS DE CASA CULTURA	15.000.000,00	1.635.000,00	16.555.000,00	0,00	1.555.000,00
1.01.02.16.065	PI	INGRESOS VARIOS CASA CULTURA	5.000.000,00	0,00	660.000,00	4.340.000,00	0,00
1.01.02.16.066	PI	INGRESOS VARIOS CASA DE LA MUSICA	100.000,00	0,00	10.500,00	89.500,00	0,00
1.01.02.16.067	PI	INGRESOS FIESTA DE LAS COLECTIVIDADES	15.000.000,00	0,00	19.763.791,36	0,00	4.763.791,36
1.01.02.16.177	PI	INGRESOS VARIOS BIBLIOTECA	500.000,00	0,00	92.080,00	407.920,00	0,00
1.01.02.17	**PT**	**DEVOLUCIONES VARIAS**	**10.950.000,00**	**6.870.753,87**	**33.179.761,94**	**1.502.105,27**	**23.731.867,21**
1.01.02.17.068	PI	DEVOLUCIONES DE PROGRAMAS SEC. COMERCIO E INDUSTRI	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
1.01.02.17.069	PI	DEVOLUCIONES ART Y OTRAS CIAS. DE SEGUROS	7.000.000,00	6.043.496,09	20.079.702,82	0,00	13.079.702,82
1.01.02.17.070	PI	DEVOLUCIONES PRESTAMOS COOPERADORAS/ COMIS	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
1.01.02.17.071	PI	DEVOLUCIONES COOP. ELECTRICAP/ CONVENIOS OBRAS	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
1.01.02.17.072	PI	DEVOLUCIONES VARIAS	2.000.000,00	827.257,78	12.652.164,39	0,00	10.652.164,39
1.01.02.17.073	PI	DEVOLUCIONES POR ESTERILIZACION/ VARIOS DE CANES	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
1.01.02.17.074	PI	DEVOLUCIONES PRESTAMO FONDO COMPETITIVIDAD	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
1.01.02.17.075	PI	RECUPERO GASTOS TARJETAS CRED. OTROS	1.000.000,00	0,00	447.894,73	552.105,27	0,00
1.01.02.17.076	PI	TASA ADMINISTRATIVA PROCURACION FISCAL	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00
1.02	**PT**	**INGRESOS DE OTRAS JURISDICCIONES**	**6.047.414.426,41**	**483.748.460,38**	**4.983.866.867,26**	**1.166.535.355,95**	**102.987.796,80**
1.02.03	**PT**	**PARTICIPACION DE INGRESOS NACIONALES**	**5.153.424.000,00**	**387.968.310,46**	**4.215.608.950,46**	**967.289.038,16**	**29.473.988,62**
1.02.03.18	**PT**	**PARTICIPACIONES EN INGRESOS NACIONALES Y PROVINCIA**	**5.153.424.000,00**	**387.968.310,46**	**4.215.608.950,46**	**967.289.038,16**	**29.473.988,62**
1.02.03.18.077	PI	COPARTICIPACION IMPOSITIVA AÑO 2025	3.950.000.000,00	321.124.899,60	3.380.620.336,59	569.379.663,41	0,00
1.02.03.18.078	PI	COPARTICIPACION IMPOSITIVA AÑOS ANTERIORES	300.000.000,00	0,00	85.117.468,00	214.882.532,00	0,00
1.02.03.18.079	PI	FO.FIN.DES. 2025	720.000.000,00	47.276.646,51	586.973.157,25	133.026.842,75	0,00
1.02.03.18.080	PI	FO.FIN.DES AÑOS ANTERIORES	50.000.000,00	0,00	0,00	50.000.000,00	0,00
1.02.03.18.081	PI	FASAMU	113.000.000,00	15.588.903,32	124.517.528,66	0,00	11.517.528,66
1.02.03.18.165	PI	BONO CONSENSO FISCAL	20.424.000,00	3.977.861,03	38.380.459,96	0,00	17.956.459,96
1.02.04	**PT**	**TRANSFERENCIAS CORRIENTES**	**893.990.426,41**	**95.780.149,92**	**768.257.916,80**	**199.246.317,79**	**73.513.808,18**
1.02.04.19	**PT**	**DEL GOBIERNO NACIONAL**	**31.100.000,00**	**2.850.297,00**	**21.048.928,08**	**15.947.823,92**	**5.896.752,00**
1.02.04.19.082	PI	APORTES DEL TESORO NACIONAL	16.000.000,00	0,00	152.176,08	15.847.823,92	0,00
1.02.04.19.083	PI	SUBSIDIO NACIONAL PLAN SUMAR	15.000.000,00	2.850.297,00	20.896.752,00	0,00	5.896.752,00
1.02.04.19.084	PI	OTRAS TRANSFERENCIAS	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
1.02.04.20	**PT**	**DEL GOBIERNO PROVINCIAL**	**862.890.426,41**	**92.929.852,92**	**747.208.988,72**	**183.298.493,87**	**67.617.056,18**
1.02.04.20.085	PI	APORTES DEL TESORO PROVINCIAL	314.100.000,00	50.523.245,92	267.692.273,91	46.407.726,09	0,00
1.02.04.20.086	PI	FONDO DESC. MANT. EDIF. FODEMEEP LEY 9835	80.000.000,00	15.730.123,30	100.461.550,35	0,00	20.461.550,35
1.02.04.20.087	PI	FONDO ACUERDO FEDERAL-MANTENIMIENTO MOVILES	8.000.000,00	0,00	4.524.000,00	3.476.000,00	0,00
		Transporte	**12.429.005.000,00**	**873.820.318,05**	**10.653.906.416,80**	**2.549.673.785,38**	**774.575.202,18**

EJECUCION PRESUPUESTARIA INGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTADO	RECAUDADO EN PERIODO	RECAUDADO ACUMULADO	RECAUDADO EN MENOS	RECAUDADO EN MAS
1.02.04.20.088	PI	PROGRAMA DE ASISTENCIA INTEGRAL DE CORDOBA PAICOR	200.000.000,00	24.548.483,70	234.115.505,83	0,00	34.115.505,83
1.02.04.20.089	PI	BOLETO EDUCATIVO GRATUITO	3.000.000,00	0,00	484.090,32	2.515.909,68	0,00
1.02.04.20.090	PI	SUBV. SUP. GOB.CBA.GUARDERIA INFANTIL SALA CUNA	200.000,00	2.128.000,00	13.240.000,00	0,00	13.040.000,00
1.02.04.20.189	PI	PROGRAMA HABITAR LA ESCUELA	257.590.426,41	0,00	126.691.568,31	130.898.858,10	0,00
2	**PT**	**INGRESOS DE CAPITAL**	**1.248.664.000,00**	**194.160.892,84**	**911.946.937,51**	**645.875.292,04**	**309.158.229,55**
2.03	**PT**	**CREDITO PARA LA GESTION**	**805.020.000,00**	**193.000.000,00**	**939.507.407,97**	**2.352.000,00**	**136.839.407,97**
2.03.05	**PT**	**USO DEL CREDITO**	**805.020.000,00**	**193.000.000,00**	**939.507.407,97**	**2.352.000,00**	**136.839.407,97**
2.03.05.19	**PT**	**DEL GOBIERNO NACIONAL**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**
2.03.05.19.095	PI	PRESTAMOS DE LA NACION	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2.03.05.20	**PT**	**DEL GOBIERNO PROVINCIAL**	**47.250.000,00**	**70.000.000,00**	**140.000.000,00**	**2.250.000,00**	**95.000.000,00**
2.03.05.20.096	PI	PRESTAMOS GOB. CBA	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2.03.05.20.097	PI	FONDO PERM. FIN.PROY. LOCALES PCIA. CBA. AÑO 2025	45.000.000,00	70.000.000,00	140.000.000,00	0,00	95.000.000,00
2.03.05.20.098	PI	FONDO PARA REDES DOMICILIARIAS DE GAS	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
2.03.05.20.167	PI	CREDITO P/ LA FINAC. DE PROGRAMA VIVIENDA SEMILLA	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2.03.05.20.168	PI	ADELANTO FONDO PERMANENTE 2025	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
2.03.05.21	**PT**	**DE INSTITUCIONES BANCARIOS OFICIALES**	**757.668.000,00**	**123.000.000,00**	**799.507.407,97**	**0,00**	**41.839.407,97**
2.03.05.21.092	PI	CREDITO OTORGADOS POR BANCOS OFICIALES	757.668.000,00	123.000.000,00	799.507.407,97	0,00	41.839.407,97
2.03.05.22	**PT**	**DE INSTITUCIONES Y /O EMPRESAS LOCALES**	**2.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.000,00**	**0,00**
2.03.05.22.093	PI	PRESTAMOS INTITUCIONES Y /O EMPRESAS LOCALES	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
2.03.05.22.094	PI	ADELANTOS DE IMPUESTOS CONTRIBUCIONES MUNICIPALES	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
2.04	**PT**	**REEMBOLSO DE PRESTAMOS**	**32.641.000,00**	**417.250,00**	**7.839.413,92**	**27.134.746,08**	**2.333.160,00**
2.04.06	**PT**	**REEMBOLSO DEL PRESTAMO**	**32.641.000,00**	**417.250,00**	**7.839.413,92**	**27.134.746,08**	**2.333.160,00**
2.04.06.25	**PT**	**DE FRENTISTAS Y BENEFICIARIOS DE OBRAS**	**32.641.000,00**	**417.250,00**	**7.839.413,92**	**27.134.746,08**	**2.333.160,00**
2.04.06.25.099	PI	FRENTISTAS DE OBRAS VIVIENDAS E.P.A.M.	200.000,00	0,00	222.500,00	0,00	22.500,00
2.04.06.25.100	PI	FRENTISTAS VIVIENDAS PROGRESIVAS (21 VIVPVP/88)	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
2.04.06.25.101	PI	FRENTISTAS OBRAS FONDO MUNICIPAL DE VIV. Y OTROS	1.700.000,00	0,00	251.306,82	1.448.693,18	0,00
2.04.06.25.102	PI	FRENTISTAS VIVIENDAS A.M.E.P. (4 VIVIENDAS/99)	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
2.04.06.25.103	PI	LEASING/05 FLÍAS.PROPIETARIAS NUEVOS B°(10 VIV.)	281.000,00	0,00	81.226,05	199.773,95	0,00
2.04.06.25.104	PI	LEASING/06 50 VIVIENDAS	860.000,00	4.280,00	270.830,91	589.169,09	0,00
2.04.06.25.105	PI	LEASING/96 FO.VI.COR-SHB 4(20 GOB.PROV,2 MUNICIP.)	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
2.04.06.25.106	PI	LEASING/97 FO.VI.COR-SHB 4(22 GOB.PROV.1°GRUPO)	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
2.04.06.25.107	PI	LEASING/98-99 FO.VI.COR-SHB 4(22 GOB.PROV.2°GRUPO)	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
2.04.06.25.108	PI	APORTE ADJ..CÍRCULO CERRADO-REAJUSTE/2000	200.000,00	0,00	2.510.660,00	0,00	2.310.660,00
2.04.06.25.109	PI	APORTE ADJ.PROG.CÍRCULO CERR.2004(66 VIV.)	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
2.04.06.25.110	PI	LEASING VIV. CONSTRUIDAS A EMPLEADOS MUNCIP.	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
2.04.06.25.111	PI	PROGRAMA VIVIENDAS DEL BICENTENARIO	8.000.000,00	412.970,00	4.502.890,14	3.497.109,86	0,00
2.04.06.25.178	PI	PROGRAMA VIVIENDA SEMILLA 2-10 VIV LO TENGO	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
2.04.06.25.179	PI	PROGRAMA VIVIENDA SEMILLA 3-8 VIVIENDA	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00
2.04.06.25.180	PI	PROGRAMA VIVIENDA SEMILLA 4-16 VIVIENDA	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00
2.04.06.25.181	PI	PROGRAMA VIVIENDA CASA PROPIA -10 NACION	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00
2.05	**PT**	**VENTAS DE BIENES PATRIMONIALES**	**298.330.000,00**	**743.642,84**	**137.663.742,79**	**243.910.773,06**	**83.244.515,85**
2.05.07	**PT**	**VENTA DE BIENES PATRIMONIALES**	**298.330.000,00**	**743.642,84**	**137.663.742,79**	**243.910.773,06**	**83.244.515,85**
2.05.07.26	**PT**	**VENTA DE BIENES MUEBLES**	**2.200.000,00**	**348.149,50**	**78.188.104,13**	**2.100.000,00**	**78.088.104,13**
		Transporte	**13.727.456.426,41**	**1.093.914.051,75**	**11.975.784.403,15**	**2.712.575.299,24**	**960.903.275,98**

EJECUCION PRESUPUESTARIA INGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTADO	RECAUDADO EN PERIODO	RECAUDADO ACUMULADO	RECAUDADO EN MENOS	RECAUDADO EN MAS
2.05.07.26.113	PI	HERRAMIENTAS , MAQUINARIAS Y EQUIPOS	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
2.05.07.26.114	PI	VENTA DE VEHICULOS MUNICIPALES	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2.05.07.26.115	PI	VENTA DE CHAPAS PATENTES SUPLEMENTARIAS Y CARNETS	100.000,00	348.149,50	78.188.104,13	0,00	78.088.104,13
2.05.07.27	**PT**	**VENTA DE BIENES INMUEBLES**	**296.130.000,00**	**395.493,34**	**59.475.638,66**	**241.810.773,06**	**5.156.411,72**
2.05.07.27.116	PI	VENTA LOTEO PARQUE INDUSTRIAL	70.000.000,00	0,00	52.206.251,00	17.793.749,00	0,00
2.05.07.27.117	PI	VENTA TERRENOS QUINTA 26(EX CEBAL.),MZ 40(PAVI)	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
2.05.07.27.118	PI	VENTA TERRENOS 40 HECTAREAS (BARRIO POLIDEPORTIVO)	1.000.000,00	0,00	673.955,66	326.044,34	0,00
2.05.07.27.119	PI	VENTA TERRENOS VARIOS	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2.05.07.27.120	PI	VENTA TERRENOS ZONA MIXTA INTREM.EXQTA.RIBETTO	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
2.05.07.27.121	PI	VENTA TERRENO LOTEO DEL SUR	220.000.000,00	0,00	0,00	220.000.000,00	0,00
2.05.07.27.122	PI	VENTA TERRENO LOTEO RIBETTO II	1.000.000,00	395.493,34	6.156.411,72	0,00	5.156.411,72
2.05.07.27.182	PI	VENTA TERRENO LOTEO RIBETTO II VIV SEMILLA 3	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00
2.05.07.27.185	PI	VENTAS DE LOTES MZ 116	1.000.000,00	0,00	439.020,28	560.979,72	0,00
2.06	**PT**	**TRANSFERENCIAS DE CAPITAL**	**620.000,00**	**0,00**	**70.000.000,00**	**520.000,00**	**69.900.000,00**
2.06.08	**PT**	**APORTES DEL GOB PARA LA EJECUCION DE OBRAS**	**620.000,00**	**0,00**	**70.000.000,00**	**520.000,00**	**69.900.000,00**
2.06.08.19	**PT**	**DEL GOBIERNO NACIONAL**	**310.000,00**	**0,00**	**0,00**	**310.000,00**	**0,00**
2.06.08.19.123	PI	FONDO FEDERAL SOLIDARIO (FFS)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
2.06.08.19.124	PI	APORTES PARA EJEC. DE OBRAS EN PARQUE INDUSTRIAL	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2.06.08.19.125	PI	OTROS APORTES DEL GOB. NACIONAL	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2.06.08.19.127	PI	PROGRAMA VIVIENDAS NACIONALES	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2.06.08.20	**PT**	**DEL GOBIERNO PROVINCIAL**	**310.000,00**	**0,00**	**70.000.000,00**	**210.000,00**	**69.900.000,00**
2.06.08.20.129	PI	PROGRAMA AURORA	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
2.06.08.20.130	PI	SUBSIDIO PARA OBRAS EN PARQUE IND. A. P. URQUIA	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2.06.08.20.131	PI	PROGRAMA LO TENGO	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
2.06.08.20.132	PI	SUBSIDIOS VARIOS PARA LA EJECUCION DE OBRAS	100.000,00	0,00	70.000.000,00	0,00	69.900.000,00
2.07	**PT**	**EXCEDENTES DE AÑOS ANTERIORES**	**112.053.000,00**	**0,00**	**-243.063.627,17**	**371.957.772,90**	**16.841.145,73**
2.07.09	**PT**	**EXCEDENTES DE AÑOS ANTERIORES**	**112.053.000,00**	**0,00**	**-243.063.627,17**	**371.957.772,90**	**16.841.145,73**
2.07.09.28	**PT**	**EXCEDENTE DE AÑOS ANTERIORES**	**112.053.000,00**	**0,00**	**-243.063.627,17**	**371.957.772,90**	**16.841.145,73**
2.07.09.28.133	PI	CAJA	3.000.000,00	0,00	8.749.330,58	0,00	5.749.330,58
2.07.09.28.134	PI	BANCO PCIA. DE CBA. CUENTAS CTES. Y OTRAS	80.000.000,00	0,00	-219.836.975,76	299.836.975,76	0,00
2.07.09.28.135	PI	CUPONES TARJETAS CREDITO-DEBITO CAJA	18.000.000,00	0,00	16.006.120,64	1.993.879,36	0,00
2.07.09.28.136	PI	BCO. MACRO CTA. CTE Y OTRAS	5.000.000,00	0,00	-62.123.917,78	67.123.917,78	0,00
2.07.09.28.137	PI	MUTUAL DE LAS COMUNIDADES	1.000.000,00	0,00	6.311.788,53	0,00	5.311.788,53
2.07.09.28.138	PI	BANCO NACION Y OTROS BANCOS	2.000.000,00	0,00	7.762.307,01	0,00	5.762.307,01
2.07.09.28.139	PI	MONEDA EXTRANJERA EN CJA	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
2.07.09.28.140	PI	DIFERENCIA COTIZACION MONEDA EXTRANJERA EN CAJA	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
2.07.09.28.141	PI	PLAZO FIJO	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00
2.07.09.28.142	PI	CHEQUES DIFERIDOS EN CAJA	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
2.07.09.28.143	PI	MUTUAL COMUNIDADES CTAS.LOTEO SOLARES DEL SUR	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
2.07.09.28.144	PI	CTA.CTE.,PLAZO FIJO PROGRAMA VIV.BICENTENARIO	50.000,00	0,00	67.719,61	0,00	17.719,61
		Subtotal	**14.138.459.426,41**	**1.094.657.694,59**	**11.940.384.518,77**	**3.328.963.845,20**	**1.130.888.937,56**
		Transporte	**14.138.459.426,41**	**1.094.657.694,59**	**11.940.384.518,77**	**3.328.963.845,20**	**1.130.888.937,56**

EJECUCION PRESUPUESTARIA INGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTADO	RECAUDADO EN PERIODO	RECAUDADO ACUMULADO	RECAUDADO EN MENOS	RECAUDADO EN MAS
3	**OT**	**NO CLASIFICADOS**	**0,00**	**202.049.245,57**	**1.787.204.048,28**	**0,00**	**1.787.204.048,28**
3.08	**OT**	**CUENTAS DE ORDEN**	**0,00**	**202.049.245,57**	**1.787.204.048,28**	**0,00**	**1.787.204.048,28**
3.08.10	**OT**	**CUENTAS DE ORDEN**	**0,00**	**202.049.245,57**	**1.787.204.048,28**	**0,00**	**1.787.204.048,28**
3.08.10.29	**OT**	**POR TRABAJOS PUBLICOS**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.08.10.29.145	OI	GARANTIA DE LICITANTES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.08.10.30	**OT**	**RETENCIONES AL PERSONAL**	**0,00**	**188.844.804,18**	**1.651.733.110,68**	**0,00**	**1.651.733.110,68**
3.08.10.30.146	OI	RETENCION 18 APORTE PERSONAL JUBILACION	0,00	129.888.320,61	1.115.819.707,26	0,00	1.115.819.707,26
3.08.10.30.147	OI	RETENCION 4.5 APORTE PERS. APROSS	0,00	43.545.861,18	393.973.912,18	0,00	393.973.912,18
3.08.10.30.148	OI	RETENCIONES SEGURO DE VIDA	0,00	462.969,50	4.420.066,17	0,00	4.420.066,17
3.08.10.30.149	OI	OTRAS RETENCIONES	0,00	5.147.148,21	52.153.960,82	0,00	52.153.960,82
3.08.10.30.150	OI	ADELANTO AP PERSONAL	0,00	2.247.500,00	16.616.258,29	0,00	16.616.258,29
3.08.10.30.151	OI	RET.CRED.EN OT. ENTIDADES Y COMP EN EMP LOCALES	0,00	7.553.004,68	68.749.205,96	0,00	68.749.205,96
3.08.10.31	**OT**	**PROCURACION FISCAL**	**0,00**	**1.605.111,17**	**18.481.742,43**	**0,00**	**18.481.742,43**
3.08.10.31.152	OI	HONORARIOS PROFESIONALES	0,00	1.456.628,61	17.716.745,33	0,00	17.716.745,33
3.08.10.31.153	OI	TASA DE JUSTICIA	0,00	50.721,60	487.339,03	0,00	487.339,03
3.08.10.31.154	OI	APORTE AL COLEGIO DE ABOGADO	0,00	0,00	62.421,98	0,00	62.421,98
3.08.10.31.155	OI	APERTURA DE CARPETAS	0,00	56.571,33	56.571,33	0,00	56.571,33
3.08.10.31.156	OI	CAJA DE ABOGADOS	0,00	41.189,63	158.664,76	0,00	158.664,76
3.08.10.32	**OT**	**INGRESOS POR CUENTA Y ORDEN DE TERCEROS**	**0,00**	**11.051.415,38**	**113.848.009,13**	**0,00**	**113.848.009,13**
3.08.10.32.157	OI	DONACIONES RECIBIDAS POR CUENTA Y ORDEN DE TERCERO	0,00	7.280.000,00	73.220.000,00	0,00	73.220.000,00
3.08.10.32.158	OI	SUBSIDIOS RECIBIDOS DEL GOBIERNO P/INST. LOCALES	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00
3.08.10.32.159	OI	RETENCIONES EFECTUADAS POR CUENTA Y ORDEN TERCEROS	0,00	252.500,00	4.994.537,03	0,00	4.994.537,03
3.08.10.32.160	OI	AGENTE DE RETENCION	0,00	3.518.915,38	25.633.472,10	0,00	25.633.472,10
3.08.10.32.161	OI	COBRO DE LIC, DE CONDUCIR POR OIBCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.08.10.32.162	OI	COBRO DE LIB. SANITARIAS Y HAB. TRANSPORTE OIBCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.08.10.33	**OT**	**CUENTAS DE ADMINISTRACION**	**0,00**	**547.914,84**	**3.141.186,04**	**0,00**	**3.141.186,04**
3.08.10.33.163	OI	INGRESOS POR COBRO DUPLICADO DE TASAS	0,00	547.914,84	3.141.186,04	0,00	3.141.186,04
3.08.10.33.164	OI	IMPUTACION DE COMPRAS PARA STOCK SIN DESTINO ESPEC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Subtotal	**0,00**	**202.049.245,57**	**1.787.204.048,28**	**0,00**	**1.787.204.048,28**
		TOTAL	**14.138.459.426,41**	**1.296.706.940,16**	**13.727.588.567,05**	**3.328.963.845,20**	**2.918.092.985,84**

EJECUCION PRESUPUESTARIA EGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	COMPROMETIDO EN PERIODO	COMPROMETIDO ACUMULADO	CREDITO DISPONIBLE	ORDENADO A PAGAR EN PER.	ORDENADO A PAGAR ACUM.	PAGADO EN PERIODO	PAGADO ACUMULADO
1	**PT**	**EROGACIONES CORRIENTES**	12.213.150.000,00	942.002.106,12	11.604.815.232,79	608.334.767,21	1.157.867.185,25	11.604.815.232,79	1.364.324.394,72	11.365.659.253,86
1.1	**PT**	**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**	10.895.651.000,00	862.115.579,10	10.494.014.910,96	401.636.089,04	1.037.428.969,75	10.494.014.910,96	1.214.470.457,20	10.255.658.932,03
1.1.01	**PT**	**PERSONAL**	6.727.824.000,00	738.720.521,33	6.552.654.571,05	175.169.428,95	738.720.521,33	6.552.654.571,05	821.875.922,10	6.552.654.571,05
1.1.01.01	**PT**	**AUTORIDADES SUPERIORES Y PERSONAL DE GABINETE**	1.375.110.000,00	153.958.756,70	1.344.515.919,70	30.594.080,30	153.958.756,70	1.344.515.919,70	169.792.563,14	1.344.515.919,70
1.1.01.01.001	PI	SUELDOS BASICOS	459.000.000,00	41.105.885,00	458.211.738,60	788.261,40	41.105.885,00	458.211.738,60	41.105.885,00	458.211.738,60
1.1.01.01.002	PI	SUELDO ANUAL COMPLEMENTARIO	84.500.000,00	39.761.026,99	84.451.570,22	48.429,78	39.761.026,99	84.451.570,22	39.761.026,99	84.451.570,22
1.1.01.01.003	PI	ADICIONALES REMUNERATIVOS	543.000.000,00	44.378.148,81	542.054.611,45	945.388,55	44.378.148,81	542.054.611,45	44.378.148,81	542.054.611,45
1.1.01.01.006	PI	PREMIOS Y BONOS ADICIONALES	1.400.000,00	12.000,00	1.359.000,00	41.000,00	12.000,00	1.359.000,00	12.000,00	1.359.000,00
1.1.01.01.008	PI	APROSS	48.900.000,00	5.259.829,05	48.871.359,08	28.640,92	5.259.829,05	48.871.359,08	8.880.429,52	48.871.359,08
1.1.01.01.009	PI	SEGURO DE VIDA Y ART	26.700.000,00	2.341.404,00	26.681.494,03	18.505,97	2.341.404,00	26.681.494,03	2.341.404,00	26.681.494,03
1.1.01.01.010	PI	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	190.700.000,00	20.059.905,56	168.377.826,89	22.322.173,11	20.059.905,56	168.377.826,89	32.273.111,53	168.377.826,89
1.1.01.01.012	PI	ASIGNACIONES FAMILIARES	1.860.000,00	64.460,00	1.706.875,00	153.125,00	64.460,00	1.706.875,00	64.460,00	1.706.875,00
1.1.01.01.013	PI	INDUMENTARIA	10.000.000,00	360.000,00	4.780.600,02	5.219.399,98	360.000,00	4.780.600,02	360.000,00	4.780.600,02
1.1.01.01.014	PI	SERVICIOS EXTRAORDINARIOS	8.300.000,00	616.097,29	7.654.373,41	645.626,59	616.097,29	7.654.373,41	616.097,29	7.654.373,41
1.1.01.01.016	PI	CAPACITACIONES	750.000,00	0,00	366.471,00	383.529,00	0,00	366.471,00	0,00	366.471,00
1.1.01.02	**PT**	**PERSONAL PLANTA PERMANENTE**	4.163.390.000,00	462.897.258,29	4.075.103.941,22	88.286.058,78	462.897.258,29	4.075.103.941,22	515.588.818,87	4.075.103.941,22
1.1.01.02.001	PI	SUELDOS BASICOS	1.650.000.000,00	135.703.047,75	1.644.829.893,48	5.170.106,52	135.703.047,75	1.644.829.893,48	135.703.047,75	1.644.829.893,48
1.1.01.02.002	PI	SUELDO ANUAL COMPLEMENTARIO	267.300.000,00	134.316.310,71	266.905.780,15	394.219,85	134.316.310,71	266.905.780,15	134.316.310,71	266.905.780,15
1.1.01.02.003	PI	ADICIONALES REMUNERATIVOS	1.139.000.000,00	93.585.817,42	1.138.891.125,49	108.874,51	93.585.817,42	1.138.891.125,49	93.585.817,42	1.138.891.125,49
1.1.01.02.006	PI	PREMIOS Y BONOS ADICIONALES	48.500.000,00	42.000,00	10.537.125,00	37.962.875,00	42.000,00	10.537.125,00	42.000,00	10.537.125,00
1.1.01.02.008	PI	APROSS	167.000.000,00	16.442.543,48	141.981.035,76	25.018.964,24	16.442.543,48	141.981.035,76	27.743.282,57	141.981.035,76
1.1.01.02.009	PI	SEGURO DE VIDA Y ART	87.048.000,00	8.834.076,00	87.007.507,27	40.492,73	8.834.076,00	87.007.507,27	8.834.076,00	87.007.507,27
1.1.01.02.010	PI	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	517.704.000,00	60.936.487,23	517.529.752,51	174.247,49	60.936.487,23	517.529.752,51	102.281.308,72	517.529.752,51
1.1.01.02.012	PI	ASIGNACIONES FAMILIARES	24.650.000,00	430.317,00	24.640.590,17	9.409,83	430.317,00	24.640.590,17	430.317,00	24.640.590,17
1.1.01.02.013	PI	INDUMENTARIA	20.388.000,00	327.559,11	16.335.956,77	4.052.043,23	327.559,11	16.335.956,77	373.559,11	16.335.956,77
1.1.01.02.014	PI	SERVICIOS EXTRAORDINARIOS	241.600.000,00	12.279.099,59	226.365.174,62	15.234.825,38	12.279.099,59	226.365.174,62	12.279.099,59	226.365.174,62
1.1.01.02.016	PI	CAPACITACIONES	200.000,00	0,00	80.000,00	120.000,00	0,00	80.000,00	0,00	80.000,00
1.1.01.03	**PT**	**PERSONAL CONTRATADO**	1.189.324.000,00	121.864.506,34	1.133.034.710,13	56.289.289,87	121.864.506,34	1.133.034.710,13	136.494.540,09	1.133.034.710,13
1.1.01.03.001	PI	SUELDOS BASICOS	715.350.000,00	55.248.967,93	700.178.586,39	15.171.413,61	55.248.967,93	700.178.586,39	55.248.967,93	700.178.586,39
1.1.01.03.002	PI	SUELDO ANUAL COMPLEMENTARIO	67.971.000,00	33.128.424,19	67.940.033,04	30.966,96	33.128.424,19	67.940.033,04	33.128.424,19	67.940.033,04
1.1.01.03.003	PI	ADICIONALES REMUNERATIVOS	104.900.000,00	8.538.130,00	104.863.789,00	36.211,00	8.538.130,00	104.863.789,00	8.538.130,00	104.863.789,00
1.1.01.03.006	PI	PREMIOS Y BONOS ADICIONALES	5.200.000,00	6.000,00	1.068.000,00	4.132.000,00	6.000,00	1.068.000,00	6.000,00	1.068.000,00
1.1.01.03.008	PI	APROSS	37.700.000,00	4.107.122,00	37.680.702,38	19.297,62	4.107.122,00	37.680.702,38	7.312.816,15	37.680.702,38
1.1.01.03.009	PI	SEGURO DE VIDA Y ART	23.800.000,00	2.463.250,26	23.702.034,65	97.965,35	2.463.250,26	23.702.034,65	2.463.250,26	23.702.034,65
1.1.01.03.010	PI	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	151.300.000,00	14.680.212,22	135.958.079,77	15.341.920,23	14.680.212,22	135.958.079,77	26.104.551,82	135.958.079,77
1.1.01.03.012	PI	ASIGNACIONES FAMILIARES	9.003.000,00	271.158,00	4.153.557,00	4.849.443,00	271.158,00	4.153.557,00	271.158,00	4.153.557,00
1.1.01.03.013	PI	INDUMENTARIA	12.500.000,00	136.095,79	3.006.612,52	9.493.387,48	136.095,79	3.006.612,52	136.095,79	3.006.612,52
1.1.01.03.014	PI	SERVICIOS EXTRAORDINARIOS	61.100.000,00	3.285.145,95	54.161.915,38	6.938.084,62	3.285.145,95	54.161.915,38	3.285.145,95	54.161.915,38
1.1.01.03.016	PI	CAPACITACIONES	500.000,00	0,00	321.400,00	178.600,00	0,00	321.400,00	0,00	321.400,00
1.1.02	**PT**	**BIENES DE CONSUMO**	744.000.000,00	58.966.376,62	642.307.210,47	101.692.789,53	58.966.376,62	642.307.210,47	86.437.251,48	642.307.210,47
1.1.02.05	**PT**	**BIENES DE CONSUMO**	744.000.000,00	58.966.376,62	642.307.210,47	101.692.789,53	58.966.376,62	642.307.210,47	86.437.251,48	642.307.210,47
1.1.02.05.021	PI	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	183.200.000,00	11.965.973,35	183.151.401,34	48.598,66	11.965.973,35	183.151.401,34	21.381.126,25	183.151.401,34
1.1.02.05.022	PI	ADQUISICION DE REPUESTOS EN GENERAL	7.000.000,00	36.317,31	862.825,87	6.137.174,13	36.317,31	862.825,87	36.317,31	862.825,87
1.1.02.05.023	PI	UTILES, LIBROS IMPRESOS Y PAPELERIA	19.000.000,00	688.451,50	11.703.477,65	7.296.522,35	688.451,50	11.703.477,65	688.451,50	11.703.477,65
		Transporte	6.937.024.000,00	751.411.263,49	6.748.372.275,91	188.651.724,09	751.411.263,49	6.748.372.275,91	843.981.817,16	6.748.372.275,91

EJECUCION PRESUPUESTARIA EGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	COMPROMETIDO EN PERIODO	COMPROMETIDO ACUMULADO	CREDITO DISPONIBLE	ORDENADO A PAGAR EN PER.	ORDENADO A PAGAR ACUM.	PAGADO EN PERIODO	PAGADO ACUMULADO
1.1.02.05.024	PI	ELEMENTOS DE LIMPIEZA	15.100.000,00	2.534.284,85	15.028.403,16	71.596,84	2.534.284,85	15.028.403,16	2.534.284,85	15.028.403,16
1.1.02.05.025	PI	INSUMOS ALIMENTICIOS	105.500.000,00	12.668.169,99	105.410.670,63	89.329,37	12.668.169,99	105.410.670,63	19.180.526,96	105.410.670,63
1.1.02.05.026	PI	INSUMOS DESCARTABLES	27.000.000,00	1.370.433,16	26.938.661,64	61.338,36	1.370.433,16	26.938.661,64	1.370.433,16	26.938.661,64
1.1.02.05.027	PI	MATERIALES DE CONSERVACION EDILICIA	42.000.000,00	7.869.006,92	41.970.936,56	29.063,44	7.869.006,92	41.970.936,56	9.421.900,56	41.970.936,56
1.1.02.05.028	PI	HERRAMIENTAS DE TRABAJO	10.000.000,00	1.571.709,41	4.757.181,28	5.242.818,72	1.571.709,41	4.757.181,28	1.623.279,69	4.757.181,28
1.1.02.05.029	PI	REPUESTOS VEHICULOS Y MAQUINARIAS	112.900.000,00	5.689.537,69	106.149.916,76	6.750.083,24	5.689.537,69	106.149.916,76	7.408.821,28	106.149.916,76
1.1.02.05.030	PI	REPUESTOS TECNOLOGIA	2.400.000,00	304.033,07	2.330.453,27	69.546,73	304.033,07	2.330.453,27	304.033,07	2.330.453,27
1.1.02.05.031	PI	CUBIERTAS Y CAMARAS	33.900.000,00	2.543.131,38	16.335.409,38	17.564.590,62	2.543.131,38	16.335.409,38	4.654.688,43	16.335.409,38
1.1.02.05.032	PI	INSECTICIDAS Y PLAGUICIDAS	7.000.000,00	157.424,03	4.179.148,27	2.820.851,73	157.424,03	4.179.148,27	157.424,03	4.179.148,27
1.1.02.05.033	PI	OTROS BIENES DE CONSUMO	23.300.000,00	773.285,74	22.759.664,02	540.335,98	773.285,74	22.759.664,02	773.285,74	22.759.664,02
1.1.02.05.034	PI	MATERIALES RED DE AGUA	46.000.000,00	3.289.769,49	22.236.756,13	23.763.243,87	3.289.769,49	22.236.756,13	5.664.922,11	22.236.756,13
1.1.02.05.035	PI	BIENES DE CONSUMO ADQUIRIDOS EN AÑOS ANTERIORES	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.02.05.036	PI	MATERIALES DE RADIOLOGIA	3.300.000,00	105.003,80	2.344.726,95	955.273,05	105.003,80	2.344.726,95	105.003,80	2.344.726,95
1.1.02.05.037	PI	MATERIALES DE ODONTOLOGIA	2.000.000,00	1.800,00	374.149,98	1.625.850,02	1.800,00	374.149,98	1.800,00	374.149,98
1.1.02.05.038	PI	MEDICAMENTOS	79.000.000,00	5.272.357,82	54.717.579,24	24.282.420,76	5.272.357,82	54.717.579,24	5.972.357,82	54.717.579,24
1.1.02.05.039	PI	BIENES PARA HOMENAJES Y CORTESIA	2.000.000,00	52.405,00	902.530,00	1.097.470,00	52.405,00	902.530,00	52.405,00	902.530,00
1.1.02.05.041	PI	ALIMENTOS PARA ANIMALES	9.700.000,00	992.250,00	9.625.550,00	74.450,00	992.250,00	9.625.550,00	1.937.250,00	9.625.550,00
1.1.02.05.042	PI	PRODUCTOS VETERINARIOS	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.02.05.044	PI	INSUMOS VARIOS DE TALLER	5.000.000,00	14.540,11	3.030.861,68	1.969.138,32	14.540,11	3.030.861,68	41.962,77	3.030.861,68
1.1.02.05.045	PI	ELEMENTOS DE SEGURIDAD	8.000.000,00	1.066.492,00	7.496.906,66	503.093,34	1.066.492,00	7.496.906,66	3.126.977,15	7.496.906,66
1.1.02.05.070	PI	CREDITO ADICIONAL PARTIDAS BIENES DE CONSUMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.03	**PT**	**SERVICIOS**	3.423.827.000,00	64.428.681,15	3.299.053.129,44	124.773.870,56	239.742.071,80	3.299.053.129,44	306.157.283,62	3.060.697.150,51
1.1.03.06	**PT**	**SERVICIOS**	3.423.827.000,00	64.428.681,15	3.299.053.129,44	124.773.870,56	239.742.071,80	3.299.053.129,44	306.157.283,62	3.060.697.150,51
1.1.03.06.071	PI	SERVICIOS DE LUZ DEPENDENCIAS MUNICIPALES	290.000.000,00	0,00	266.832.881,02	23.167.118,98	0,00	266.832.881,02	21.496.304,75	266.832.881,02
1.1.03.06.072	PI	SERVICOS DE GAS DEPENDENCIALES MUNICIPALES	19.000.000,00	634.840,47	14.157.926,11	4.842.073,89	634.840,47	14.157.926,11	634.840,47	14.157.926,11
1.1.03.06.073	PI	SERVICOS DE INTERNET DEPENDENCIAS MUNICIPALES	14.000.000,00	631.232,65	7.275.827,87	6.724.172,13	631.232,65	7.275.827,87	631.232,65	7.275.827,87
1.1.03.06.074	PI	SERVICIOS DE TELEFONIA DEPENDENCIAS MUNICIPALES	17.500.000,00	1.309.422,23	17.286.610,75	213.389,25	1.309.422,23	17.286.610,75	1.309.422,23	17.286.610,75
1.1.03.06.075	PI	SERVICIOS DE REMISERIA	2.000.000,00	48.000,00	1.242.000,00	758.000,00	48.000,00	1.242.000,00	48.000,00	1.242.000,00
1.1.03.06.076	PI	FLETES Y ACARREOS	27.000.000,00	3.441.072,05	26.980.516,20	19.483,80	3.441.072,05	26.980.516,20	4.261.572,05	26.980.516,20
1.1.03.06.077	PI	SERVICIO DE PUBLICACIONES Y PROPAGANDA	15.000.000,00	637.297,74	13.598.015,30	1.401.984,70	1.601.798,87	13.598.015,30	1.626.798,87	13.598.015,30
1.1.03.06.078	PI	SERVICIOS DE DISEÑO Y FOLLETERIA	2.000.000,00	0,00	1.519.670,00	480.330,00	0,00	1.519.670,00	0,00	1.519.670,00
1.1.03.06.079	PI	SERVICIOS DE CORREO, REPARTO DE NOTIF.Y CEDULONES	3.000.000,00	203.500,00	1.820.200,00	1.179.800,00	203.500,00	1.820.200,00	203.500,00	1.820.200,00
1.1.03.06.080	PI	SERVICIOS DE HOMENAJE Y CORTESIA	1.000.000,00	68.400,00	644.900,00	355.100,00	68.400,00	644.900,00	68.400,00	644.900,00
1.1.03.06.081	PI	COMISIONES Y GASTOS BANCARIOS	65.700.000,00	10.859.237,29	65.617.751,74	82.248,26	10.859.237,29	65.617.751,74	10.859.237,29	65.617.751,74
1.1.03.06.082	PI	COMISIONES DE COBRANZAS AUTOMOTORES SUCERP	700.000,00	2.656,25	555.958,85	144.041,15	2.656,25	555.958,85	2.656,25	555.958,85
1.1.03.06.083	PI	COMISIONES DE COBRANZA MU PROVICIA DE CORDOBA	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.03.06.084	PI	COMISIONES,INTERESES Y GASTOS COBRANZAS CON TC	22.200.000,00	2.079.288,11	22.112.766,52	87.233,48	2.079.288,11	22.112.766,52	2.268.015,80	22.112.766,52
1.1.03.06.085	PI	SEGUROS DE VEHICULOS MUNICIPALES	19.500.000,00	0,00	14.298.584,53	5.201.415,47	0,00	14.298.584,53	0,00	14.298.584,53
1.1.03.06.086	PI	SEGUROS DE RESPONSABILIDAD CIVIL	38.700.000,00	4.228.264,09	38.653.524,76	46.475,24	4.228.264,09	38.653.524,76	7.258.647,09	38.653.524,76
1.1.03.06.087	PI	COMISIONES ASESORES GESTION DE COBRO ANTENAS Y OT	1.000.000,00	167.545,00	167.545,00	832.455,00	167.545,00	167.545,00	167.545,00	167.545,00
1.1.03.06.088	PI	ALQUILERES VARIOS	19.200.000,00	2.551.539,01	19.165.060,35	34.939,65	2.565.441,01	19.165.060,35	3.126.484,83	19.165.060,35
1.1.03.06.089	PI	GASTOS JUDICIALES,MULTAS E INDEMNIZACIONES	23.000.000,00	0,00	20.675.650,53	2.324.349,47	0,00	20.675.650,53	0,00	20.675.650,53
1.1.03.06.090	PI	VIATICOS Y MOVILIDAD PERSONAL Y FUNCIONARIOS	8.200.000,00	611.369,00	8.134.893,11	65.106,89	611.369,00	8.134.893,11	659.969,00	8.134.893,11
1.1.03.06.091	PI	VIATICOS Y MOVILIDAD ASESORES VARIOS	4.600.000,00	177.400,00	4.418.724,00	181.276,00	177.400,00	4.418.724,00	177.400,00	4.418.724,00
		Transporte	8.065.524.000,00	825.337.961,84	7.740.120.788,16	325.403.211,84	826.316.364,97	7.740.120.788,16	963.113.199,86	7.740.120.788,16

EJECUCION PRESUPUESTARIA EGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	COMPROMETIDO EN PERIODO	COMPROMETIDO ACUMULADO	CREDITO DISPONIBLE	ORDENADO A PAGAR EN PER.	ORDENADO A PAGAR ACUM.	PAGADO EN PERIODO	PAGADO ACUMULADO
1.1.03.06.092	PI	ESTUDIOS, INVESTIGACIONES Y ASISTENCIA TECNICA	119.300.000,00	-5.393.425,86	106.267.430,27	13.032.569,73	10.096.039,15	106.267.430,27	13.397.103,61	106.267.430,27
1.1.03.06.093	PI	SERVICIOS TECNOLOGICOS Y SOPORTES TECNICOS	80.000.000,00	1.602.956,65	79.878.794,16	121.205,84	8.811.607,65	79.878.794,16	8.811.607,65	79.878.794,16
1.1.03.06.094	PI	SERVICIOS DE CONSERVACIONES Y REPARAC. VEHICULOS	58.300.000,00	4.268.699,65	58.201.648,10	98.351,90	4.268.699,65	58.201.648,10	4.268.699,65	58.201.648,10
1.1.03.06.095	PI	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO EDILICIO	41.600.000,00	7.056.550,00	41.514.160,27	85.839,73	8.306.550,00	41.514.160,27	9.560.178,04	41.514.160,27
1.1.03.06.096	PI	SERVICIOS DE REP. Y MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	22.800.000,00	9.342.400,00	22.738.426,88	61.573,12	9.342.400,00	22.738.426,88	11.214.177,20	22.738.426,88
1.1.03.06.097	PI	SERVICIOS PUBLICOS EJECUTADOS POR TECEROS	751.377.000,00	-35.720.904,93	740.851.378,08	10.525.621,92	90.966.016,58	740.851.378,08	90.966.016,58	740.851.378,08
1.1.03.06.098	PI	ALUMBRADO PUBLICO	910.000.000,00	187.197,34	908.302.628,25	1.697.371,75	187.197,34	908.302.628,25	187.197,34	669.946.649,32
1.1.03.06.099	PI	SERVICIOS DESMALEZADO	162.000.000,00	7.855.825,44	158.060.373,32	3.939.626,68	12.055.825,44	158.060.373,32	21.902.983,30	158.060.373,32
1.1.03.06.100	PI	OTROS SERVICIOS NO CLASIFICADOS	63.100.000,00	2.346.022,23	60.596.946,82	2.503.053,18	2.658.022,23	60.596.946,82	2.868.022,23	60.596.946,82
1.1.03.06.101	PI	SERVICIOS PARA LA PRESTACION DE AGUA CORRIENTE	83.200.000,00	6.137.332,72	83.150.031,50	49.968,50	8.793.332,72	83.150.031,50	13.439.332,72	83.150.031,50
1.1.03.06.102	PI	DEUDAS POR SERVICIOS EJERCICIOS ANTERIORES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.03.06.104	PI	HONORARIOS MEDICOS CIRUGIA/SIMILAR HOSPITAL	985.000,00	150.000,00	984.700,00	300,00	150.000,00	984.700,00	150.000,00	984.700,00
1.1.03.06.105	PI	HONORARIOS MEDICOS ANESTESIA CIRUGIA HOSPITAL	3.000.000,00	0,00	374.000,00	2.626.000,00	0,00	374.000,00	0,00	374.000,00
1.1.03.06.106	PI	HONORARIOS MEDICOS SERV. ODONTOLOGIA HOSPITAL	11.000.000,00	-1.582.700,00	8.687.900,00	2.312.100,00	561.000,00	8.687.900,00	561.000,00	8.687.900,00
1.1.03.06.107	PI	HONORARIOS POR FISIOTERAPIA EN HOSPITAL	9.600.000,00	-625.350,00	8.252.600,00	1.347.400,00	721.500,00	8.252.600,00	721.500,00	8.252.600,00
1.1.03.06.108	PI	HONORARIOS PROFESIONALES DE LA SALUD MENTAL	17.000.000,00	-1.828.800,00	12.693.787,50	4.306.212,50	1.056.000,00	12.693.787,50	1.056.000,00	12.693.787,50
1.1.03.06.109	PI	HONORARIOS POR ANALISIS BIOQUIMICOS	45.000.000,00	2.833.327,00	38.759.900,54	6.240.099,46	2.833.327,00	38.759.900,54	4.449.952,00	38.759.900,54
1.1.03.06.110	PI	HONORARIOS POR RADIOGRAFIAS EN HOSPITAL	14.200.000,00	1.275.000,00	13.876.519,50	323.480,50	1.275.000,00	13.876.519,50	1.601.800,00	13.876.519,50
1.1.03.06.111	PI	HONORARIOS P/ECOGRAFIAS,ELECTR, OTROS HOSPITAL	15.000.000,00	2.365.000,00	14.412.748,09	587.251,91	2.365.000,00	14.412.748,09	2.522.500,00	14.412.748,09
1.1.03.06.112	PI	HONORARIOS MEDICOS -GUARDIAS	150.000.000,00	18.806.295,00	141.247.158,21	8.752.841,79	18.806.295,00	141.247.158,21	23.348.295,00	141.247.158,21
1.1.03.06.113	PI	HONORARIOS MEDICOS TRAUMATOLOGIA HOSPITAL	6.300.000,00	700.000,00	6.200.000,00	100.000,00	700.000,00	6.200.000,00	700.000,00	6.200.000,00
1.1.03.06.114	PI	HONORARIOS MEDICOS ESPECIALIDADES VARIAS HOSPITAL	22.500.000,00	403.900,00	20.824.800,00	1.675.200,00	1.669.900,00	20.824.800,00	1.669.900,00	20.824.800,00
1.1.03.06.115	PI	HONORARIOS POR BANCO DE SANGRE	1.700.000,00	150.000,00	1.680.000,00	20.000,00	150.000,00	1.680.000,00	150.000,00	1.680.000,00
1.1.03.06.116	PI	SERVICIOS TRASLADOS EN AMBULANCIA O SIMILAR	67.000.000,00	14.204.487,00	66.990.930,33	9.069,67	14.204.487,00	66.990.930,33	23.277.387,00	66.990.930,33
1.1.03.06.117	PI	HONORARIOS PROFESIONALES PSICOLOGIA	28.300.000,00	-1.242.150,00	26.430.800,00	1.869.200,00	2.077.000,00	26.430.800,00	2.240.800,00	26.430.800,00
1.1.03.06.118	PI	HONORARIOS PROFESIONALES PSIQUIATRIA	14.400.000,00	-600.000,00	9.546.439,50	4.853.560,50	600.000,00	9.546.439,50	600.000,00	9.546.439,50
1.1.03.06.119	PI	HONORARIOS PROFESIONALES PSICOPEDAGOGIA	11.300.000,00	6.800,00	10.539.150,00	760.850,00	374.500,00	10.539.150,00	374.500,00	10.539.150,00
1.1.03.06.120	PI	HONORARIOS PROFESIONALES FONOAUDIOLOGIA	6.600.000,00	572.000,00	6.509.650,00	90.350,00	572.000,00	6.509.650,00	572.000,00	6.509.650,00
1.1.03.06.121	PI	HONORARIOS PROFESIONALES DOCENTES	15.850.000,00	851.850,00	15.834.900,00	15.100,00	1.015.600,00	15.834.900,00	1.967.500,00	15.834.900,00
1.1.03.06.122	PI	SERVICIOS DE GUARDAVIDAS Y ESCUELAS DE VERANO	25.160.000,00	207.000,00	25.158.200,00	1.800,00	207.000,00	25.158.200,00	207.000,00	25.158.200,00
1.1.03.06.123	PI	SERVICIOS DE ALBAÑILERIA Y REPARACIONES	31.900.000,00	3.329.000,00	31.835.750,00	64.250,00	3.329.000,00	31.835.750,00	4.268.500,00	31.835.750,00
1.1.03.06.124	PI	SERVICIOS DE REPARACION Y MANTENIMIENTO CUBIERTAS	20.000.000,00	1.421.000,00	19.181.776,00	818.224,00	1.421.000,00	19.181.776,00	1.421.000,00	19.181.776,00
1.1.03.06.125	PI	HONORARIOS DE ENFERMERIA	14.600.000,00	-2.496.000,00	11.367.750,00	3.232.250,00	1.344.000,00	11.367.750,00	2.688.000,00	11.367.750,00
1.1.03.06.126	PI	SERVICIO DE TELEVISION DEPENDENCIAS MUNICIPALES	1.528.000,00	194.305,02	1.527.323,65	676,35	194.305,02	1.527.323,65	194.305,02	1.527.323,65
1.1.03.06.127	PI	SERVICIOS PROFESIONALES VETERINARIOS	1.400.000,00	0,00	207.500,00	1.192.500,00	0,00	207.500,00	0,00	207.500,00
1.1.03.06.130	PI	CREDITO ADICIONAL PARTIDAS DE SERVICIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.03.06.342	PI	SERV. APORTES CAJAS JUB. Y COLEGIOS PROFESIONALES	1.327.000,00	0,00	908.021,83	418.978,17	0,00	908.021,83	0,00	908.021,83
1.1.03.06.343	PI	SERVICIOS PUBLIC. EDICTOS FORMULARIOS	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.03.06.344	PI	SERVICIOS DE COMPACTACION	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.03.06.345	PI	HONORARIOS MARTILLEROS	2.000.000,00	0,00	300.000,00	1.700.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
1.2	**PT**	**GASTOS DE LA DEUDA**	123.146.000,00	5.988.229,37	66.650.150,37	56.495.849,63	5.988.229,37	66.650.150,37	5.988.229,37	66.650.150,37
1.2.06	**PT**	**DEUDA CON OTRAS INSTITUCIONES**	123.146.000,00	5.988.229,37	66.650.150,37	56.495.849,63	5.988.229,37	66.650.150,37	5.988.229,37	66.650.150,37
1.2.06.07	**PT**	**INTERESES DE LA DEUDA**	123.146.000,00	5.988.229,37	66.650.150,37	56.495.849,63	5.988.229,37	66.650.150,37	5.988.229,37	66.650.150,37
1.2.06.07.132	PI	INTERESES PRESTAMO P/PALA MICHIGAN 390521	45.000,00	0,00	43.630,18	1.369,82	0,00	43.630,18	0,00	43.630,18
		Transporte	10.895.696.000,00	862.115.579,10	10.494.058.541,14	401.637.458,86	1.037.428.969,75	10.494.058.541,14	1.214.470.457,20	10.255.702.562,21

EJECUCION PRESUPUESTARIA EGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	COMPROMETIDO EN PERIODO	COMPROMETIDO ACUMULADO	CREDITO DISPONIBLE	ORDENADO A PAGAR EN PER.	ORDENADO A PAGAR ACUM.	PAGADO EN PERIODO	PAGADO ACUMULADO
1.2.06.07.134	PI	INTERESES PRESTAMO BNA	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.06.07.335	PI	INTERESES DEUDA PROMES (ENOHSA)	100.000,00	0,00	76.809,10	23.190,90	0,00	76.809,10	0,00	76.809,10
1.2.06.07.340	PI	INTERESES PRESTAMOS BCO CORDOBA	13.500.000,00	1.365.498,10	10.600.397,78	2.899.602,22	1.365.498,10	10.600.397,78	1.365.498,10	10.600.397,78
1.2.06.07.353	PI	INTERESES PRESTAMO BANCOR P/CAMION	108.500.000,00	4.622.731,27	55.929.313,31	52.570.686,69	4.622.731,27	55.929.313,31	4.622.731,27	55.929.313,31
1.2.06.07.363	PI	INTERESES PRESTAMO BANCOR P/ CAMION VOLCADOR	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3	**PT**	**TRANSFERENCIAS**	1.194.353.000,00	73.898.297,65	1.044.150.171,46	150.202.828,54	114.449.986,13	1.044.150.171,46	143.865.708,15	1.043.350.171,46
1.3.07	**PT**	**AL SECTOR PUBLICO**	694.003.000,00	65.942.771,77	623.604.739,93	70.398.260,07	68.134.788,51	623.604.739,93	75.130.849,90	623.604.739,93
1.3.07.08	**PT**	**AL GOBIERNO NACIONAL**	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.07.08.137	PI	RETENCIONES DE IMPUESTOS NACIONALES	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.07.08.138	PI	OTRAS TRANSFERENCIA GOB. NACIONAL	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.07.09	**PT**	**AL GOBIERNO PROVINCIAL**	133.200.000,00	10.428.448,78	131.149.885,17	2.050.114,83	10.428.448,78	131.149.885,17	10.744.898,26	131.149.885,17
1.3.07.09.139	PI	JUZGADO DE PAZ	4.700.000,00	379.446,10	4.162.751,16	537.248,84	379.446,10	4.162.751,16	695.895,58	4.162.751,16
1.3.07.09.140	PI	CANON DE AGUA	70.000.000,00	3.626.504,69	68.596.707,90	1.403.292,10	3.626.504,69	68.596.707,90	3.626.504,69	68.596.707,90
1.3.07.09.141	PI	FONDO PERMANENTE DE FINANCIAMIENTO 1	57.650.000,00	6.422.497,99	57.610.153,28	39.846,72	6.422.497,99	57.610.153,28	6.422.497,99	57.610.153,28
1.3.07.09.142	PI	TRANSFERENCIAS GOBIERNO PROVINCIAL	850.000,00	0,00	780.272,83	69.727,17	0,00	780.272,83	0,00	780.272,83
1.3.07.10	**PT**	**ORGANIZACIONES INTERMUNICIPALES**	24.551.000,00	1.178.841,17	21.145.461,31	3.405.538,69	2.099.457,91	21.145.461,31	6.754.977,91	21.145.461,31
1.3.07.10.143	PI	OIBCA	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.07.10.144	PI	FUNDACION NUEVO HOSPITAL	2.012.000,00	331.466,26	1.975.958,00	36.042,00	341.503,00	1.975.958,00	341.503,00	1.975.958,00
1.3.07.10.145	PI	COMUNIDAD REGIONAL JUAREZ CELMAN	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.07.10.146	PI	UNIVERSIDAD NACIONAL DE RIO CUARTO	19.248.000,00	730.440,00	17.877.220,00	1.370.780,00	1.641.020,00	17.877.220,00	6.296.540,00	17.877.220,00
1.3.07.10.147	PI	ENTE NACIONAL DE DESARROLLO ENRED	1.500.000,00	116.934,91	1.286.283,31	213.716,69	116.934,91	1.286.283,31	116.934,91	1.286.283,31
1.3.07.10.148	PI	ORGANIZACION COMUNAL DEFENSA CIVIL	1.000.000,00	0,00	6.000,00	994.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00
1.3.07.10.149	PI	OTRAS ORGANIZACIONES	740.000,00	0,00	0,00	740.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.07.11	**PT**	**ACUERDO FEDERAL CONVENIOS VARIOS**	361.000.000,00	44.532.459,92	324.790.500,75	36.209.499,25	45.803.859,92	324.790.500,75	47.575.031,79	324.790.500,75
1.3.07.11.150	PI	PAICOR	250.000.000,00	34.706.568,47	245.775.557,57	4.224.442,43	35.977.968,47	245.775.557,57	37.567.519,48	245.775.557,57
1.3.07.11.151	PI	MANTENIMIENTOS MOVILES Y EDIFICIOS FOMEP	8.000.000,00	129.000,00	4.817.567,16	3.182.432,84	129.000,00	4.817.567,16	129.000,00	4.817.567,16
1.3.07.11.152	PI	BOLETO EDUCATIVO GRATUITO	3.000.000,00	1.528.333,96	2.012.424,28	987.575,72	1.528.333,96	2.012.424,28	1.528.333,96	2.012.424,28
1.3.07.11.153	PI	FODEMEEP	80.000.000,00	5.222.578,49	52.284.012,42	27.715.987,58	5.222.578,49	52.284.012,42	5.404.199,35	52.284.012,42
1.3.07.11.154	PI	PLAN SUMAR	20.000.000,00	2.945.979,00	19.900.939,32	99.060,68	2.945.979,00	19.900.939,32	2.945.979,00	19.900.939,32
1.3.07.12	**PT**	**PROGRAMAS PARA EL FOMENTO DEL DESARROLLO LOCAL**	175.250.000,00	9.803.021,90	146.518.892,70	28.731.107,30	9.803.021,90	146.518.892,70	10.055.941,94	146.518.892,70
1.3.07.12.156	PI	FOMENTO COOPERATIVA DE TRABAJO	4.000.000,00	76.135,44	1.535.210,42	2.464.789,58	76.135,44	1.535.210,42	76.135,44	1.535.210,42
1.3.07.12.157	PI	PROGRAMAS DE FUTBOL	12.000.000,00	806.000,00	7.450.370,00	4.549.630,00	806.000,00	7.450.370,00	806.000,00	7.450.370,00
1.3.07.12.158	PI	PROGRAMAS DE BICICROS	20.488.000,00	1.607.612,79	20.487.183,41	816,59	1.607.612,79	20.487.183,41	1.765.532,83	20.487.183,41
1.3.07.12.159	PI	PROGRAMAS DE VOLEY	6.000.000,00	684.000,00	5.988.000,00	12.000,00	684.000,00	5.988.000,00	684.000,00	5.988.000,00
1.3.07.12.161	PI	PROGRAMAS DE DEPORTE INCLUSIVO	3.500.000,00	0,00	31.000,00	3.469.000,00	0,00	31.000,00	0,00	31.000,00
1.3.07.12.162	PI	PROGRAMAS DE OTRAS DISCIPLINAS DEPORTIVAS	6.500.000,00	566.000,00	5.703.000,00	797.000,00	566.000,00	5.703.000,00	566.000,00	5.703.000,00
1.3.07.12.163	PI	EVENTOS DEPORTIVOS	16.144.000,00	730.700,00	9.729.868,69	6.414.131,31	730.700,00	9.729.868,69	730.700,00	9.729.868,69
1.3.07.12.164	PI	PROGRAMAS CULTURALES	19.000.000,00	1.232.000,00	18.665.987,87	334.012,13	1.232.000,00	18.665.987,87	1.232.000,00	18.665.987,87
1.3.07.12.165	PI	EXPOSICION Y EVENTOS CULTURALES	4.496.296,35	2.900.573,67	4.398.507,55	97.788,80	2.900.573,67	4.398.507,55	2.900.573,67	4.398.507,55
1.3.07.12.166	PI	FIESTA PROVINCIALES DE LAS COLECTIVIDADES	42.313.703,65	0,00	42.312.203,65	1.500,00	0,00	42.312.203,65	0,00	42.312.203,65
1.3.07.12.167	PI	CORO NADAL CALDENTEY	4.900.000,00	0,00	4.616.368,87	283.631,13	0,00	4.616.368,87	0,00	4.616.368,87
1.3.07.12.168	PI	AGRUPACION FILO MUSICAL FELIX FRUTOS	100.000,00	4.900,00	4.900,00	95.100,00	4.900,00	4.900,00	4.900,00	4.900,00
1.3.07.12.169	PI	BANDA INFANTO JUVENIL	2.968.000,00	369.100,00	2.967.792,00	208,00	369.100,00	2.967.792,00	464.100,00	2.967.792,00
1.3.07.12.170	PI	ACTOS VARIOS	4.990.000,00	443.000,00	3.793.270,20	1.196.729,80	443.000,00	3.793.270,20	443.000,00	3.793.270,20
		Transporte	11.684.950.000,00	933.663.580,24	11.165.434.571,22	519.515.428,78	1.111.168.987,63	11.165.434.571,22	1.295.206.536,47	10.927.078.592,29

EJECUCION PRESUPUESTARIA EGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	COMPROMETIDO EN PERIODO	COMPROMETIDO ACUMULADO	CREDITO DISPONIBLE	ORDENADO A PAGAR EN PER.	ORDENADO A PAGAR ACUM.	PAGADO EN PERIODO	PAGADO ACUMULADO
1.3.07.12.171	PI	PROGRAMAS DE PREVENCION Y CONCIENTIZACION	5.000.000,00	50.000,00	1.422.610,00	3.577.390,00	50.000,00	1.422.610,00	50.000,00	1.422.610,00
1.3.07.12.172	PI	PROGRAMAS DE PROMOCION INDUSTRIAL Y EMPRENDEDORES	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.07.12.173	PI	FESTEJOS PATRONALES	12.550.000,00	0,00	12.482.368,74	67.631,26	0,00	12.482.368,74	0,00	12.482.368,74
1.3.07.12.204	PI	PROGRAMAS DE HOKEY	2.200.000,00	0,00	1.826.000,00	374.000,00	0,00	1.826.000,00	0,00	1.826.000,00
1.3.07.12.205	PI	PROGRAMA DE RUNNING TEAM	3.000.000,00	333.000,00	2.997.000,00	3.000,00	333.000,00	2.997.000,00	333.000,00	2.997.000,00
1.3.07.12.207	PI	PROGRAMA PARA EL TURISMO LOCAL	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.07.12.348	PI	GRUPO DE PADRES AUTOCONVOCADOS	4.000.000,00	0,00	107.251,30	3.892.748,70	0,00	107.251,30	0,00	107.251,30
1.3.08	**PT**	**AL SECTOR PRIVADO**	500.350.000,00	7.955.525,88	420.545.431,53	79.804.568,47	46.315.197,62	420.545.431,53	68.734.858,25	419.745.431,53
1.3.08.04	**PT**	**PARTIDAS ADICIONALES**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.08.04.203	PI	CREDITO ADICIONAL PARTIDAS DE TRANSFERENCIAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.08.13	**PT**	**PARA INSTITUCIONES PRIVADAS LOCALES**	127.700.000,00	8.339.156,09	122.204.017,32	5.495.982,68	8.339.156,09	122.204.017,32	13.029.106,07	121.404.017,32
1.3.08.13.174	PI	SUBSIDIOS A INSTITUCIONES EDUCATIVAS URBANAS	3.000.000,00	455.000,00	1.997.880,00	1.002.120,00	455.000,00	1.997.880,00	910.000,00	1.997.880,00
1.3.08.13.175	PI	SUBSIDIOS A INSTITUCIONES EDUCATIVAS RURALES	1.371.500,00	112.500,00	1.370.500,00	1.000,00	112.500,00	1.370.500,00	412.500,00	1.370.500,00
1.3.08.13.176	PI	SUBSIDIO A POLICIA FEDERAL Y GENDARMERIA	3.040.000,00	225.595,25	2.581.542,83	458.457,17	225.595,25	2.581.542,83	225.595,25	2.581.542,83
1.3.08.13.177	PI	SUBSIDIO A COOPERADORA POLICIAL Y PATRULLA RURAL	2.760.000,00	290.000,00	2.002.960,00	757.040,00	290.000,00	2.002.960,00	422.000,00	2.002.960,00
1.3.08.13.178	PI	SUBSIDIO A BOMBEROS VOLUNTARIOS	51.600.000,00	3.862.500,00	51.131.173,59	468.826,41	3.862.500,00	51.131.173,59	5.807.098,30	51.131.173,59
1.3.08.13.179	PI	SUBSIDIOS A ESCUELA AMANECER	1.000.000,00	0,00	748.000,00	252.000,00	0,00	748.000,00	0,00	748.000,00
1.3.08.13.180	PI	SUBSIDIOS A INSTITUTO ADULTOS MAYORES	23.778.500,00	148.389,62	22.063.205,28	1.715.294,72	148.389,62	22.063.205,28	1.561.865,07	22.063.205,28
1.3.08.13.181	PI	SUBSIDIO APAD	11.400.000,00	1.312.028,96	11.338.663,44	61.336,56	1.312.028,96	11.338.663,44	1.312.028,96	11.338.663,44
1.3.08.13.182	PI	SUBSIDIOS A INSTITUCIONES DEPORTIVAS LOCALES	9.000.000,00	300.000,00	8.431.749,05	568.250,95	300.000,00	8.431.749,05	300.000,00	7.631.749,05
1.3.08.13.183	PI	SUBSIDIOS A PROTECTORES DE ANIMALES	3.500.000,00	370.000,00	3.331.460,00	168.540,00	370.000,00	3.331.460,00	370.000,00	3.331.460,00
1.3.08.13.184	PI	SUBSIDIOS VARIOS	17.250.000,00	1.263.142,26	17.206.883,13	43.116,87	1.263.142,26	17.206.883,13	1.708.018,49	17.206.883,13
1.3.08.14	**PT**	**PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA PERSONA**	187.580.000,00	24.759.103,36	176.337.481,29	11.242.518,71	24.759.103,36	176.337.481,29	35.332.299,40	176.337.481,29
1.3.08.14.185	PI	ASISTENCIA PARTA ATENCIONES DE LA SALUD	56.300.000,00	3.978.936,19	56.287.407,23	12.592,77	3.978.936,19	56.287.407,23	6.757.586,19	56.287.407,23
1.3.08.14.186	PI	ASISTENCIA PARA EL PAGO ALQUILER	34.400.000,00	6.313.953,96	34.349.171,00	50.829,00	6.313.953,96	34.349.171,00	10.544.000,00	34.349.171,00
1.3.08.14.187	PI	ASISTENCIA PAGO DE SERVICIOS	11.700.000,00	2.051.947,17	11.236.080,27	463.919,73	2.051.947,17	11.236.080,27	2.243.947,17	11.236.080,27
1.3.08.14.188	PI	ASISTENCIA PARA COMPRA DE ALIMENTOS	3.000.000,00	0,00	2.170.920,78	829.079,22	0,00	2.170.920,78	0,00	2.170.920,78
1.3.08.14.189	PI	ASISTENCIA PARA EL PAGO DE SERVICIOS FUNEBRES	25.080.500,00	6.291.200,00	24.985.700,00	94.800,00	6.291.200,00	24.985.700,00	8.106.200,00	24.985.700,00
1.3.08.14.190	PI	BECAS A ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS Y TERCIARIOS	29.630.000,00	2.762.500,00	29.628.049,96	1.950,04	2.762.500,00	29.628.049,96	4.050.000,00	29.628.049,96
1.3.08.14.191	PI	BECAS PARA CAPACITACIONES LABORALES CIEP	500.000,00	0,00	145.981,91	354.018,09	0,00	145.981,91	0,00	145.981,91
1.3.08.14.192	PI	BECAS A REFERENTES DEPORTIVOS	1.000.000,00	0,00	950.000,00	50.000,00	0,00	950.000,00	0,00	950.000,00
1.3.08.14.193	PI	ASISTENCIA A LA DISCAPACIDAD	9.500.000,00	217.500,00	1.930.947,32	7.569.052,68	217.500,00	1.930.947,32	217.500,00	1.930.947,32
1.3.08.14.194	PI	COMEDOR SOLIDARIO	469.500,00	0,00	0,00	469.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.08.14.195	PI	PROGRAMA TECHO DIGNO	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.08.14.355	PI	OTRAS ASISTENCIAS	2.510.000,00	499.600,00	2.509.049,49	950,51	499.600,00	2.509.049,49	769.600,00	2.509.049,49
1.3.08.14.356	PI	HOGAR DE DÍA	12.990.000,00	2.643.466,04	12.144.173,33	845.826,67	2.643.466,04	12.144.173,33	2.643.466,04	12.144.173,33
1.3.08.15	**PT**	**DEVOLUCIONES GENERALES**	11.700.000,00	375.717,18	9.063.553,11	2.636.446,89	375.717,18	9.063.553,11	375.717,18	9.063.553,11
1.3.08.15.196	PI	DEVOLUCION DE MONOTRIBUTO P/ ACTIVID. NO GRAVADAS	1.000.000,00	10.917,18	778.224,15	221.775,85	10.917,18	778.224,15	10.917,18	778.224,15
1.3.08.15.197	PI	DEVOLUCIONES VARIAS	10.700.000,00	364.800,00	8.285.328,96	2.414.671,04	364.800,00	8.285.328,96	364.800,00	8.285.328,96
1.3.08.16	**PT**	**PARQUE INDUSTRIAL ADRIAN P. URQUIA**	173.370.000,00	-25.518.450,75	112.940.379,81	60.429.620,19	12.841.220,99	112.940.379,81	19.997.735,60	112.940.379,81
1.3.08.16.198	PI	PAGO DE RIEGO	50.000.000,00	-5.687.574,15	40.506.071,85	9.493.928,15	6.192.874,85	40.506.071,85	10.352.189,57	40.506.071,85
1.3.08.16.199	PI	PAGO DE DESMALEZADO	21.100.000,00	0,00	3.926.363,00	17.173.637,00	0,00	3.926.363,00	2.335.882,31	3.926.363,00
1.3.08.16.200	PI	PAGO DE SEGURIDAD	43.764.130,34	-1.954.000,00	24.700.108,00	19.064.022,34	2.084.527,00	24.700.108,00	2.084.527,00	24.700.108,00
1.3.08.16.201	PI	PAGO DE PORTERIA	51.505.869,66	-18.347.226,23	39.008.627,32	12.497.242,34	4.093.469,51	39.008.627,32	4.093.469,51	39.008.627,32
		Transporte	12.206.150.000,00	941.531.756,49	11.600.016.023,15	606.133.976,85	1.157.396.835,62	11.600.016.023,15	1.363.192.727,51	11.360.860.044,22

EJECUCION PRESUPUESTARIA EGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	COMPROMETIDO EN PERIODO	COMPROMETIDO ACUMULADO	CREDITO DISPONIBLE	ORDENADO A PAGAR EN PER.	ORDENADO A PAGAR ACUM.	PAGADO EN PERIODO	PAGADO ACUMULADO
1.3.08.16.202	PI	OTRAS EROGACIONES PARQUE INDUSTRIAL	7.000.000,00	470.349,63	4.799.209,64	2.200.790,36	470.349,63	4.799.209,64	1.131.667,21	4.799.209,64
2	**PT**	**EROGACIONES DE CAPITAL**	1.925.309.426,41	82.900.704,23	1.412.179.597,95	513.129.828,46	131.150.704,23	1.412.179.597,95	153.471.220,13	1.412.179.597,95
2.3	**PT**	**TRANSFERENCIAS**	150.000,00	0,00	109.130,16	40.869,84	0,00	109.130,16	0,00	109.130,16
2.3.07	**PT**	**AL SECTOR PUBLICO**	150.000,00	0,00	109.130,16	40.869,84	0,00	109.130,16	0,00	109.130,16
2.3.07.30	**PT**	**FONDOS PROVINCIALES**	150.000,00	0,00	109.130,16	40.869,84	0,00	109.130,16	0,00	109.130,16
2.3.07.30.290	PI	IPV BARRIO 50 VIVIENDAS	20.000,00	0,00	15.143,18	4.856,82	0,00	15.143,18	0,00	15.143,18
2.3.07.30.291	PI	IPV DEVOLUCION DE VIVIENDAS PROGRESIVAS	130.000,00	0,00	93.986,98	36.013,02	0,00	93.986,98	0,00	93.986,98
2.4	**PT**	**INVERSION FISICA**	1.203.059.426,41	-25.682.565,48	717.367.790,45	485.691.635,96	22.567.434,52	717.367.790,45	44.887.950,42	717.367.790,45
2.4.09	**PT**	**BIENES DE CAPITAL**	189.868.000,00	260.000,00	167.659.890,52	22.208.109,48	260.000,00	167.659.890,52	310.000,00	167.659.890,52
2.4.09.17	**PT**	**BIENES MUEBLES**	189.668.000,00	260.000,00	167.659.890,52	22.008.109,48	260.000,00	167.659.890,52	310.000,00	167.659.890,52
2.4.09.17.206	PI	INSTRUMENTOS MUSICALES	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.09.17.231	PI	MAQUINARIAS Y HERRAMIENTAS	15.000.000,00	0,00	2.346.255,76	12.653.744,24	0,00	2.346.255,76	0,00	2.346.255,76
2.4.09.17.232	PI	MUEBLES DE OFICINA	5.000.000,00	0,00	425.000,00	4.575.000,00	0,00	425.000,00	0,00	425.000,00
2.4.09.17.233	PI	BIENES INFORMATICOS	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.09.17.234	PI	VEHICULOS MUNICIPALES	157.768.000,00	0,00	157.751.892,50	16.107,50	0,00	157.751.892,50	0,00	157.751.892,50
2.4.09.17.235	PI	LIBROS	500.000,00	0,00	227.500,00	272.500,00	0,00	227.500,00	0,00	227.500,00
2.4.09.17.236	PI	FOTOS Y VIDEOS PARA LA MEMORIA INSTITUCIONAL	2.500.000,00	260.000,00	2.380.860,00	119.140,00	260.000,00	2.380.860,00	310.000,00	2.380.860,00
2.4.09.17.238	PI	OTROS BIENES DE CAPITAL	7.400.000,00	0,00	4.528.382,26	2.871.617,74	0,00	4.528.382,26	0,00	4.528.382,26
2.4.09.18	**PT**	**BIENES INMUEBLES**	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.09.18.241	PI	TERRENOS FAMILIA RIBETTO ORDENANZA 2656/15	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.09.18.336	PI	TERRENOS	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10	**PT**	**INVERSION EN OBRAS PUBLICAS**	1.013.191.426,41	-25.942.565,48	549.707.899,93	463.483.526,48	22.307.434,52	549.707.899,93	44.577.950,42	549.707.899,93
2.4.10.19	**PT**	**OBRA RED DE AGUA**	52.000.000,00	600.000,00	5.970.871,38	46.029.128,62	600.000,00	5.970.871,38	1.200.000,00	5.970.871,38
2.4.10.19.251	PI	OBRA RED DE AGUA CON FONDOS MUNICIPALES	35.000.000,00	0,00	670.225,04	34.329.774,96	0,00	670.225,04	0,00	670.225,04
2.4.10.19.323	PI	OBRA DE INTERVENCION EN TANQUE DE AGUA	12.000.000,00	600.000,00	5.300.646,34	6.699.353,66	600.000,00	5.300.646,34	1.200.000,00	5.300.646,34
2.4.10.19.324	PI	SISTEMA DE MODERNIZACION RED DE AGUA	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.20	**PT**	**OBRAS DE INFRAESTRUCTURA VIAL**	379.001.000,00	4.735.830,00	235.202.950,06	143.798.049,94	4.735.830,00	235.202.950,06	19.820.677,15	235.202.950,06
2.4.10.20.253	PI	BACHEO Y REPARACION DE PAVIMENTO	61.000.000,00	0,00	3.464.853,31	57.535.146,69	0,00	3.464.853,31	0,00	3.464.853,31
2.4.10.20.254	PI	MEJORA CALLES DE TIERRA	74.500.000,00	1.765.920,00	33.426.341,81	41.073.658,19	1.765.920,00	33.426.341,81	7.284.453,45	33.426.341,81
2.4.10.20.255	PI	TOMADO DE JUNTAS	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.20.256	PI	CORDON CUNETA	7.000.000,00	0,00	680.000,00	6.320.000,00	0,00	680.000,00	171.000,00	680.000,00
2.4.10.20.257	PI	SEÑALIZACION EN SEMAFOROS	3.097.000,00	595.350,00	3.096.400,00	600,00	595.350,00	3.096.400,00	595.350,00	3.096.400,00
2.4.10.20.258	PI	SEÑALIZACION EN DEMARCACION HORIZONTAL Y VERTICAL	12.903.000,00	2.374.560,00	3.235.944,67	9.667.055,33	2.374.560,00	3.235.944,67	2.374.560,00	3.235.944,67
2.4.10.20.330	PI	FORTALECIMIENTO TECNOLÓGICO DE SEGURIDAD CIUDADANA	4.000.000,00	0,00	2.120.433,98	1.879.566,02	0,00	2.120.433,98	0,00	2.120.433,98
2.4.10.20.331	PI	SISTEMATIZACION BV. PUEYRREDON Y ALREDEDORES	22.500.000,00	0,00	21.736.165,20	763.834,80	0,00	21.736.165,20	0,00	21.736.165,20
2.4.10.20.351	PI	CRUCES ELEVADOS EN CANALES DE DESAGÜES	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.20.357	PI	PAVIMENTACION CALLE CHACO	80.001.000,00	0,00	72.486.721,03	7.514.278,97	0,00	72.486.721,03	0,00	72.486.721,03
2.4.10.20.364	PI	OBRA ADOQUINADO	100.000.000,00	0,00	94.956.090,06	5.043.909,94	0,00	94.956.090,06	9.395.313,70	94.956.090,06
2.4.10.21	**PT**	**OBRAS DE INTERVENCION ESPACIOS VERDES**	66.500.000,00	211.140,00	25.455.743,35	41.044.256,65	211.140,00	25.455.743,35	3.675.140,00	25.455.743,35
2.4.10.21.262	PI	OBRAS PLAN DE FORESTACION	7.000.000,00	211.140,00	6.935.440,00	64.560,00	211.140,00	6.935.440,00	3.025.140,00	6.935.440,00
2.4.10.21.263	PI	OBRAS DE INTERVENCION EN PLAZAS Y PARQUES	20.000.000,00	0,00	10.896.006,35	9.103.993,65	0,00	10.896.006,35	650.000,00	10.896.006,35
2.4.10.21.264	PI	OBRAS DE ACCESIBILIDAD URBANA	7.500.000,00	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.21.284	PI	INTERVENCION EN BOULEVARES	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.21.321	PI	PUNTOS LIMPIOS	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Transporte	12.880.669.000,00	947.809.076,12	12.031.589.521,26	849.079.478,74	1.163.674.155,25	12.031.589.521,26	1.389.330.211,87	11.792.433.542,33

EJECUCION PRESUPUESTARIA EGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	COMPROMETIDO EN PERIODO	COMPROMETIDO ACUMULADO	CREDITO DISPONIBLE	ORDENADO A PAGAR EN PER.	ORDENADO A PAGAR ACUM.	PAGADO EN PERIODO	PAGADO ACUMULADO
2.4.10.21.329	PI	OBRAS EN POLIDEPORTIVO	20.000.000,00	0,00	7.624.297,00	12.375.703,00	0,00	7.624.297,00	0,00	7.624.297,00
2.4.10.22	**PT**	**OBRAS EN PARQUE INDUSTRIAL**	134.100.000,00	1.204.388,25	85.724.097,36	48.375.902,64	1.454.388,25	85.724.097,36	2.323.417,50	85.724.097,36
2.4.10.22.259	PI	INTERVENCION DE CISTERNA PARQUE INDUSTRIAL	6.000.000,00	0,00	1.925.095,40	4.074.904,60	0,00	1.925.095,40	120.000,00	1.925.095,40
2.4.10.22.266	PI	CONTRIBUCION POR MEJORAS	63.300.000,00	1.216.668,25	37.418.974,53	25.881.025,47	1.216.668,25	37.418.974,53	1.465.697,50	37.418.974,53
2.4.10.22.287	PI	INTERVENCIONES VARIAS	12.000.000,00	-12.280,00	11.191.665,13	808.334,87	237.720,00	11.191.665,13	737.720,00	11.191.665,13
2.4.10.22.322	PI	OBRAS DE GAS PARQUE INDUSTRIAL	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.22.337	PI	NUEVA PERFORACION AGUA POTABLE PARQUE INDUSTRIAL	38.600.000,00	0,00	35.188.362,30	3.411.637,70	0,00	35.188.362,30	0,00	35.188.362,30
2.4.10.22.359	PI	ALCANTARILLADO PARQUE INDUSTRIAL	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.22.360	PI	MEJORA DE CALLES PARQUE INDUSTRIAL	12.400.000,00	0,00	0,00	12.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.23	**PT**	**OBRAS EN LOTEO RIBETTO**	21.000.000,00	0,00	6.896.283,40	14.103.716,60	0,00	6.896.283,40	770.000,00	6.896.283,40
2.4.10.23.267	PI	INFRAESTRUCTURA DE CALLE	11.000.000,00	0,00	1.010.000,00	9.990.000,00	0,00	1.010.000,00	0,00	1.010.000,00
2.4.10.23.270	PI	FORESTACION LOTEO RIBETTO	4.000.000,00	0,00	770.000,00	3.230.000,00	0,00	770.000,00	770.000,00	770.000,00
2.4.10.23.327	PI	OTRAS EROGACIONES LOTEO RIBETTO	6.000.000,00	0,00	5.116.283,40	883.716,60	0,00	5.116.283,40	0,00	5.116.283,40
2.4.10.24	**PT**	**OBRAS DE VIVIENDA**	12.000.000,00	300.000,00	6.919.690,32	5.080.309,68	300.000,00	6.919.690,32	300.000,00	6.919.690,32
2.4.10.24.271	PI	CIRCULO CERRADO DEL BICENTENARIO	6.000.000,00	0,00	2.455.413,39	3.544.586,61	0,00	2.455.413,39	0,00	2.455.413,39
2.4.10.24.273	PI	PROGRAMA PROVINCIAL VIVIENDA SEMILLA	3.000.000,00	0,00	2.555.788,78	444.211,22	0,00	2.555.788,78	0,00	2.555.788,78
2.4.10.24.328	PI	PROGRAMA CASA PROPIA CONSTRUIR FUTURO	2.000.000,00	300.000,00	1.358.488,15	641.511,85	300.000,00	1.358.488,15	300.000,00	1.358.488,15
2.4.10.24.339	PI	PROGRAMA PROVINCIAL VIVIENDA SEMILLA 4	1.000.000,00	0,00	550.000,00	450.000,00	0,00	550.000,00	0,00	550.000,00
2.4.10.25	**PT**	**OTRAS OBRAS MUNICIPALES**	300.090.426,41	-33.426.498,15	180.224.122,23	119.866.304,18	14.573.501,85	180.224.122,23	14.705.278,85	180.224.122,23
2.4.10.25.276	PI	OBRAS ALCANTARILLADOS Y DESAGUES	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.25.277	PI	OBRAS ALUMBRADO PUBLICO	105.000.000,00	0,00	100.130.165,00	4.869.835,00	0,00	100.130.165,00	131.777,00	100.130.165,00
2.4.10.25.278	PI	REMODELACION EDIFICIO 25 DE MAYO	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.25.361	PI	REPARACION TECHO ESCUELA GRAL. SAN MARTIN	189.590.426,41	-33.426.498,15	80.093.957,23	109.496.469,18	14.573.501,85	80.093.957,23	14.573.501,85	80.093.957,23
2.4.10.26	**PT**	**OBRAS EN LOTEO SOLARES DEL SUR**	33.000.000,00	0,00	1.350.862,50	31.649.137,50	0,00	1.350.862,50	1.350.862,50	1.350.862,50
2.4.10.26.285	PI	OBRAS DE GAS SOLARES DEL SUR	8.000.000,00	0,00	0,00	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.26.289	PI	OBRAS DE DESAGUES SOLARES DEL SUR	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.26.325	PI	OTRAS EROGACIONES SOLARES DEL SUR	10.000.000,00	0,00	1.350.862,50	8.649.137,50	0,00	1.350.862,50	1.350.862,50	1.350.862,50
2.4.10.27	**PT**	**INVERSIONES EN SUSTENTABILIDAD**	15.000.000,00	432.574,42	1.963.279,33	13.036.720,67	432.574,42	1.963.279,33	432.574,42	1.963.279,33
2.4.10.27.282	PI	OBRAS COMPLEJO AMBIENTAL	15.000.000,00	432.574,42	1.963.279,33	13.036.720,67	432.574,42	1.963.279,33	432.574,42	1.963.279,33
2.4.10.28	**PT**	**OBRAS DE INTERVENCION EN EDIFICIOS MUNICIPALES**	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.10.28.349	PI	OTRAS EROGACIONES EN EDIFICIO MUNICIPAL	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.5	**PT**	**INVERSION FINANCIERA**	722.100.000,00	108.583.269,71	694.702.677,34	27.397.322,66	108.583.269,71	694.702.677,34	108.583.269,71	694.702.677,34
2.5.11	**PT**	**AMORTIZACION DE LA DEUDA**	722.100.000,00	108.583.269,71	694.702.677,34	27.397.322,66	108.583.269,71	694.702.677,34	108.583.269,71	694.702.677,34
2.5.11.31	**PT**	**CON EL GOBIERNO PROVINCIAL**	74.961.424,42	20.213.269,71	62.107.440,92	12.853.983,50	20.213.269,71	62.107.440,92	20.213.269,71	62.107.440,92
2.5.11.31.292	PI	AMORTIZACION REFINACIACION PDM IIPROYECTO 2239	134.666,37	8.666,59	103.999,09	30.667,28	8.666,59	103.999,09	8.666,59	103.999,09
2.5.11.31.297	PI	AMORTIZACION FONDO PERMANENTE 2022	4.800.000,00	25.000,00	3.247.222,22	1.552.777,78	25.000,00	3.247.222,22	25.000,00	3.247.222,22
2.5.11.31.333	PI	AMORTIZACION FONDO PERMANENTE 2023	8.213.000,00	240.666,66	2.888.000,00	5.325.000,00	240.666,66	2.888.000,00	240.666,66	2.888.000,00
2.5.11.31.338	PI	AMORTIZACION VIVIENDAS SEMILLAS	38.500.000,00	17.772.269,78	38.451.552,93	48.447,07	17.772.269,78	38.451.552,93	17.772.269,78	38.451.552,93
2.5.11.31.352	PI	AMORTIZACION FONDO PERMANENTE 2024	8.500.000,00	583.333,34	6.999.999,97	1.500.000,03	583.333,34	6.999.999,97	583.333,34	6.999.999,97
2.5.11.31.358	PI	AMORTIZACION FONDO PERMANENTE 2025	14.813.758,05	1.583.333,34	10.416.666,71	4.397.091,34	1.583.333,34	10.416.666,71	1.583.333,34	10.416.666,71
2.5.11.33	**PT**	**CON ENTIDADES FINACIERAS**	647.138.575,58	88.370.000,00	632.595.236,42	14.543.339,16	88.370.000,00	632.595.236,42	88.370.000,00	632.595.236,42
2.5.11.33.302	PI	AMORTIZACION DE LA DEUDA P/ PALA MICHIGAN 390521	500.100,00	0,00	500.000,12	99,88	0,00	500.000,12	0,00	500.000,12
2.5.11.33.303	PI	AMORTIZACION DE LA DEUDA BNA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.5.11.33.334	PI	AMORTIZACION DEUDA PROMES (ENOHSA)	2.000.000,00	0,00	1.811.428,82	188.571,18	0,00	1.811.428,82	0,00	1.811.428,82
		Transporte	13.493.820.950,83	936.532.810,35	12.386.711.023,26	1.107.109.927,57	1.200.647.889,48	12.386.711.023,26	1.429.425.614,85	12.147.555.044,33

EJECUCION PRESUPUESTARIA EGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA	CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	COMPROMETIDO EN PERIODO	COMPROMETIDO ACUMULADO	CREDITO DISPONIBLE	ORDENADO A PAGAR EN PER.	ORDENADO A PAGAR ACUM.	PAGADO EN PERIODO	PAGADO ACUMULADO
2.5.11.33.341	PI AMORTIZACION PRESTAMOS BCO CORDOBA	638.638.475,58	88.370.000,00	630.283.807,48	8.354.668,10	88.370.000,00	630.283.807,48	88.370.000,00	630.283.807,48
2.5.11.33.354	PI AMORTIZACION DE LA DEUDA P/ CAMION COMPACTADOR RSU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.5.11.33.362	PI AMORTIZACION DE LA DEUDA P/ CAMION VOLCADOR	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subtotal	14.138.459.426,41	1.024.902.810,35	13.016.994.830,74	1.121.464.595,67	1.289.017.889,48	13.016.994.830,74	1.517.795.614,85	12.777.838.851,81

EJECUCION PRESUPUESTARIA EGRESOS

Período: 29/11/2025 al 30/12/2025

CUENTA		CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	COMPROMETIDO EN PERIODO	COMPROMETIDO ACUMULADO	CREDITO DISPONIBLE	ORDENADO A PAGAR EN PER.	ORDENADO A PAGAR ACUM.	PAGADO EN PERIODO	PAGADO ACUMULADO
3	**OT**	**NO CLASIFICADOS**	0,00	190.514.804,94	1.842.400.148,24	0,00	190.514.804,94	1.842.400.148,24	315.362.945,73	1.842.400.148,24
3.6	**OT**	**CUENTAS DE ORDEN**	0,00	190.514.804,94	1.842.400.148,24	0,00	190.514.804,94	1.842.400.148,24	315.362.945,73	1.842.400.148,24
3.6.12	**OT**	**POR TRABAJOS PUBLICOS**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.6.12.35	**OT**	**POR TRABAJOS PUBLICOS**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.6.12.35.305	OI	GARANTIAS DE LICITACIONES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.6.12.35.306	OI	COMPRAS PARA STOCK DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.6.13	**OT**	**RETENCIONES AL PERSONAL**	0,00	177.057.890,84	1.723.553.496,90	0,00	177.057.890,84	1.723.553.496,90	301.906.031,63	1.723.553.496,90
3.6.13.36	**OT**	**RETENCIONES AL PERSONAL**	0,00	177.057.890,84	1.723.553.496,90	0,00	177.057.890,84	1.723.553.496,90	301.906.031,63	1.723.553.496,90
3.6.13.36.307	OI	RETENCIONES 18 APORTES DE SEGURIDAD SOCIAL	0,00	122.021.378,46	1.136.878.838,82	0,00	122.021.378,46	1.136.878.838,82	194.529.513,09	1.136.878.838,82
3.6.13.36.308	OI	RETENCION 4.5 APORTES A LA OBRA SOCIAL	0,00	43.396.537,27	444.413.253,15	0,00	43.396.537,27	444.413.253,15	92.673.160,85	444.413.253,15
3.6.13.36.309	OI	RETENCION SEGURO DE VIDA OBLIGATORIO	0,00	0,00	6.754.091,03	0,00	0,00	6.754.091,03	0,00	6.754.091,03
3.6.13.36.310	OI	OTRAS RETENCIONES	0,00	5.123.636,73	53.749.298,70	0,00	5.123.636,73	53.749.298,70	5.123.636,73	53.749.298,70
3.6.13.36.311	OI	ADELANTOS AL PERSONAL	0,00	910.000,00	17.009.000,00	0,00	910.000,00	17.009.000,00	910.000,00	17.009.000,00
3.6.13.36.312	OI	RETENCION CREDITOS Y COMPRAS EN COMERCIOS LOCALES	0,00	5.606.338,38	64.749.015,20	0,00	5.606.338,38	64.749.015,20	8.669.720,96	64.749.015,20
3.6.14	**OT**	**PROCURACION FISCAL**	0,00	6.102.580,02	45.226.647,36	0,00	6.102.580,02	45.226.647,36	6.102.580,02	45.226.647,36
3.6.14.37	**OT**	**PROCURACION FISCAL**	0,00	6.102.580,02	45.226.647,36	0,00	6.102.580,02	45.226.647,36	6.102.580,02	45.226.647,36
3.6.14.37.313	OI	HONORARIOS PROFESIONALES	0,00	5.931.161,72	43.539.159,66	0,00	5.931.161,72	43.539.159,66	5.931.161,72	43.539.159,66
3.6.14.37.314	OI	TASA DE JUSTICIA	0,00	171.418,30	1.687.487,70	0,00	171.418,30	1.687.487,70	171.418,30	1.687.487,70
3.6.14.37.315	OI	APORTES AL COLEGIO DE ABOGADOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.6.14.37.316	OI	AGENTES DE RETENCION DE TASAS MUNICIPALES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.6.15	**OT**	**PAGOS POR CUENTA Y ORDEN DE TERCERO**	0,00	7.354.334,08	73.620.003,98	0,00	7.354.334,08	73.620.003,98	7.354.334,08	73.620.003,98
3.6.15.38	**OT**	**PAGOS POR CUENTA Y ORDEN DE TERCEROS**	0,00	7.354.334,08	73.620.003,98	0,00	7.354.334,08	73.620.003,98	7.354.334,08	73.620.003,98
3.6.15.38.317	OI	LICENCIAS DE CONDUCIR Y LIBRETAS SANITARIAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.6.15.38.318	OI	DEVOLUCIONES DE IMPUESTOS PAGADOS POR DUPLICADO	0,00	74.334,08	1.662.271,01	0,00	74.334,08	1.662.271,01	74.334,08	1.662.271,01
3.6.15.38.319	OI	OTROS PAGOS POR CUENTA Y ORDEN DE TERCEROS	0,00	7.280.000,00	71.957.732,97	0,00	7.280.000,00	71.957.732,97	7.280.000,00	71.957.732,97
		Subtotal	0,00	190.514.804,94	1.842.400.148,24	0,00	190.514.804,94	1.842.400.148,24	315.362.945,73	1.842.400.148,24
		TOTAL	14.138.459.426,41	1.215.417.615,29	14.859.394.978,98	1.121.464.595,67	1.479.532.694,42	14.859.394.978,98	1.833.158.560,58	14.620.239.000,05